



FORMAT – OVERSKUD – VILJE

SILKEBORG IF INVEST A/S
CVR-NR. 7085 4910

ÅRSRAPPORT 2013
31. REGNSKABSÅR

INDHOLDSFORTEGNELSE

LEDELSESBERETNING

Kort om Silkeborg IF Invest A/S	2
Koncernens hoved- og nøgletal	3
Årets begivenheder	4
Styrke i modgang	5
FORRETNINGSMÆSSIG UDVIKLING	
Vision og strategisk fokus	6
Fodbold (Silkeborg IF)	7
Ejendomme (Papirfabrikken)	9
Forventninger til 2014	11
REGNSKABSBERETNING	
Regnskabsberetning (koncern)	12
Regnskabsberetning (moder)	14
KONCERNFORHOLD	
Aktionærinformation	15
Risikofaktorer	17
Samfundsansvar (CSR)	20
Øvrige forhold	20
Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens §107b	22
Bestyrelse	24
Direktion	26
Koncernoversigt	27
Selskabsoplysninger	27

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning	28
Den uafhængige revisors erklæring	29

REGNSKAB

Totalindkomstopgørelse 2013	30
Balance pr. 31. december 2013	31
Moderselskabets egenkapitalopgørelse 2013	33
Koncernens egenkapitalopgørelse 2013	34
Pengestrømsopgørelse	35
Noter	36

Denne årsrapport kan indeholde udsagn om selskabets forventninger, overbevisninger, planer, mål, forudsætninger eller fremtidige begivenheder eller resultater, der ikke er historiske kendsgerninger og som kan være fremadrettede. Disse udsagn er ofte, men ikke altid, udtryk med ord eller udtryk som "vil sandsynligvis resultere i", "forventes", "vil fortsætte", "mener", "antager", "vurderes", "har til hensigt", "forventer", "planlægger", "søger", "prognose" og "forventninger" eller lignede udtryk eller negative former heraf. Disse udsagn er forbundet med kendte og ukendte risici og er baseret på skøn, formodninger og usikkerhed, som kan medføre at, de faktiske resultater, udvikling, præstationer eller resultater i branchen afviger væsentligt fra de resultater, udvikling, præstationer eller resultater i branchen, der direkte eller indirekte er kommet til udtryk i sådanne fremadrettede udsagn.

Fremadrettede udsagn skal vurderes i deres helhed med forbehold for de faktorer, der beskrives i denne årsrapport.

Da de risikofaktorer, der henvises til i denne årsrapport, kan medføre, at de faktiske resultater eller det faktiske udfald afviger væsentligt fra de resultater, der er anført i de fremadrettede udsagn i denne årsrapport, bør potentielle investorer ikke lægge for stor vægt på de fremadrettede udsagn. Der vil forekomme nye faktorer i fremtiden, som det ikke er muligt for selskabet at forudse.

Desuden kan selskabet ikke vurdere den enkelte faktors indvirkning på selskabets virksomhed, eller det omfang hvormed en faktor eller kombinationen af en række faktorer kan medføre, at de faktiske resultater afviger væsentligt fra dem, der er beskrevet i de fremadrettede udsagn.

KORT OM SILKEBORG IF INVEST A/S:

Silkeborg Idrætsforening blev stiftet d. 26. april 1917. I 1989 blev SIF Fodbold Support A/S som en af de første klubber i Danmark børsnoteret. I 2008 tog moderselskabet navneændring til Silkeborg IF Invest A/S.

Silkeborg IF Invest A/S driver professionel fodbold og beskæftiger sig med investering i og udvikling af velbeliggende investeringsejendomme.

Kernen i ejendomsforretningen er det attraktive ejendomskompleks Papirfabrikken, som i dag huser en lang række velfunderede lejere, og hvoraf en del lejere har en relativ lang uopsigelighed.

Den sportslige del af koncernen omfatter Silkeborg IF's hold i Nordic Bet Ligaen og underliggende talentudvikling, hvor en stor del rekrutteres til ligaholdet. På Mascot Park forefindes konferencefaciliteter til brug ved afvikling af kampe i Nordic Bet Ligaen, samt øvrige ikke sportsrelaterede arrangementer. Fremadrettet arbejdes der mod nye sportslige rammer, der bl.a. kan understøtte europæisk deltagelse.

Silkeborg IF Invest A/S sikrer selskabets investorer en solid eksponering mod ejendomssegmentet med en veldrevet portefølje med udviklingsmuligheder på en attraktiv placering i Silkeborg by. I tillæg til dette kan der skabes øgede indtjeningsmuligheder i den sportslige sektor, hvor en understøttende markedsføringsplatform og et bredt erhvervsnetværk ligeledes skaber værdi.

Ambitiøse mål for fremtiden

Med nøgleordene FORMAT – VILJE – OVERSKUD har Silkeborg IF Invest A/S implementeret en ny strategi for fremtiden – *Vision 2017*. Det er fortsat ledelsens fokus, at videreføre det i 2012/13 strategiske arbejde, herunder optimere driftens af koncernens forretningsområder og sikre grundlag for nye initiativer.

Forretningspotentialer skal udnyttes og et solidt kapitalberedskab skal sikre vækst i både omsætning, indtjening og afkast. Særligt fokus vil der være på:

- At styrke driften af ejendomsporteføljen, herunder opretholde det høje udlejningsniveau.
- At optimere de sportslige rammer fremadrettet, herunder fastholde fodbold på højest mulige niveau under hensyntagen til de økonomiske rammer.
- At tilvejebringe det nødvendige grundlag i relation til opførelsen af et nyt Silkeborg Stadion.

Silkeborg IF Invest A/S vil, med ovennævnte mål som pejlemærke bestrebe sig på at være en interessant og økonomisk velfunderede investering med et sportsligt perspektiv på det danske børsmarked.



KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

(alle tal i t. kr.)	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.	2010 t.kr.	2009 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	65.375	70.931	69.802	65.210	59.800
Resultat af transferaktivitet	3.099	3.880	4.321	-3.129	-3.678
Resultat af primær drift (EBIT)	15.523	14.440	18.961	9.317	7.665
Resultat af finansielle poster	-12.957	-18.120	-18.134	-15.090	-18.824
Dagsværdiregl. af investeringsejhd.	-661	707	4.286	5.902	1.421
Årets resultat før skat	1.905	-2.973	5.113	129	-9.738
Årets resultat	155	-6.438	3.821	77	-7.120
Investeringsejendomme	478.371	479.324	478.393	467.256	461.210
Andre langfristede aktiver	29.728	34.501	38.270	42.268	43.905
Kortfristede aktiver	5.647	9.480	5.107	7.205	9.452
Aktiver i alt	513.745	523.305	521.770	516.729	514.567
Aktiekapital	99.016	99.016	99.016	99.016	99.016
Egenkapital	156.800	156.625	163.063	158.720	159.521
Langfristede forpligtelser	301.386	303.773	306.777	309.063	312.599
Kortfristede forpligtelser	55.559	62.907	51.930	48.947	42.446
Passiver i alt	513.745	523.305	521.770	516.729	514.567
Ikke indregnet udskudt skatteaktiv	5.367	4.167	0	0	0
Pengestrøm fra driften	911	-4.166	712	-4.092	-3.348
Pengestrøm fra investering, netto	3.744	1.284	-2.493	-3.920	-12.305
Pengestrøm fra finansiering	-2.762	-3.873	71	-3.391	-2.177
Pengestrøm i alt	1.893	-6.755	-1.710	-11.403	-13.476
Heraf investering i materielle aktiver (inkl. investeringsejendomme)	-1.740	-2.833	-9.431	-3.858	-7.990
Nøgletal					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	24%	20%	27%	14%	13%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	3%	3%	4%	2%	2%
Egenkapitalforrentning (ROE)	0%	-4%	2%	0%	-4%
Resultat pr. A-andel (kr.)	0,156	-6,502	3,859	0,078	-7,191
Resultat pr. B-andel (kr.)	0,016	-0,650	0,386	0,008	-0,719
Aktiver/Egenkapital	3,3	3,3	3,2	3,3	3,2
Indre værdi pr. aktie (kr.)	15,8	15,8	16,5	16,0	16,1
Børskurs pr. aktie (kr.)	5,05	6,00	6,90	6,60	11,00
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte (*)	45	42	41	42	43

*) Koncernen har ændret sin metode til opgørelse af gennemsnitligt antal ansatte, hvorfor sammenligningstal er tilrettet for at opnå sammenlignelighed.

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010"

ÅRETS BEGIVENHEDER

- Silkeborg IF Invest A/S realiserede i 2013 et overskud før skat på 1,9 mio.kr. på baggrund af en omsætning på 65,4 mio.kr. Årets resultat er en fremgang på 4,9 mio.kr. i forhold til 2012. Resultatet er margi-nalt bedre end koncernens seneste udmeldte forventninger, hvilket overvejende kan henføres til et lavere omkostningsniveau i 4. kvartal.
- Ejendomssegmentet har i 2013 realiseret det hidtil bedste driftsresultat, i den 5-årige ejertid af Ejen-domskomplekset Papirfabrikken, på trods af, at segmentet i 2013 i begrænset omfang har haft ledige lo-kaler til udlejning.
- Superligaholdet indledte 2013 på en skuffende 11. plads og holdet leverede ustabile præstationer, hvorfor holdet i en stor del af foråret også lå under nedrykningsstregen. Klubben sluttede sæsonen i Superligaen på en skuffende 12. plads med 31 point og holdet spiller derfor aktuelt i landets næstbedste række – Nor-dic Bet Ligaen.
- Jesper Sørensen blev forud for den igangværende sæson ansat på en 2 års kontrakt som cheftræner, idet klubbens hidtidige cheftræner Viggo Jensen, som aftalt, fratrådte sin stilling i forbindelse med kontraktud-løb den 31. maj 2013.
- I bestræbelserne på, indenfor de økonomiske rammer, at skabe en stærk trup, besluttede ledelsen at tage afsked med en række relativt løntunge spillere i sommerpausen, og alt i alt forlod 11 spillere klubben, mens 8 nye kom til.
- Dansk Boldspil-Union (DBU) meddelte moderselskabet, at klubbens klassificering indenfor talentudvikling i den igangværende sæson blev justeret fra A-licens til B-licens. Det er moderselskabets ambition hurtigst muligt igen at opnå den eftertragtede A-licens indenfor talentudvikling.
- Silkeborg Byråd vedtog i 2013 de overordnede rammer for etablering af et nyt Silkeborg Stadion til en samlet anlægssum på maksimalt 120 mio.kr., hvoraf Silkeborg kommune finansierer 50 pct. dog maksi-malt 60 mio.kr. De resterende 50 pct. af anlægssummen finansieres af Silkeborg IF Invest A/S og poten-tielle samarbejdspartnere
- For regnskabsåret 2014 forventer ledelsen, at koncernen før evt. dagsværdiregulering af investerings-ejendomme vil realisere et resultat før skat på -2 mio.kr. til +2 mio.kr. Forudsætningerne for skønnet fremgår af side 11.



STYRKE I MODGANG

Når vi ser tilbage på det forgangne år, er der ganske mange ting, der ikke har udviklet sig, som vi gerne havde set, omvendt er der også gennemført en række nødvendige beslutninger, som har haft den ønskede effekt, og som vi i dag, er meget tilfredse med.

Fokus på talentudvikling og genopbygning

2013 blev året, hvor vi for tredje gang, siden oprykningen i 1987, måtte konstatere nedrykning til den næstbedste fodboldrække, og det på trods af et fodboldforår, hvor vores hold isoleret set blev nr. 9 i Superligaen, men det var altså ikke nok, og vi måtte skuffede, gå den tunge gang, ned i Nordic Bet Ligaen.

I konsekvens af nedrykningen måtte vi gennemføre ganske store, men nødvendige besparelser, og det er ikke uden en vis tilfredshed, at vi på trods af nedrykningen, kan fremlægge et, efter omstændighederne, fornuftigt økonomisk resultat for 2013.

De nødvendige tilpasninger medførte bl.a., at vi måtte tage afsked med en række relativt løntunge spillere i sommerpausen, og alt i alt forlod 11 spillere klubben, mens 8 nye kom til. Samtidig med det, skulle vi, denne gang helt planmæssigt, foretage udskiftning på chefrænerposten, idet Viggo Jensen blev erstattet af Jesper Sørensen. I det lys er det forståeligt at truppen og trænerteamet lige havde brug for lidt tid til, at få tingene til at fungere og opnå de ønskede resultater. Så efter en ustabil start på den nye sæson med en utilfredsstillende pointhøst sluttede vores hold efteråret af med 17 point i syv kampe uden nederlag, og en målscore på 15-3, og vores hold har derfor bragt sig i en god position til at kæmpe med om de to oprykningspladser, og en returbillet til Superligaen.

På trods af spare tider, har vi opretholdt en stærk satsning på klubbens talentudvikling, og der sker virkelig noget spændende på dette område i disse år.

Uagtet, at vi skuffende måtte konstatere, at vi blev frataget vores A-licens i foråret, blev 2013 året, hvor vi, i nyere tid, opnåede det største antal spillere repræsenteret på de danske ungdomslandshold. Vi bekræftes derfor i, at talentsektoren yder en maksimal indsats for at komme tilbage i det fineste selskab hurtigst muligt – forhåbentligt allerede i 2014.

Vi tror vi i de kommende år, kommer til at se en række af de nuværende ungdomsspillere på vores førstehold – det ser endog meget lovende ud.

En kæmpe indsats fra vores medarbejdere, et stærkt samarbejde med det lokale erhvervsliv samt ikke mindst vores mange tilskuere og fans, er medvirkende til, at vi kom fornuftigt igennem 2013 på trods af nedrykningen fra Superligaen. Tak til alle for jeres bidrag og samarbejde.

Ejendomsforretningen

Selvom vi må konstatere, at vi i begrænset omfang har ledige lokaler til udlejning, har ejendomsaktiviteten i 2013 realiseret det hidtil bedste driftsresultat i vores tid som ejer af Ejendomskomplekset Papirfabrikken.

Vi har til stadighed fuld fokus på, at optimere driften i vores ejendomsforretning, og vi tror på en fortsat positiv udvikling, og vi glæder os over, at Papirfabrikken er kommet godt igennem finanskrisen, med en fortsat høj udlejningsprocent.

En spændende, men udfordrende horisont

Vi går på ny et spændende, men også udfordrende, år i møde.

Måske står vi ved en skillevej - skal der fortsat være topfodbold i Silkeborg?
Ja, naturligvis!

Men, det kræver, at planerne om etablering af JYSK Park realiseres, og hvor vi som den væsentligste forudsætning skal tilvejebringe minimum 60 mio.kr. svarende til minimum halvdelen af anlægssummen, som er estimeret til 120 millioner kroner.

På grønsværen bliver det store mål naturligvis at generobre en plads i Superligaen.

Med ønsket om et fremgangsrigt 2014 for koncernen og derved for aktionærerne.

Kent Madsen
adm. direktør



VISION OG STRATEGISK FOKUS

I foråret 2012 lancerede Silkeborg IF Invest A/S strategien *Vision 2015*. En visionær strategi, der skal bringe fokus tilbage på selskabets værdiskabelse og sikre både kontinuitet og udvikling.

Efter nedrykning fra Superligaen til Nordic Bet Ligaen er fremtidens mål naturligt justeret frem mod 2017.

Vision 2017 – overskud, format og vilje

Bag de konkrete mål står tre overordnede værdier, der skal gå som en rød tråd gennem alt det, der foregår i hverdagen.

Overskud

I dobbelt betydning – både på den økonomiske bundlinje og ved i organisationen at udvise personligt overskud. Når holdet fungerer, på banen og i administrationen, er det på grund af det personlige overskud, hver enkelt medarbejder tager med på job.

Format

Gør det du siger. Udvis redelighed og ærlighed. Overhold aftaler. Man skal kunne stole på medarbejdere i Silkeborg IF, og det gælder i alle sammenhænge.

Vilje

Vedholdenhed i forhold til at forfølge målene. Det gælder såvel på fodboldbanen, som på ledelsesgangen, hvis vi skal løse vores opgaver med færre midler end de fleste af konkurrenterne.

Fokus på værdiskabelse

På baggrund af nøgleværdierne har selskabet konkretiseret en række strategiske fokusområder, som skal sikre, at selskabets målsætninger opfyldes og, at den overordnede strategi eksekveres med fuldt fokus på værdiskabelse.

Indehaver af regionen mest attraktive "sted at bo" for velfunderede erhvervslejere

Selskabet ønsker at være det mest attraktive erhvervslejemål i Silkeborg by. Med fokus på kontinuerlig udvikling af Papirfabrikken er det selskabets ambition at tilbyde sine lejere de bedste og mest optimale rammer for drift af erhverv.

Fokus på fuldt udnyttelse af det ejendomsmaessige potentiale i porteføljen

Selskabet har hele tiden øje på nye udvidelsesmuligheder af den eksisterende portefølje. Det er derfor selskabets ambition, at der tilvejebringes et grundlag for, at det fastlagte udbygningspotentiale udnyttes optimalt og derved øge værdien af porteføljen.

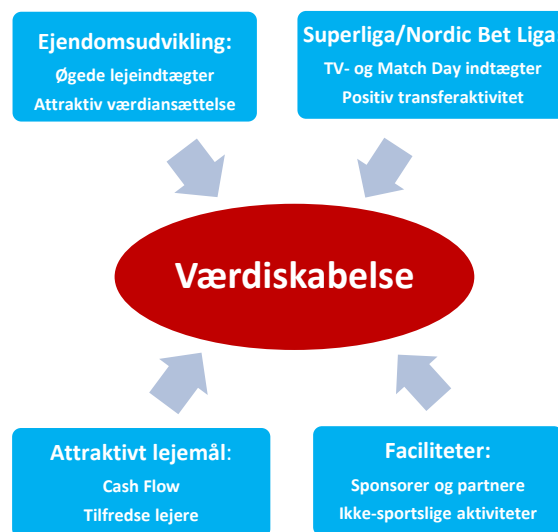
Etableret deltager i Superligaen og udbygge talentudvikling

Det er selskabets ambition at blive en etableret deltager i landets bedste fodboldrække. Som en del af de sportslige ambitioner skal minimum 40 % af førsteholdstruppen komme direkte fra egen talentudvikling og klubbens skal besidde DBU's A-licens.

Tilbyde regionen mest attraktive sponsor og samarbejds muligheder med tilhørende second-to-none rammer og faciliteter

Selskabet vil tilbyde sine samarbejdspartnere regionens mest attraktive samarbejdspakker og løfte antallet af samarbejdspartnere til 350. Et nyt stadion med plads til 10.000 tilskuere skal kunne rumme europæisk deltagelse, forbedre de sportslige rammer og betyde et løft i tilskuertallet til minimum 5.000 tilskuere pr. hjemmekamp.

Silkeborg IF Invest A/S's værdiskabelsesmodel:



Den økonomiske performance

For at sikre den bedst mulige styring og vurdering af de strategiske og operationelle resultater har selskabet vedtaget en række finansielle målsætninger frem mod 2017. Dette er behjælpeligt til at måle selskabets performance i forhold til markedsudviklingen og illustrere selskabets interne evne til at forvalte de vilkår, der arbejdes under. De strategiske fokusområder i *Vision 2017* skal udmønte sig i følgende økonomiske performancemål:

- Uafhængighed af kort finansiering
- Overskud på minimum 5-10 mio.kr. før skat
- God soliditetsgrad på ca. 30 %
- En prisfastsættelse af aktien, der er i overensstemmelse med selskabets indre værdi

Det ledelsesmæssige fokus i 2014

I det kommende regnskabsår vil selskabets ledelse holde fokus på at videreføre det påbegyndte strategiske arbejde, optimere driften af forretningsområderne og sikre grundlag for nye initiativer. Særligt vægt vil det have:

- At tilvejebringe det nødvendige kapitalgrundlag i relation til opførelsen af et nyt Silkeborg Stadion – JYSK Park
- At styrke driften af ejendomsporteføljen, herunder opretholde det høje udlejningsniveau
- At optimere de sportslige rammer fremadrettet, herunder sikre oprykning til Superligaen

FODBOLD (SILKEBORG IF)

Moderselskabets sportslige aktiviteter omfatter foruden et hold i landets næst fodboldrække, Nordic Bet Ligaen, et omfattende talentudviklingsprogram.

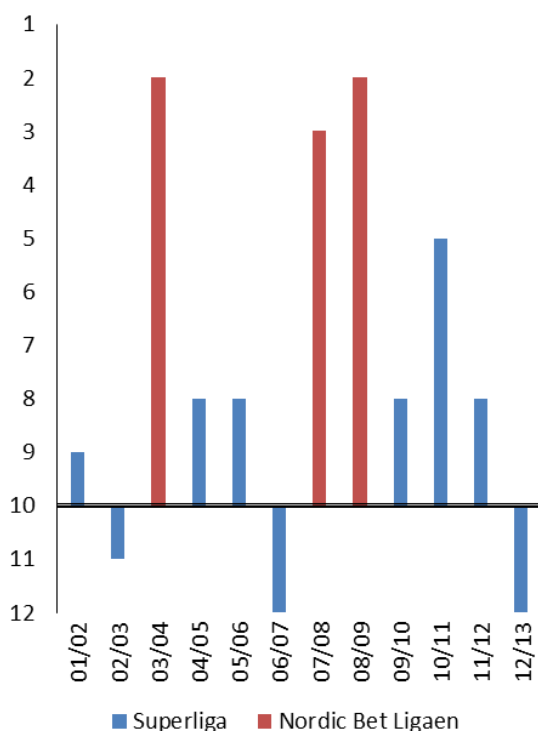
Silkeborg IF – den sportslige udvikling

Silkeborg IF indledte året med en flot repræsentation på det danske Ligalandshold i form af Daniel A. Pedersen.

Superligaholdet lå ved indgangen til 2013 placeret på en skuffende 11. plads, og holdet fortsatte i foråret 2013 med at levere ustabile præstationer.

Klubben sluttede således sæsonen i Superligaen på en skuffende 12. plads med blot 31 point, og ledelsen måtte konstatere, at målsætningen om overlevelse i Superligaen, ikke kunne realiseres. og at holdet i den igangværende sæson derfor spiller i landets næstbedste række – Nordic Bet Ligaen.

Historiske placeringer i Superliga og Nordic Bet Ligaen



Overordnet set blev 2013 et sportsligt turbulent år, idet starten på tilværelsen i Nordic Bet Ligaen bød på stor ustabilitet. Holdet lå således placeret på en 6. plads efter 11. spillerunder.

Holdet har imidlertid sluttet 2013 stærkt af, idet holdet har hentet hele 17 point, med en målscore på 15-3, og således er uden nederlag i årets sidste 7 kampe.

Holdet indleder 2014 på en 3. plads efter 18 spillerunder og blot 2 point fra en oprykkningsplads.

Ændring i den sportslige ledelse

Forud for den igangværende sæson ansatte moderselskabet Jesper Sørensen på en 2 års kontrakt som chefråner, idet klubbens hidtidige chefråner Viggo Jensen, som aftalt, fratrådte sin stilling i forbindelse med kontraktudløb.

Spillertruppen

Der er i det forløbne år sket betydelige ændringer i klubbens spillertrup.

Ved indgangen til 2013 blev bredden i truppen styrket med tilgang af hhv. Daniel Flyger fra FC Skanderborg og Steven E. Morrissey fra VPS, Finland.

I konsekvens af nedrykningen fra Superligaen og derved en anden økonomisk virkelighed, valgte klubbens ledelse, ikke at forlænge kontrakterne med Kasper Risgård, Martin Svensson, Lasse Heinze, Mathias Bärthel, Josip Solic, Gunnar Nielsen og Daniel Flyger der alle havde udløb den 30. juni 2013, mens aftalerne med hhv. Steven E. Morrissey og Christopher F. Poulsen blev ophævet, ligesom klubben solgte Marvin Pourié til F. C. København.

I bestræbelserne på, indenfor de nye økonomiske rammer, at skabe en stærk trup, er truppen styrket med tilgang af Morten Beck Andersen (hentet hos IK Skive), Christian Sørensen (hentet hos OB), Emil Scheel (hentet hos AGF), Kasper Jensen (Vejle BK) og Thomas Nørgård (Aarhus Fremad).

Hen mod transfervinduets lukning ultimo august 2013 blev Frans Dhia Putros er lejet hos AGF mens aftalen med Emil la Cour blev ophævet.

Tillige har Silkeborg Fodbold College leveret de unge talenter Ari Mohr Jonsson og Zahib Khan Mohammed, som begge nu indgår i førsteholdstruppen.

Ultimo 2014 er status en smal, men både talentfuld og rutineret spillertrup, og hvor der fortsat er plads til en stigende integration af næste generation af talenter fra Silkeborg Fodbold College.

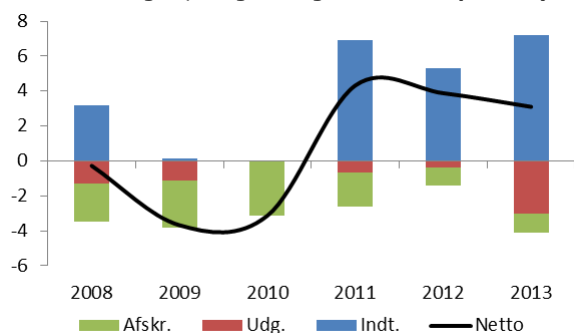
Det er således ledelsens vurdering, at der er en mulighed for, at sikre oprykning til landets bedste fodboldrække, med det nuværende sportslige set up.

FODBOLD (SILKEBORG IF)

Transferaktivitet

Moderselskabets nettotransferaktivitet har på ny været positiv. I 2013 har moderselskabets solgt tyske Marvin Pourié til F. C. København, ligesom norske B. K. Vikings salg af Martin Ørnskov Nielsen til Brøndby IF har påvirket transferresultatet positivt.

Transferindtægter,- udgifter og nettoeffekt (mio.kr.)



Det er ledelsens vurdering, at moderselskabets transferaktivitet i fremtiden fortsat vil være positiv, idet talentmassen i klubben ser lovende ud.

Talentudvikling

På trods af, at Dansk Boldspil-Union (DBU) meddelte moderselskabet, at klubbens klassificering indenfor talentudvikling i den igangværende sæson 2013/14 blev justeret fra A-licens til B-licens, har klubben til stadighed fuld fokus på udvikling af egne talenter.

Klubbens talentstrategi indeholdende bl.a. en rød SIF tråd fra U13 til U19 med en fodboldhverdag i direkte kombination med en uddannelse på fx 7.-9. klasse-trin, 9.-10. klasses efterskoleophold eller på en gymnasial uddannelsesinstitution.

Især arbejdet med klubbens talentfulde U17 hold og den underliggende T-licens del (regionalt talentarbejde), har det forgangne år vist, at klubben har formået at skabe rammerne for et fundament for talentudvikling på disse årgange, og det er såvel moderselskabets som DBU's vurdering at talentudviklingen er godt på vej i forhold til at sikre den kommende stabilitet og kontinuitet omkring disse årgange, hvilket tidligere har været et kritisk punkt.

På trods af den manglende A-licens

- er alle klubbens ungdomshold, dog undtaget U19, placeret i landets bedste ungdomsrækker.
- opnåede klubben det største antal spillere repræsenteret på de danske ungdomslandshold i nyere tid med 8 spillere fordelt på hhv. U16-U21 landsholdene.

Det er derfor selskabets ambition hurtigst muligt igen - forhåbentligt allerede i 2014 - at opnå den eftertragtede A-licens indenfor talentudvikling, og selskabet opretholder derfor indsatsen indenfor talentudvikling, og DBU anerkender således også, at miljø og ressourcer er til stede, og at klubben på de fleste parametre opfylder kravene til en A-licens.



Foto: Robert Skov får debut som 16-årig i Superligaen

Ledelsen forventer at indsatsen indenfor talentudvikling vil bidrage til et stærkt fundament for de kommende års sportslige og dermed også økonomiske resultater.

EJENDOMME (PAPIRFABRIKKEN)

Koncernens ejendomsaktivitet, der udgør ca. 93 pct. af koncernbalancen, er placeret i dattervirksomheden K/S Papirfabrikken, hvis hovedaktivitet består i udlejning af en væsentlig del af det samlede Papirfabrik område, som er en bydel beliggende midt i Silkeborg ved Gudenåen og Silkeborg Langsø.

Papirfabrikken og Silkeborg by er vokset op sammen. Silkeborg blev først en by to år efter, at Drewsen & Sønner i 1844 fik tilladelse til at anlægge en papirfabrik i den lille landsby. Efter flere ejerskifter i slutningen af 1900-tallet lukkede fabrikken i år 2000.

Siden lukningen er en ny bydel skabt i Silkeborg. En bydel, der rummer både virksomheder, kulturinstitutioner og boligejendomme. Arealet er nu et dynamisk område med hotel, biograf, musik- og teaterhus, restauranter, caféer, fitnesscenter, og masser af nye boliger i både gamle historiske bygninger og helt nyt byggeri. Samtidig er området bevaret med sin unikke industriarkitektur, således at kulturhistorien lever videre.

K/S Papirfabrikken

Koncernens investeringsejendomme, som ejes via K/S Papirfabrikken, består således i dag af en række velrenoverede erhvervsjendomme, der er udlejet til en række forskellige byerhverv, herunder domiciler for Radisson BLU Hotel, BIO Silkeborg, Årstiderne Arkitekter, Deloitte, Ingeniørfirmaet Søren Jensen, BDO, Fitness World og Midtjyllands Avis.



Det samlede etageareal i de velrenoverede erhvervsjendomme udgør ca. 28.000 kvadratmeter.

Koncernen har også i 2013 løbende optimeret ejendomsdriften i form af såvel forlængelser i lejekontraktens uopsigelighed som om forandringer i tæt dialog med lejerne.

Det er uændret koncernens strategi at opretholde et højt vedligeholdelses- og serviceniveau, således at den positive situation kan opretholdes.

Koncernen er meget opmærksomt på at undgå tab på lejere gennem etablering af fornødne garantier, kontant depositum mv. Ledelsen kan derfor med tilfredshed konstatere, at der ikke har været tab i forbindelse med udlejningen, og det noteres med tilfredshed, at Papirfabrik-komplekset fortsat udvikler sig positivt og som planlagt, omend koncernen i 2013 fortsat måtte konstatere en beskedent tomgang.

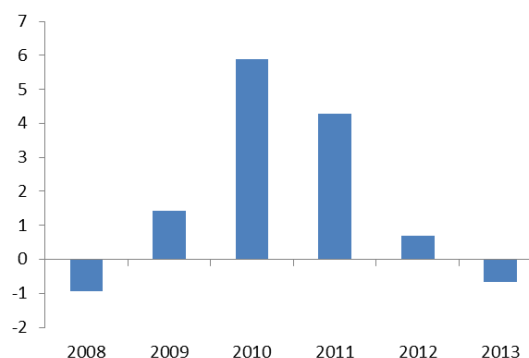
Dagsværdiregulering

Koncernens ejendomme måles til dagsværdi, og værdireguleringerne føres over resultatopgørelsen. Måling til dagsværdi foretages med udgangspunkt i den afkastbaserede værdiansættelsesmodel jf. side 19, og udgør på balancedagen 478,4 mio.kr. mod 479,3 mio.kr. pr. 31. december 2012.

Investeringsejendommene er optaget til en uændret afkastprocent i forhold til sidste år på 5,5%, hvilket efter ledelsens vurdering giver et retvisende billede af aktiverens værdi. Den anvendte afkastprocent er fastsat på baggrund af de indgåede lejekontrakter pr. 31. december 2013, som har en gennemsnitlig uopsigelighedsperiode på 3,6 år (2012: 3,9 år) målt med baggrund i lejeindtægt for hvert lejemål, indtjening vedr. parkering, vurdering af mulighed for genudlejning samt, at der foreligger en godkendt lokalplan, hvori der er mulighed for en yderligere bebyggelse af området med ca. 20.000 m² hvoraf de 5.000 er udviklingsmuligheder indenfor det nuværende bygningskompleks.

Værdiregulering af koncernens investeringsejendomme påvirker årets resultat negativt med 661 t.kr. (2012: 707 t.kr.). Den negative påvirkning skyldes primært en mindre konstant tomgang.

Dagsværdiregulering (mio.kr.)



Med baggrund i den aktuelle samfundsøkonomiske situation, er det ledelsens forventning, at fokus på til stadighed at sikre dels velfunderede lejere og dels at opnå en relativ lang uopsigelighed, fremadrettet vil underbygge en stor grad af sikkerhed i et fortsat konkurrencepræget marked, og fremadrettet derfor vil medvirke til en positiv og forbedret drift i koncernen.

EJENDOMME (PAPIRFABRIKKEN)

Finansieringsforhold

Finansieringen af ejendommene i K/S Papirfabrikken er sket dels med egenkapital og dels ved realkreditbelåning.

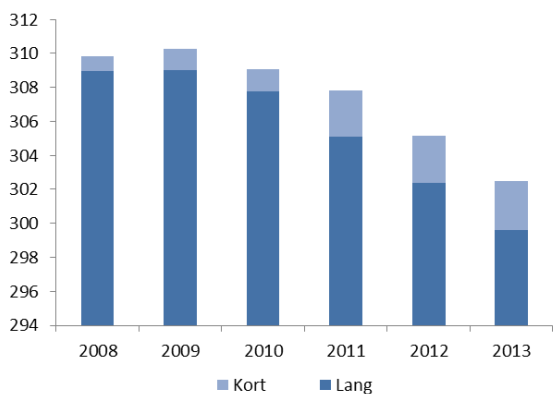
Ledelse vurderer løbende på koncernens renterisiko i forhold til de samlede indtjeningsmuligheder på de finansielle markeder og under fortsat hensyntagen til en vis spredning i låneprofil.

Det forhold, at koncernens finansieringsomkostninger primo 2013, i en længere periode blev afsikret, har derfor en perioden haft en positiv betydning.

Koncernens variabelt forrentet flexlån skal rentetilpasses fordelt med nominelt 187,2 mio.kr. den 1. april 2018 og nomilet 118,6 mio.kr. den 1. januar 2022.

Der henvises til note 27.

Udvikling i gæld til realkreditinstitutter (mio.kr.)



Det forhold, at koncernens finansieringsomkostninger altså i en længere periode er sikret, vil således fremadrettet medvirke til at stabilisere årets resultat før værdireguleringer.

Udvidelsesmuligheder på Papirfabrikken

Silkeborg Byråd vedtog i 2010 en ny lokalplan for området omkring Papirfabrikken, hvilket har medført, at der kan opføres ca. 20.000 kvadratmeter yderligere på koncernens grund.



Omend koncernen ikke har aktuelle planer om at udnytte byggemuligheden, er det selvsagt særdeles positivt, at plangrundlaget som medfører, at de omfattende udvidelsesmuligheder kan gennemføres, eksisterer.

FORVENTNINGER TIL 2014

For regnskabsåret 2014 forventer ledelsen, at koncernen før evt. dagsværdiregulering af investerings-ejendomme vil realisere et resultat før skat på -2 mio.kr. til +2 mio.kr.

Det skal præciseres, at koncernens nævnte forventning herforuden er forbundet med nogen usikkerhed grundet koncernens naturlige eksponering mod sportslige resultater.

De væsentligste usikkerhedsmomenter, der kan påvirke såvel negativt som positivt er således:

- sponsor-, tv- og entréindtægter afhænger af sportslige resultater.
- den generelle udvikling i den danske økonomi, og den deraf følgende effekt på især selskabets indtægter på sponsormarkedet.

Der budgetteres ikke i væsentligt omfang med transferindtægter ved salg af spillere, men da moderselskabet oplever interesse for en række af klubbens spillere vurderes det, at der er gode muligheder for at realisere transferindtægter i indeværende regnskabsår, hvilket i givet fald vil påvirke koncernens forventninger i positiv retning.

I den forbindelse kan nævnes, at den samlede spillertrup aktuelt er bogført til 1,4 mio.kr. (2012: 1,8 mio.kr.) jf. note 14.

I tilfælde af manglende opfyldelse af den sportslige målsætning, og derved manglende oprykning til Superligaen, bliver konsekvensen, at koncernen tilpasser fodboldsegmentets omkostninger svarende til indtægtsniveauet i 1. division, og de økonomiske forventningerne til 2014 forventes dermed ikke påvirket i væsentligt omfang.

Det er uændret koncernens økonomiske målsætning, på lang sigt at opnå et overskud, der afspejler koncernens aktivitetsniveau, og at de enkelte forrentningssegmenter særskilt skal være i balance.



REGNSKABSBERETNING (koncern)

Årsrapporten for 2013 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Usikkerhed ved indregning og måling

Ved anvendelsen af koncernens regnskabspraksis, der er beskrevet i note 1, er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn af samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes fra andre kilder. Disse skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer. De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted samt fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

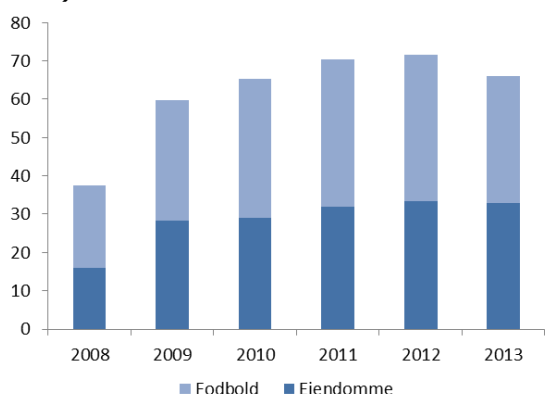
Totalindkomstopgørelse

Omsætning

Koncernens omsætning falder fra 70,9 mio.kr. til 65,4 mio.kr. Faldet på 5,5 mio.kr. skyldes overvejende nedrykningen fra Superligaen, idet koncernens entré- og tv-indtægter falder med 4,2 mio.kr. medens sponsor- og samarbejdsaftaler falder med 0,6 mio. kr.

Koncernens lejeindtægter fra K/S Papirfabrikken falder ligeledes med 0,5 mio.kr. som følge af en beskedent tomgang.

Fordeling af omsætning på koncernens segmenter (mio.kr.)



Der henvises til note 3 og note 4.

Eksterne omkostninger, personaleomkostninger og afskrivninger

Koncernens omkostninger, herunder afskrivninger, falder med 7,4 mio.kr. fra 60,4 mio.kr. til 53,0 mio.kr. Faldet kan primært henføres til et fald i dels personaleudgifter med 6,8 mio.kr. som følge af tilpasning pga. nedrykning fra Superligaen, dels 1,1 mio.kr. vedr. kamp- og spilleomkostninger og dels en stigning på 0,5 mio. kr. i salgs- og administrationsomkostninger.

Koncernens driftsomkostninger i K/S Papirfabrikken er på et uændret niveau.

Resultat af transferaktivitet

Resultat af koncernens transferaktivitet andrager netto 3,1 mio.kr. (2012: 3,9 mio.kr.), heri er indeholdt afskrivninger på kontraktrettigheder og omkostninger på solgte rettigheder. Der henvises til note 9.

I resultatet af transferaktivitet er indeholdt transferindtægter på 7,2 mio.kr. (2012: 5,3 mio.kr.), idet moderselskabet har realiseret transferindtægt i forbindelse med dels salg af Marvin Pourié til F. C. København og dels en andel af transfersummen i forbindelse med norske B. K. Vikings salg af Martin Ørnkov Nielsen til Brøndby IF.

Moderselskabets transferudgifter udgør 2,9 mio. kr. mod 0,4 mio. kr. året før. Stigningen kan overvejes til udgifter til 3. part i forbindelse med salget af Marvin Pourié.

Finansielle poster

Koncernens finansielle udgifter udgør 12,9 mio.kr., hvilket er et fald på 5,2 mio.kr., hvilket primært henføres til faldende renteudgifter til realkreditinstitut, som følge af en omlægning af koncernens realkredit finansiering.

Der henvises til note 10 og 11.

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Værdiregulering af investeringsejendomme andrager negativt 0,7 mio.kr. mod positivt 0,7 mio.kr. i 2012.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgør 1,8 mio.kr. mod 3,5 mio.kr. i 2012.

Skat af årets resultat er negativt påvirket med 1,2 mio.kr. i forbindelse med dels en nedskrivning af koncernens skatteaktiv, som følge af dels en ændret vurdering af mulighederne for udnyttelsen og dels ændrede skatteregler.

Der henvises til note 2 for en yderligere omtale heraf.

Koncernen har pr. balancedagen aktiveret et skatteaktiv på 5,0 mio.kr. mod 6,8 mio.kr. i 2012.

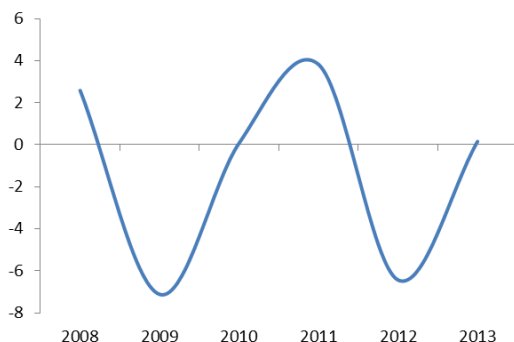
REGNSKABSBERETNING (koncern)

Årets resultat

Årets resultat blev i perioden 1. januar 2012 til 31. december 2013 et overskud på 0,2 mio.kr. mod et underskud på 6,4 mio.kr. i 2012.

Ledelsen betragter årets resultat som mindre tilfredsstillende.

Udvikling i årets resultat (mio.kr.)



Anden totalindkomst

Dagsværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg

Dagsværdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele udgør 0 t.kr. kr. mod 2 t.kr. i 2012.

Koncernen har i 2013 realiseret beholdningen af finansielle aktiver disponible for salg, som følge af, at koncernen i konsekvens af nedrykning fra Superligaen ikke kan besidde aktier i Superligaen A/S.

Balance

Immaterielle aktiver

Koncernens immaterielle aktiver består dels af kontraktrettigheder på fodboldspillere og dels af software og licenser.

Kontraktrettigheder er i regnskabsperioden faldet med 0,4 mio.kr. og udgør pr. 31. december 2013 blot 1,4 mio.kr. (31.12.2012: 1,8 mio.kr.). Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne og afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen under "Resultat af transferaktiviteter".

Der henvises til note 14.

Materielle aktiver

Materielle aktiver er netto faldet med 2,5 mio.kr. og udgør på balancedagen 23,0 mio.kr. (31.12.2012: 25,5 mio.kr.). I overvejende grad består materielle aktiver af ombygning på lejet grund (EnergiMidt Loungen på Mascot Park), der på balancedagen udgør 18,0 mio.kr. mod 19,1 mio.kr. pr. 31. december 2012).

Der er i regnskabsåret ikke foretaget væsentlige investeringer.

Investeringsejendomme

Koncernens investeringsejendomme udgør pr. balancedagen 478,4 mio.kr. (31.12.2012: 479,3 mio.kr.) og består primært af K/S Papirfabrikken. Posten udgør ca. 93% af koncernens samlede langfristede aktiver.

Kortfristede aktiver

Koncernens kortfristede aktiver udgør 5,6 mio.kr. pr. 31. december 2013 (31.12.2012: 9,5 mio.kr.). Posten består primært af tilgodehavende fra salg og tjenester. Koncernens likvide midler udgør 0,1 mio.kr. (31.12.2012: 0,3 mio.kr.).

Koncernens kreditfaciliteter er på balancedagen fuldt udnyttet (ikke-udnyttede kreditfaciliteter pr. 31.12.2012: 2,9 mio.kr.).

Der henvises til note 29.

Forpligtelser

Koncernens forpligtelser udgør pr. balancedagen 356,9 mio.kr., hvilket er et fald på 9,8 mio.kr. i forhold til 31. december 2012 (366,7 mio.kr.). Koncernens langfristede forpligtelse til realkreditinstitutter udgør 299,6 mio.kr. (31.12.2012: 302,4 mio.kr.).

Koncernens kortfristede gæld til pengeinstitutter og finansielle leasingforpligtelser er netto faldet med 2,2 mio.kr. som følge af en justering af koncernens kreditfaciliteter.

Koncernens samlede gæld til realkreditinstitutter er nedbragt med 2,8 mio.kr.

Egenkapital

Koncernens egenkapital udgør 156,8 mio.kr. pr. 31. december 2013 sammenholdt med 156,6 mio.kr. året før. Stigningen 0,2 mio.kr. kan henføres til årets resultat, herunder nedskrivning af udskudt skatteaktiv.

Pengestrømme

Driftsaktivitet

I 2013 udgjorde pengestrøm fra driftsaktiviteter 0,9 mio.kr. mod -4,2 mio.kr. i 2012. Fremgangen skyldes overvejende et bedre driftsresultat i 2013.

Investeringsaktivitet

Pengestrøm til investeringsaktivitet udgjorde 3,7 mio.kr. i 2013 mod 1,3 mio.kr. i 2012. Forbedringen kan primært henføres til investeringsniveauet i materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter udgjorde -2,8 mio.kr. i 2013 mod -3,9 mio.kr. i 2012 og vedrørte primært nedbringelse af gæld til realkreditinstitutter.

REGNSKABSBERETNING (moder)

Modervirksomhedens aktiviteter består af driften af fodboldaktiviteterne i Silkeborg IF.

Omsætning

Moderselskabets omsætning udgør 33,2 mio.kr. mod 38,5 mio.kr. året før. Tilbagegangen kan henføres til nedrykning fra Superligaen.

Moderselskabets entré- og tv-indtægter falder således fra 14,7 mio.kr. i 2012 til 10,5 mio.kr. i 2013 medens sponsor- og samarbejdsaftaler falder fra 21,1 mio.kr i 2012 til 20,5 mio.kr.

Eksterne omkostninger, personaleomkostninger og afskrivninger

Eksterne omkostninger falder med 0,6 mio.kr. til 15,6 mio.kr. Faldet kan overvejende henføres til kamp- og spilleomkostninger.

Personaleomkostninger falder med 6,8 mio.kr. til 28,0 mio.kr. Faldet kan henføres til en tilpasning som følge af nedrykningen fra Superligaen til Nordic Bet Ligaen.

Af- og nedskrivninger udgør 2,7 mio.kr. hvilket er uændret i forhold til året før.

Resultat af transferaktivitet

Resultat af moderselskabets transferaktivitet andrager 3,1 mio.kr. mod 3,9 mio.kr. året før.

Faldet består af såvel stigende transferudgifter som stigende transferindtægter som netto giver et mindre fald.

Finansielle poster

Moderselskabet har i 2013 modtaget 9 mio.kr. i udbytte fra dattervirksomhed mod 10 mio.kr. i 2012.

Moderselskabets finansielle udgifter udgør 2,4 mio.kr. hvilket er stigning på 0,2 mio.kr. i forhold til året før.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgør -0,5 mio.kr. mod -3,3 mio.kr. i 2012.

Årets resultat

Årets resultat blev i perioden 1. januar 2013 til 31. december 2013 et underskud på 3,8 mio.kr. mod et underskud på 6,9 mio.kr. i 2012.

Årets resultat betragtes som mindre tilfredsstillende.

AKTIONÆRINFORMATION

Aktieinformation

Moderselskabets kapital er opdelt i 2 kapitalklasser, hhv. kapitalklasse A og kapitalklasse B. Moderselskabets B-andele er optaget til handel og officiel notering på NASDAQ OMX Copenhagen A/S.

Pr. den. 31. december 2013 udgør moderselskabets stk. og nominal værdi – hhv. A-andele og B-andele – følgende:

	Antal stk.	
	A-andele	B-andele
1. januar 2012	1.800	9.883.598
31. december 2012	1.800	9.883.598
1. januar 2013	1.800	9.883.598
31. december 2013	1.800	9.883.598

	Nominal værdi	
	A-andele	B-andele
1. januar 2012	180.000	98.835.980
31. december 2012	180.000	98.835.980
1. januar 2013	180.000	98.835.980
31. december 2013	180.000	98.835.980

I forhold til 31. december 2012 er moderselskabets hhv. 1.800 stk. A-andele svarende til en nominal værdi på 180.000 kr. og 9.883.598 stk. udestående B-andele svarende til en nominal værdi på 98.835.980 kr. herved uændret.

For hver A-andel gives ret til 10 stemmer, mens én B-andel giver ret til én stemme på generalforsamlingen.

A-andelene kan ikke overdrages til tredjemand, medmindre der foreligger en særlig indkaldt generalforsamling med kvalificeret majoritet, hvor mindst 90% af den samlede stemmeberettigede moderselskabskapital stemmer for forslaget. Der henvises til vedtægternes § 10. A-andele giver ret til at udpege 2 bestyrelsesmedlemmer.

B-andele udstedes til ihændeher, men kan, via VP Securities A/S, noteres på navn i moderselskabets ejerbog. Der gælder ingen indskrænkninger i B-andelens omsættelighed.

Bestyrelsen vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med moderselskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Interessenterne

Silkeborg IF Invest A/S og dets dattervirksomheder søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv indflydelse på koncernens udvikling.

Regler for ændring af vedtægter

Moderselskabets vedtægter kan ændres ved generalforsamlingsbeslutning jf. vedtægternes §10. Til vedtagelse herom kræves det, at mindst halvdelen af det samlede antal stemmer er repræsenteret på generalforsamlingen, og at forslaget vedtages med mindst 2/3 af de afgivne stemmer og mindst 2/3 af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede selskabskapital.

Er mindst halvdelen af det samlede antal stemmer ikke repræsenteret på generalforsamlingen, men har forslaget opnået den ovenfor angivne kvalificerede majoritet, indkalder bestyrelsen inden 14 dage til ny generalforsamling, på hvilken forslaget kan vedtages uden hensyn til det samlede antal stemmer, der er repræsenteret, når 2/3 af de afgivne stemmer og mindst 2/3 af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede selskabskapital stemmer for forslaget.

Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er moderselskabets øverste myndighed. Moderselskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en deltaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Moderselskabets generalforsamling afholdes i Silkeborg Kommune, og indkaldes af bestyrelsen med højst 5 uger og mindst 3 ugers varsel ved bekendtgørelse i Erhvervsstyrelsens Informationssystem, Jyllands-Posten og Midtjyllands Avis. Enhver kapitalejer er berettiget til at møde på generalforsamlingen, når vedkommende senest 3 dage før generalforsamlingens afholdelse har anmodet om adgangskort. En kapitalejer har ret til at deltage i afstemningen på generalforsamlingen – eller afgive fuldmagt – med den beholdning af kapitalandele, som kapitalejeren besidder på registreringsdatoen (registreringsdatoen er 1 uge før generalforsamlingens afholdelse).

Ekstraordinær generalforsamling afholdes efter beslutning af bestyrelsen eller på begæring af aktionærer, der ejer mindst 5% af selskabskapitalen eller repræsenterer mindst 5% af det samlede antal stemmer. Begæringen skal afgives skriftligt overfor bestyrelsen og skal indeholde en angivelse af, hvad der ønskes behandlet på generalforsamlingen.

Bestyrelsens beføjelser

Bestyrelsen kan af generalforsamlingen bemyndiges til at erhverve op til 10% af moderselskabets B-andele. Erhvervelsen skal i givet fald ske til den til enhver tid gældende børskurs +/- 10%.

Moderselskabet er i henhold til generalforsamlingsbeslutning af 12. april 2011 i perioden frem til den 1. maj 2015 bemyndiget til at erhverve op til 10% af moderselskabets b-andele, jf. reglerne i selskabslovens kapitel 12. Bemyndigelsen til at erhverve op til 10% af egne B-andele omfatter den til enhver tid værende kapitalklasse B, herunder en evt. forhøjelse.

AKTIONÆRINFORMATION

Udbyttepolitik

Historisk set har moderselskabet ikke udbetalt udbytte.

Aktionærstruktur

Silkeborg IF Invest A/S har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af moderselskabs kapitalstemsretigheder eller pålydende værdi:

	% af kapital	% af stemmer
Silkeborg Fodbold Holding A/S (Silkeborg)	27,91	27,46
Emilan ApS (Silkeborg)	5,93	5,84
Leif Nygård (Silkeborg)	5,09	5,01
JYSK Holding A/S (Silkeborg)	5,07	4,99

Silkeborg Idrætsforening af 1917, der ejer dels moderselskabets A-andele og dels 7.491 stk. B-andele, er moderklubben bag moderselskabet.

Silkeborg Idrætsforening af 1917 besidder 1,86% af stemmerne og 0,26% af kapitalen.

Yderligere information

Moderselskabet arbejder løbende på at holde et højt informationsniveau til moderselskabets interessenter, herunder moderselskabets aktionærer. Dette sker dels via en løbende information via fondsbørsmeddelelser, dels via et aktionærmagasin (udsendes 2 gange årligt til alle navnenoterede aktionærer), dels via information over selskabet hjemmeside – www.silkeborgif.com og dels via generelle pressemeddelelser i relation til primært den sportslige sektor. Moderselskabets bestyrelse har besluttet, at der indtil videre alene kommunikerer på dansk.

Bestyrelsens og direktionens aktiebesiddelser på tidspunkt for årsrapportens aflæggelse:

	B-andele (stk.)	B-andele (nom.)	Antal Stemmer	Kapital (pct.)	Stemmer (pct.)
Ole Hansen (1)	587.654	5.876.540	5.876.540	5,93%	5,84%
Orla Madsen (2)	249.116	2.491.160	2.491.160	2,52%	2,48%
Frederik L. Hansen (*)	20.208	202.080	202.080	0,20%	0,20%
Leif Nygård	504.064	5.040.640	5.040.640	5,09%	5,01%
Jesper Svenningsen (3)	92.020	920.200	920.200	0,93%	0,91%
Jan Skytte Pedersen (4)	215.000	2.150.000	2.150.000	2,17%	2,14%
Poul Konrad Beck (5)	98.408	984.080	984.080	0,99%	0,98%
Erik Isager	3.845	38.450	38.450	0,04%	0,04%
Jan Beck Nielsen	5.000	50.000	50.000	0,05%	0,05%
Kent Madsen (*)	37.525	375.250	375.250	0,38%	0,37%
Claus Christensen	20.000	200.000	200.000	0,20%	0,20%
				18,51%	18,21%

Note:

- 1) Heraf ejes 587.594 stk. B-andele i det af Ole Hansen kontrollerede selskab Emilan ApS.
- 2) Heraf ejes 246.163 stk. B-andele i det af Orla Madsen kontrollerede selskab OM Consultancy ApS.
- 3) Heraf ejes 92.000 stk. B-andele i det af Jesper Svenningsen kontrollerede selskab Remstrup ApS.
- 4) Heraf ejes 200.000 stk. B-andele i det af Jan Skytte Pedersen kontrollerede selskab Herm. Rasmussen A/S Holding.
- 5) Heraf ejes 97.398 stk. B-andele i det af Poul Konrad Beck kontrollerede selskab PKB Holding II ApS.

*) Herudover ejer Frederik L. Hansen og Kent Madsen pr. balancedagen via kontrollerede selskaber i fællesskab Silkeborg Fodbold Holding A/S, der ejer 27,91% af kapitalen og 27,46% af stemmerne i Silkeborg IF Invest A/S.

Børsmeddelelser i løbet af 2014:

Moderselskabet har siden 1. januar 2014 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

Dato: Indhold:

01/2014 Indkaldelse til ordinær generalforsamling

Moderselskabet forventer at udsende yderligere følgende fondsbørsmeddelelser vedrørende 2014:

Dato: Indhold:

25.03.2014 Årsrapport for 2013
 24.04.2014 Ordinær generalforsamling
 14.05.2014 Periodemeddelelse, 1. kvartal 2014
 27.08.2014 Delårsrapport 1. halvår 2014
 12.11.2014 Periodemeddelelse, 3. kvartal 2014

Børsmeddelelser i løbet af 2013:

Moderselskabet har siden 1. januar 2013 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

Nr. Indhold:

01/2013 Indkaldelse til ordinær generalforsamling
 02/2013 Årsrapport 2012
 03/2013 Forløb af ordinær generalforsamling
 04/2013 Insiders handel
 05/2013 Periodemeddelelse, 1. kvartal 2013
 06/2013 Salg af Marvin Pourié
 07/2013 Delårsrapport 1. halvår 2013
 08/2013 Insiders handel
 09/2013 Periodemeddelelse, 3. kvartal 2013
 10/2013 Finanskalendar 2014

RISIKOFAKTORER

Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og mindst én gang årligt de samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, som er forbundet med koncernens aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinjer for de centrale risikoområder, følger udviklingen og sikrer tilstedeværelse af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, herunder kontraktforhold mv.

Generelle risikofaktorer

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici er hovedsageligt knyttet til tilgodehavender fra salg af sponsorater og udlejningsaktiviteter. Koncernen foretager løbende vurderinger af sine tilgodehavender og foretager nedskrivninger, når det vurderes nødvendigt.

Likviditetsrisici

Koncernen er underlagt sædvanlig driftsmæssig risiko i forhold til de engagementer, som koncernen indgår i.

Koncernen arbejder løbende med likviditeten og belåningsmulighederne, herunder tilvejebringelse af likviditet i forhold til koncernens aktivitetsniveau.

Koncernen arbejder tillige på optimering af kreditfaciliteterne med tilhørende trækingsret i forhold til koncernens aktivitetsniveau.

Valuta

Koncernen modtager indtægter i fremmed valuta ved deltagelse i de europæiske turneringer samt i forbindelse med tilgodehavender og gæld i forbindelse med transferaftale for spillere med udenlandske klubber. Udsving overfor den danske krone vurderes at være forholdsvis små.

Økonomisk afmatning eller recession

Koncernen er eksponeret overfor risikoen overfor økonomisk afmatning eller recession, ligesom koncernen kan risikere, at de globale konjunkturer kan forværres. Alt dette kan medføre et fald i de priser, der kan opnås i sports- og ejendomsbranchen.

Lovgivning og regulering

Koncernens aktiviteter er underlagt lovgivningen og regulering for så vidt angår forhold som licenskrav, annoncering, reklame- og markedsføringspraktisk, arbejds- og markedsrelaterede og andre forhold. Manglende overholdelse af disse love, regler, overenskomster og praksis kan resultere i tab, tilbagekaldelse eller ophør af moderselskabets licenser, tilladelser eller godkendelser. Endvidere kan ændringer i enhver af disse love eller andre love eller regler, overenskomster eller i administrativ praksis eller offentlige tilladelser få en væsentlig negativ indvirkning på koncernen.

Usikkerhed ved indregning og måling

Ved anvendelsen af koncernens regnskabspraksis, der er beskrevet i note 1, er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn af samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes fra andre kilder. Disse skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer. De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted samt fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

Væsentlige aftaler, der ændres eller udløber hvis kontrollen med moderselskabet ændres

Der er ingen væsentlige aftaler, der ændres eller udløber hvis kontrollen med moderselskabet ændres.

RISIKOFAKTORER

Virksomhedsspecifikke risikofaktorer (Fodbold – Silkeborg IF)

Sportslige resultater

De sportslige resultater udgør et væsentligt element for moderselskabets økonomiske udvikling. Oprykning til landets bedste fodbold række, Superligaen, er helt afgørende. Moderselskabets økonomiske situation vil blive positivt forbedret jo bedre sportslige resultater, der opnås, idet særligt entré- og tv-indtægter påvirkes markant ved gode sportslige resultater.

Indirekte er transferindtægter, sponsorindtægter og salg af merchandise ligeledes afhængige af de sportslige resultater. En manglende oprykning til Superligaen vil således have væsentlig negativ indflydelse på både moderselskabet og koncernen.

Sponsor- og samarbejdsaftaler

En væsentlig del af moderselskabets indtægter kan henføres til tidsbegrænsede sponsor- og samarbejdsaftaler. Moderselskabets sponsorkoncept består af en række forskellige typer af sponsorater, og moderselskabet har en bred vifte af sponsorer.

Muligheden for at forny sponsorater afhænger dels af klubbens sportslige resultater og dels af de ydelser og services, som sponsorer tilbydes. Sponsorkontrakterne indeholder kun i begrænset omfang ekstrabetalinger ved særlige gode sportslige resultater, og de gældende sponsorkontrakter er derfor kun i mindre omfang følsomme overfor klubbens placering. Vanskeligheder med at forny sponsorater på uændrede vilkår vil alt andet lige, i tilfælde af, at de sportslige målsætninger ikke opfyldes, påvirke den økonomiske stilling negativt.

Kontraktmæssige risici

Kontrakter med spillere og trænere i moderselskabet følger de fodboldretslige regler, herunder DBU's standardspillerkontrakt. Håndhævelsen af disse kontrakter afhænger i høj grad af den sportsretslige regulering, der kan adskille sig fra reguleringen på arbejdsmarkedet i almindelighed. Det er dog moderselskabets opfattelse, at der, med det eksisterende transfersystem, er fastlagt en ramme, som branchens aktører kan agere fornuftigt ud fra. Men der kan ikke gives sikkerhed for, at denne ramme ikke ændres – på europæisk eller globalt plan – til ugunst for moderselskabet. Endvidere foretages i klubben løbende genforhandling af kontrakter for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet i og omkring klubben. Der er dog ingen garanti for, at moderselskabet i fremtiden kan opnå de nødvendige aftaler med spillere, trænere og frivillige i klubben på, for moderselskabet, acceptable aftalevilkår.

En del af moderselskabets indtægter knytter sig til den såkaldte "mediaaftale". Den nuværende mediaaftale udløber i sommeren 2015. En stor del af indtægterne fra mediaaftalen er afhængig af klubbens sportslige resultater.

Der er usikkerhed forbundet med fremtidige mediaaftaler udformning, herunder i relation til fx internetets betydning for fremtidens distribution af fodboldkampe.

Risici forbundet med skader på spillere

For alle fodboldspillere er der tegnet en lovpligtig arbejdsskadeforsikring samt en overenskomstmæssig forsikring, hvor spilleren er begunstiget. Forsikringen er relevant, bortset fra arbejdsskader, i det omfang en spiller erklæres uarbejdsdygtig som fodboldspiller.

Den økonomiske risiko varierer fra spiller til spiller, og det kan ikke udelukkes, at en spiller, der skades eller erklæres uarbejdsdygtig som fodboldspiller, kan have yderligere negativ indvirkning på koncernen.

Virksomhedsspecifikke risikofaktorer (Ejendomme - Papirfabrikken)

Lovgivning/regulering

Udlejningsmarkedet er omfattet af en række lovgivningsmæssige krav. Ændringer i den nugældende lovgivning kan således påvirke K/S Papirfabrikken og koncernen i negativ retning.

Lejeindtægter, investeringsejendomme

Udviklingen i lejeindtægterne afhænger af udbud og efterspørgsel i det lokalområde, hvor ejendommene er beliggende. Udviklingen påvirkes af ledige lejemål, lejernes betalingsevne og effektiviteten i ejendomsadministrationen.

Området ved Papirfabrikken er fortsat yderst attraktivt for erhvervslivet og området er derfor et godt afsæt for vækst og udvikling i Silkeborg bymidte. Det vurderes derfor af ledelsen, at der også i fremtiden vil være gode muligheder for at udvikle, fastholde og udleje nye og eksisterende lejemål i K/S Papirfabrikken.

Koncernen er opmærksom på at undgå tab på lejere gennem etablering af fornødne garantier, kontant depositum mv.

Rente

Udsving i finansieringsomkostningerne er en væsentlig risikofaktor ved investering i fast ejendom. Der er risici forbundet med rentestigninger for så vidt angår variabelt forrentede lån som fastforrentede lån ligeledes vil skulle refinansieres til en ny rente på udløbstidspunktet. Idet koncernen har fastlåst renten på koncernens variabelt forrentede realkreditlån er risikoen i en begrænset afgrænset periode reduceret.

Investering i fast ejendom er således følsom for stigninger i renteniveauet, idet man ved stigende rente samtidig vil få højere løbende udgifter til lånefinansieringen og alt andet lige lavere salgs- og markedsværdier af investeringsejendommene.

Finansieringen af ejendommene i K/S Papirfabrikken sker dels med egenkapital og dels ved realkreditbelåning.

Der henvises til note 27.

RISIKOFAKTORER

Prisudviklingen på markedet for investerings-ejendomme

Grundet den typisk lange investeringshorisont ved investering i ejendomme, er der stor usikkerhed og dermed stor risiko forbundet med, hvilken pris, der kan opnås ved en eventuel efterfølgende afhændelse af de pågældende ejendomme.

En negativ prisudvikling i markedet for investerings-ejendomme i Danmark kan påvirke værdien af koncernens aktier i væsentlig negativ retning, idet koncernens egenkapital for en stor dels vedkommende udgøres af værdien af ejendomsporteføljen.

Markedsværdien af ejendomsporteføljen er særligt følsom over for forventningen til det fremtidige driftsoverskud knyttet til ejendomsporteføljen, som er afhængig af lejeindtægter, vedligeholdelses- og

forbedringsudgifter, samt forventningerne til renteniveau, den generelle økonomiske udvikling og fremtidige ejendomsinvestorers krav til nettoforrentning for tilsvarende porteføljer.

Silkeborg IF Invest A/S skal regnskabsmæssigt værdiansætte ejendommene til aktuel markedsværdi, og eventuelle værdireguleringer skal føres over resultatopgørelsen. Såfremt værdireguleringerne er negative, vil dette påvirke koncernens resultat og økonomiske stilling negativt, og kan ligeledes påvirke moderselskabets aktiekurs negativt.

Den teoretiske markedsværdi er beregnet ud fra den afkastbaserede værdiansættelsesmodel, der er beskrevet i anvendt regnskabspraksis. Tabellens basis er afkastprocenter og værdier pr. ultimo december 2013.

Følsomheden for koncernen ved ændringer i afkastkravet er belyst i nedenstående tabel:

	-1,00%	-0,75%	-0,50%	-0,25%	BASIS	0,25%	0,50%	0,75%	1,00%
Afkastkrav	4,500%	4,750%	5,000%	5,250%	5,500%	5,750%	6,000%	6,250%	6,500%
Ændring i markedsværdi for ejendomme (mio.kr.)	107,4	76,3	48,3	23,0	0,0	-21,1	-40,3	-58,0	-74,4
Markedsværdi for ejendomme (mio.kr.)	585,8	554,7	526,7	501,4	478,4	457,3	438,1	420,4	404,0
Egenkapital (mio.kr.)	237,1	213,8	192,8	173,8	156,6	135,5	116,3	98,6	82,2
Indre værdi pr. aktie (kr.)	24,0	21,6	19,5	17,6	15,8	13,7	11,8	10,0	8,3

Tabellen viser effekten på markedsværdien, egenkapitalen og indre værdi pr. aktie ved ændring i afkastprocenten i intervaller af hhv. +/- 0,25%-point. Det er ved beregningen forudsat, at der ikke indregnes yderligere skatteaktivt ved lavere ejendomsværdi.

Ved en stigning i afkastprocenten på 0,5%-point vil ejendommenes markedsværdi falde med 40,3 mio.kr. (2012: 40,2 mio.kr.). Omvendt vil et fald i afkastprocenten på 0,5%-point medføre en stigning i markedsværdien på 48,3 mio.kr. (2012: 48,2 mio.kr.).



SAMFUNDSANSVAR (CSR)

Koncernen er bevidst om sit ansvar overfor samfundet, og koncernen vil i de kommende år målrette indsatsen, der dels skal sikre samfundsansvaret som et naturligt led i koncernens beslutningssystemer og dels dokumenterer den indsats, der sker på området.

På alle niveauer i organisationen er der en god forståelse for, at koncernen fortsætter arbejdet med sit ansvar for samfundet på de områder, hvor effekten for samfundets borgere er størst, men det står også klart, at det praktiske arbejde med at implementere, systematisere og dokumentere indsatsen endnu er på et tidligt stadie. Den betydelige og positive interaktion mellem mange mennesker, der foregår i forbindelse med klubbens hjemmekampe, indebærer en påvirkning af nærmiljøet, og det er ambitionen, at denne påvirkning skal foregå under ordnede forhold og med mindst mulig gene for omgivelserne.

Rollemodel

Udover at opnå gode resultater på banen, er det vigtigt for koncernen, at moderselskabets fodboldspillere er bevidste om deres ansvar som vigtige rollemødder. Alle spillere introduceres derfor for rammerne for, hvordan fodboldspillere skal agere som rollemødder. Det er ledelsens vurdering, at en egentlig måling heraf ikke er mulig.

Moderselskabet har udarbejdet og vedtaget en 10-punkts plan for bekæmpelse af racisme, herunder synliggørelse af koncernens holdning og afstandtagen til f.eks. vold på banen. Planen efterlever tillige de internationale forskrifter fra UEFA på området.

Moderselskabet deltager aktivt dels i den internationale Fair Play dag og dels ved nationale antiracismekampanjer i form af "Giv Racismen det røde kort".

Uddannelse

Moderselskabet ønsker at give unge talenter mulighed for at følge deres passion for fodbold i kombination med en uddannelse. Moderselskabet har etableret Silkeborg Fodbold College, der i tæt samarbejde med en række uddannelsesinstitutioner sikrer, at unge fodboldtalenter får en uddannelse ved siden af målrettet træning. I 2013 har der været 48 elever på Silkeborg Fodbold College fordelt på tre årgange.

Det er ledelsens mål, at Silkeborg Fodbold College årligt udvikler 1-3 talenter, som kan indgå i klubbens førsteholdstrup. I 2013 er det lykket at indlemme 2 spillere fra Silkeborg Fodbold College i klubbens førsteholdstrup.

Nærhed i lokalsamfundet

Moderselskabet ønsker at give sociale organisationer, skoler, uddannelsesinstitutioner og foreninger på sports- og socialområdet i lokalsamfundet mulighed for at opleve Superliga / Nordic Bet Liga på tættest hold. Moderselskabet har i 2013 inviteret til gratis fodboldkampe. Samlet er der doneret ca. 9.700 fribilletter.

Mangfoldighed i ledelsen

Koncernen er overordnet opmærksom på at skabe mangfoldighed, herunder fordeling mellem kønnene, i koncernens ledelsesniveauer. Koncernens politik er at udnytte hele den tilgængelige talentmasse og ansætte den mest kompetente mand eller kvinde til ledige stillinger i koncernens ledelse og administration.

Koncernen har fastsat et måltal på, at der skal være minimum en kvinde repræsenteret i moderselskabets bestyrelse.

På nuværende tidspunkt er ingen medlemmer af moderselskabets bestyrelse kvinder, og dette er en konsekvens af de specielle forhold, der er forbundet med virksomhedens fodboldaktivitet, der alene omfatter mandlige hold. I forbindelse med et forestående generationsskifte i moderselskabets bestyrelse vil der være fokus på at opfylde koncernens måltal. Koncernen er dog også bevidst om, at man ønsker en kompetent og talentfuld ledelse og således ikke vil tilsidesætte dette udelukkende for at opfylde måltallet.

Retningslinjer

Koncernen har herudover ikke vedtaget egentlige politikker for samfundsansvar.

ØVRIGE FORHOLD

Videnressourcer

Koncernen besidder specifikke kompetencer indenfor såvel sportslige områder som for investering i investeringsejendomme. På det sportslige område besiddes stor viden omkring udviklingen af talenter til elitespillere til brug for klubbens hold i NordicBet Ligaen / Superligaen, og med de deraf følgende mulige transferindtægter til følge.

Ledelsen tilstræber at fastholde og udvikle koncernens nøglemedarbejdere samt deres kompetencer til gavn for koncernens fortsatte udvikling.

Incitamentsprogrammer

Der er etableret bonusordning for selskabets direktion som led i deres samlede gagepakke. Der henvises til note 7. For spillerne er der aftalt såvel individuelle som kollektive resultatafhængige bonusordninger.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen driver ingen særskilte forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Miljø- og klimamæssige forhold

Koncernen har ingen specielle miljømæssige og klimamæssige forhold. Dog søger koncernen i forbindelse med driften af K/S Papirfabrikken at vurdere og begrænse de miljømæssige risici forbundet hermed.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold som forrykker vurderingen af koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet.

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR VIRKSOMHEDSLEDELSE, JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS §107B

Kodeks for virksomhedsledelse

Bestyrelsen og direktionen arbejder løbende med udvikling af god selskabsledelse under hensyntagen til den enhver tid gældende lovgivning og praksis. Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde den 6. maj 2013 reviderede "Anbefalinger for god selskabsledelse", baseret på "følg eller forklar"-princippet, og Nasdaq OMX Copenhagen A/S har implementeret anbefalingerne i "Regler for udstedere af aktier". Anbefalingerne kan rekvireres på Komitéen for god Selskabsledelses hjemmeside www.corporategovernance.dk.

Bestyrelsen har vurderet disse, og det er fortsat bestyrelsens opfattelse, at de væsentligste anbefalinger for god selskabsledelse praktiseres i koncernen. Som børsnoteret selskab skal Silkeborg IF Invest A/S enten følge disse anbefalinger eller forklare, hvorfor anbefalingerne helt eller delvist ikke følges. Koncernen har på bl.a. følgende områder valgt at følge en anden praksis end anført i Corporate Governance anbefalingerne:

- Koncernens bestyrelse har besluttet, at der indtil videre ikke offentliggøres kvartalsrapporter for hhv. 1. og 3. kvartal. Dette er en konsekvens af de specielle forhold, der er indenfor segmentet fodbold.
- Vurderingen af bestyrelsesmedlemmernes kompetence og sagkundskab samt evaluering af bestyrelsens arbejde sker løbende, og følger på nuværende tidspunkt ikke en formel plan. Bestyrelsen ønsker ikke at offentliggøre evalueringen af det øverste ledelsesorgan, for at beskytte de enkelte medlemmers integritet.
- Bestyrelsen har vurderet, at det ikke er nødvendigt med en formel aldersgrænse for bestyrelsens medlemmer, men bestyrelsesformanden foretager i hvert enkelt tilfælde en vurdering af, om det enkelte bestyrelsesmedlem forventes at kunne varetage sine bestyrelsespligter på tilfredsstillende vis.
- Tre medlemmer af bestyrelse overholder ikke vilkårene om uafhængighed. Ole Hansen, Orla Madсен og Erik Isager har været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år. Det vurderes, at omfanget af førnævnte forhold er en styrkelse af varetagelsen af bestyrelsesarbejdet i selskabet, grundet de særlige forhold, der er i relation til forretningssegmentet fodbold.
- Bestyrelsen har valgt ikke at offentliggøre kommissorier og aktiviteter for ledelsesudvalg eller ledelseskomitéer, idet dette i nogle situationer ville kunne skade selskabet forretningsmæssigt, ligesom udvalgene består af hele selskabets bestyrelse.
- Bestyrelsen har på grund af selskabets størrelse valgt at dels revisionsudvalg, dels nomineringsudvalg og dels vederlagsudvalg består af den samlede bestyrelse.
- Bestyrelsen ønsker af diskretionsmæssige årsager ikke at oplyse om dels vederlagspolitik, herunder en drøftelse heraf på generalforsamlingen, og dels om bestyrelse og direktionens individuelle aflønning. Ud over de oplysninger, der fremgår af årsrapportens note 7, er det bestyrelsens vurdering, at en yderligere specifikation ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.
- Bestyrelsen er overordnet opmærksom på at skabe mangfoldighed, herunder fordeling mellem kønnene, i selskabets ledelsesniveauer. Selskabets politik er at udnytte hele den tilgængelige talentmasse og ansætte den mest kompetente m/k til ledige stillinger i selskabets ledelse og administration.
- Der er ikke etableret en whistleblower-ordning, idet bestyrelsens vurdering er, at selskabet ikke har en størrelse, hvor en whistleblower-ordning vil være relevant.

Selskabet har udarbejdet en fuldstændig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2013. Redegørelsen kan læses eller downloades på silkeborgif.com via følgende link:

<http://www.silkeborgif.com/media/24678/CG%202013.pdf>

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR VIRKSOMHEDSLEDELSE, JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS §107B

Bestyrelse og direktion

Modererskabet ledes af en bestyrelse, som består af 7-9 medlemmer. Af disse udpeger A-andelene 2 medlemmer tillige med 2 personlige suppleanter. De resterende medlemmer vælges af generalforsamlingen, og vælges for 1 år ad gangen og kan genvælges.

Bestyrelsen ansætter en direktion på 1-2 medlemmer, der varetager koncernens daglige drift. Under ledelse af en administrerede direktør har direktionen ansvaret for tilrettelæggelse og gennemførelse af strategiske planer. Direktionens medlemmer er ikke medlem af bestyrelsen, men deltager normalt i bestyrelsesmøderne.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med modererskabets direktion tilrettelægger bestyrelsens møder. Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst 6 gange om året. Bestyrelsens forretningsorden fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for disse parters kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen tilpasses løbende til koncernens situation.

Bestyrelsen arbejder løbende med en række ad-hoc udvalg i relation til relevante indsatsområder, men ikke egentlige faste udvalg eller komitéer. Vurdering af førnævnte sker løbende, men følger ikke en formel plan.

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange. Direktionen har etableret en rapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og månedlig rapportering inklusiv afvigelsesforklaringer med periodisk ajourføring af skøn for året. Rapporteringen omfatter, udover segmentopdelt totalindkomstopgørelse, balance og likviditets forecast også supplerende oplysninger.

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen. Koncernen har etableret risikostyrings- og interne kontrolsystemer for at sikre, at den interne og eksterne finansielle rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser, samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, forretningsgange og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Bestyrelsen har vedtaget forretningsgange mv. for væsentlige områder inden for regnskabsaflæggelsen. Overholdelse indskræpes løbende, og der foretages løbende stikprøvevis overvågning og kontrol af overholdelsen.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

Risikovurdering

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes med henblik på at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiver til regnskabsmanipulation eller anden besvigelse.

Regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringsystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Revision

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesse vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsen indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse, der udgør modererskabets revisionsudvalg, minimum én gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af rapporter til bestyrelsen.

Forud for indstilling til valg på den ordinære generalforsamling foretager bestyrelsen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Der er etableret et revisionsudvalg bestående af den samlede bestyrelse. Den samlede bestyrelse udøver således revisionsudvalgets funktioner.

BESTYRELSE

Oversigt over bestyrelsens sammensætning

Bestyrelse	Køn	Født	Indtrådt i bestyrelsen	Udløb af valgperiode	B-andele (stk.)	Uafhængighed (jf. ÅRL §107b)
Ole Hansen (1)	M	1939	06.08.1986	2014	587.654	
Orla Madsen (2)	M	1945	21.04.1982	2014	249.116	
Frederik L. Hansen (*)	M	1948	03.12.2002	2014	20.208	Uafhængig
Leif Nygård	M	1949	22.08.2008	2014	504.064	Uafhængig
Jesper Svenningsen (3)	M	1962	15.03.2006	2014	92.020	Uafhængig
Jan Skytte Pedersen (4)	M	1956	06.04.2010	2014	215.000	Uafhængig
Poul Konrad Beck (5)	M	1970	17.04.2012	2014	98.408	Uafhængig
Erik Isager	M	1946	21.04.1982	2014	3.845	
Jan Beck Nielsen	M	1967	17.04.2012	2014	5.000	Uafhængig

Note:

- 1) Heraf ejes 587.594 stk. B-andele i det af Ole Hansen kontrollerede selskab Emilan ApS.
- 2) Heraf ejes 246.163 stk. B-andele i det af Orla Madsen kontrollerede selskab OM Consultancy ApS.
- 3) Heraf ejes 92.000 stk. B-andele i det af Jesper Svenningsen kontrollerede selskab Remstrup ApS.
- 4) Heraf ejes 200.000 stk. B-andele i det af Jan Skytte Pedersen kontrollerede selskab Herm. Rasmussen A/S Holding.
- 5) Heraf ejes 97.398 stk. B-andele i det af Poul Konrad Beck kontrollerede selskab PKB Holding II ApS.

*) Herudover ejer Frederik L. Hansen og adm. direktør Kent Madsen pr. balancedagen via kontrollerede selskaber i fællesskab Silkeborg Fodbold Holding A/S, der ejer 27,91% af kapitalen og 27,46% af stemmerne i Silkeborg IF Invest A/S.

Moderselskabets bestyrelsesmedlemmer beklæder følgende ledelseshverv i erhvervsdrivende virksomheder og andre væsentlige ledelseshverv bortset fra 100% ejede datterselskaber.

Ole Hansen, formand (stilling: direktør)	Virksomhed	Ledelseshverv
	Silkom A/S Hotel Louisiana Silkeborg A/S Emilan ApS	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Direktør
Særlige kompetencer:	Virksomhedsledelse og -drift . Fhv. adm. direktør i Silkeborg IF Invest A/S. Mangeårig ekspertise i og erfaring med sportsmanagement indenfor fodbold.	

Orla Madsen, næstformand (stilling: direktør)	Virksomhed	Ledelseshverv
	Murerfirmaet Lundby ApS Fonden Musical Silkeborg Kjellerup A/S LJ Biler A/S Trekroner Holding A/S A/S Træengen Kjellerup Kjellerup Tømmerhandel A/S DBU Sponsorship Fonden JYSK Musik & Teaterhus OM Consultancy ApS AOM Invest ApS	Bestyrelsesformand Bestyrelsesformand Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Direktør Direktør
Særlige kompetencer:	Virksomhedsledelse og -drift . Fhv. markedsdirektør i Silkeborg IF Invest A/S. Mangeårig ekspertise i og erfaring med sportsmanagement indenfor fodbold.	

Poul Konrad Beck (stilling: direktør)	Virksomhed	Ledelseshverv
B-aktier: 98.408 stk. Heraf ejes 97.398 stk. via det kontrollerede selskab PKB Holding II ApS	Konbeck Holding Silkeborg A/S Danmobilen ApS Udv. Selsk. af 10.06.2009 ApS K/S Sheffield Søhuset A/S Hjejlen A/S Dansand A/S PKB Holding II ApS	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Direktør Direktør
Særlige kompetencer:	Generel virksomhedsledelse og -drift indenfor fremstillingsindustri og salg samt ejendomsudvikling.	

BESTYRELSE (fortsat)

Moderselskabets bestyrelsesmedlemmer beklæder følgende ledelseshverv i erhvervsdrivende virksomheder og andre væsentlige ledelseshverv bortset fra 100% ejede datterselskaber.

	Virksomhed	Ledelseshverv
Jan Skytte Pedersen (stilling: direktør)	Alm. Brand Fond Alm. Brand A/S Alm. Brand Forsikring A/S Alm. Brand Bank A/S Alm. Brand Liv og Pension A/S Alm. Brand af 1792 fmba Energimidt Holding A.M.B.A. Energimidt Renewables A/S Energimidt Handel A/S Gustav Hansen Holding A/S Gustav Hansen Murer & Entreprenør A/S Fast Entreprise A/S Michael Sørensen Stiftelsen Herm. Rasmussen A/S Holding Herm. Rasmussen A/S Herm. Rasmussen A/S Erhvervsjendomme Herm. Rasmussen A/S Malerforretning Ringvejens Autolakereri A/S Malerfirma Fr. Nielsen & Søn Sk.borg A/S	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem og direktør Bestyrelsesmedlem og direktør Bestyrelsesmedlem og direktør Bestyrelsesmedlem og direktør Bestyrelsesmedlem og direktør Bestyrelsesmedlem og direktør
Særlige kompetencer:	Strategi, generel virksomhedsledelse og – drift samt ejendomsudvikling.	
Frederik L. Hansen (stilling: direktør)	Virksomhed ALP Pant A/S Silkeborg Fodbold Holding A/S Oluf A/S Drift af 10.09.2012 A/S Holding af 10.09.2012 A/S F. L. Hansen Holding ApS	Ledelseshverv Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem og direktør Bestyrelsesmedlem og direktør Bestyrelsesmedlem og direktør Direktør
Særlige kompetencer:	Virksomhedsledelse og –drift indenfor bygge- og anlæg samt ejendomsudvikling.	
Jesper Svenningsen (stilling: direktør)	Virksomhed SYLAN® A/S TJAB A/S Remstrup ApS	Ledelseshverv Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem og direktør Direktør
Særlige kompetencer:	Virksomhedsledelse og –drift indenfor bygningsrenovering. Tidligere professionel fodboldspiller. 143 kampe primært i den bedste danske række og sekundært i de europæiske klub-turneringer.	
Leif Nygård (stilling: direktør)	Virksomhed Specialbutikken A/S Zolo International Holding ApS K/S Toldbodgade N&L Finans A/S Nygaard-Design ApS Vindfeld Biler A/S	Ledelseshverv Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem og direktør Bestyrelsesmedlem og direktør Bestyrelsesmedlem og direktør
Særlige kompetencer:	Generel virksomhedsledelse og –drift indenfor fremstillingsindustri og salg samt ejendomsudvikling.	
Erik Isager (stilling: fhv. afdelingsdirektør)	Virksomhed Ingen.	Ledelseshverv
Særlige kompetencer:	Hovedformand i Silkeborg Idrætsforeningen af 1917. Mangeårig ekspertise i og erfaring med idræt i almindelighed og fodbold i særdeleshed. Udpeget af A-kapitalen som medlem af bestyrelsen i Silkeborg IF Invest A/S.	
Jan Beck-Nielsen: (stilling: senior trader)	Virksomhed Ingen.	Ledelseshverv
Særlige kompetencer:	Formand for fodboldafdelingen i Silkeborg Idrætsforeningen af 1917, og udpeget af A-kapitalen som medlem af bestyrelsen i Silkeborg IF Invest A/S.	



DIREKTION

Oversigt over direktionens sammensætning

Direktion	Køn	Født	Ansæt	B-andele (stk.)
Kent Madsen, adm. direktør (*)	M	1963	22.04.2008	37.525
Claus Christensen, økonomidirektør	M	1973	01.03.2004	20.000

*) Kent Madsen ejer pr. balancedagen med bestyrelsesmedlem Frederik L. Hansen via kontrollerede selskaber i fællesskab Silkeborg Fodbold Holding A/S, der ejer 27,91% af kapitalen og 27,46% af stemmerne i Silkeborg IF Invest A/S.

Moderselskabets direktionsmedlemmer beklæder følgende ledelseshverv i erhvervsdrivende virksomheder og andre væsentlige ledelseshverv bortset fra 100% ejede datterselskaber.

Kent Madsen	Virksomhed	Ledelseshverv
	Hotel Louisiana Silkeborg A/S	Bestyrelsesformand
	Ejendomsselskabet Ravnsborg A/S	Bestyrelsesformand
	Ejendomsselskabet Fyrretoften Vejle A/S	Bestyrelsesformand
	Ny-Hansborg A/S	Bestyrelsesformand
	Gustav Hansen Holding A/S	Bestyrelsesformand
	Gustav Hansen Murer & Entreprenør A/S	Bestyrelsesformand
	Fast Entreprise A/S	Bestyrelsesformand
	Dansk Energi Rådgivning A/S	Bestyrelsesformand
	Dansk Biogas Rådgivning A/S	Bestyrelsesformand
	Silkeborg Udviklingselskab A/S	Bestyrelsesmedlem
	IT-Optima A/S	Bestyrelsesmedlem
	Karen & Karl Buttenschöns Familiefond	Bestyrelsesmedlem
	Silkom A/S	Bestyrelsesmedlem og direktør
	Henton Ejendomme A/S	Bestyrelsesmedlem og direktør
	K/S Thors Bakke	Bestyrelsesmedlem og direktør
	Komplementarselskabet Thors Bakke ApS	Bestyrelsesmedlem og direktør
	Kent Madsen Holding A/S	Bestyrelsesmedlem og direktør
	Henton Group A/S	Bestyrelsesmedlem og direktør
	Henton Management A/S	Bestyrelsesmedlem og direktør
	Silkeborg Fodbold Holding A/S	Bestyrelsesmedlem og direktør
	Leda A/S	Direktør
Claus Christensen	Virksomhed	Ledelseshverv
	Divisionsforeningen	Bestyrelsesmedlem

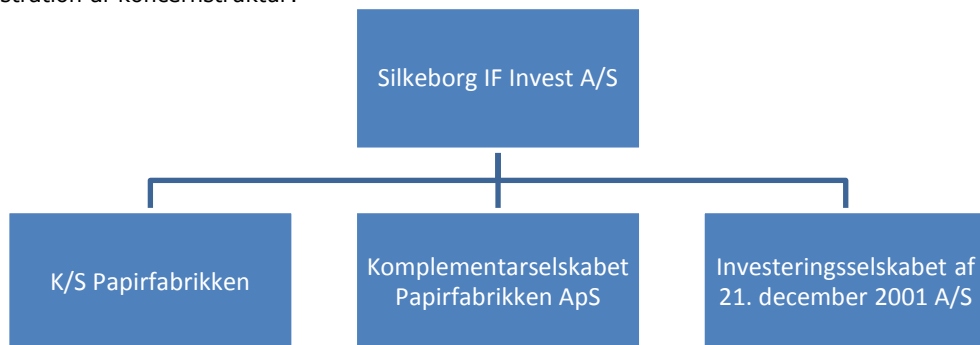


KONCERNOVERSIGT

Hovedaktivitet

Silkeborg IF Invest A/S' hovedaktivitet er dels at drive professionel fodbold og dels i væsentligt omfang at beskæftige sig med investering i og udvikling af velbeliggende investeringsejendomme.

Grafisk illustration af koncernstruktur:



Dattervirksomheder	Hjemsted	Ejerandel 2013	Stemmeandel 2013
Investeringsselskabet af 21. dec. 2001 A/S <i>Selskabets aktivitet består i investering i salgsrettigheder tilknyttet professionelle sportsudøvere samt anden herved beslægtet virksomhed.</i>	Silkeborg	100%	100%
K/S Papirfabrikken <i>Selskabets aktivitet består i udlejning af en betydelig del af bydelen Papirfabrikken i Silkeborg.</i>	Silkeborg	100%	100%
Komplementarselskabet Papirfabrikken ApS <i>Selskabets aktivitet er at være komplementar for K/S Papirfabrikken samt andre formueaktiviteter.</i>	Silkeborg	100%	100%

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet

Silkeborg IF Invest A/S
Papirfabrikken 34
8600 Silkeborg

Telefon: 86 80 44 77
Telefax: 86 80 46 47
Hjemmeside: www.silkeborgif.com
E mail: sif@silkeborgif.com

CVR nr.: 70 85 49 10
Stiftet: 21. april 1982
Hjemsted: Silkeborg Kommune
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Ole Hansen, formand
Orla Madsen, næstformand
Frederik Lysholt Hansen
Leif Nygård
Jan Skytte Pedersen
Jesper Svenningsen
Poul Konrad Beck
Erik Isager
Jan Beck-Nielsen

Direktion

Kent Madsen
Claus Christensen

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes d. 24. april 2014, kl. 17:00 i JYSK Musik- & Teaterhus, Silkeborg.

Revision

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 for Silkeborg IF Invest A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og moderselskabets finansielle stilling som helhed samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 25. marts 2014

Direktion:

Kent Madsen
Adm. direktør

Claus Christensen
Økonomidirektør

Bestyrelse:

Ole Hansen
Formand

Orla Madsen
Næstformand

Frederik Lysholt Hansen

Leif Nygård

Jan Skytte Pedersen

Jesper Svenningsen

Poul Konrad Beck

Jan Beck-Nielsen

Erik Isager

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Silkeborg IF Invest A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Silkeborg IF Invest A/S for regnskabsåret 2013, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2013 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Silkeborg, den 25. marts 2014

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Hans Trærup
statsautoriseret revisor

Bo Odgaard
statsautoriseret revisor

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE 2013

Moderselskab				Koncern	
2012	2013		Note	2013	2012
t.kr.	t.kr.			t.kr.	t.kr.
38.273	33.188	Nettoomsætning i alt	4	65.375	70.931
-16.227	-15.605	Eksterne omkostninger	5	-22.216	-22.864
-34.829	-28.023	Personaleomkostninger	7	-28.023	-34.829
-2.654	-2.672	Af- og nedskrivninger	8	-2.712	-2.678
-53.710	-46.300	Omkostninger og afskrivninger i alt		-52.951	-60.371
-15.437	-13.112	Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster		12.424	10.560
3.880	3.099	Resultat af transferaktiviteter	9	3.099	3.880
-11.557	-10.014	Resultat af primær drift (EBIT)		15.523	14.440
10.000	9.000	Indtægter fra dattervirksomhed		0	0
105	76	Finansielle indtægter	10	8	0
-2.175	-2.350	Finansielle omkostninger	11	-12.965	-18.120
-3.627	-3.288	Resultat af ordinær drift		2.566	-3.680
0	0	Dagsværdiregulering af investeringsejendomme		-661	707
-3.627	-3.288	Resultat før skat		1.905	-2.973
-3.302	-486	Skat af årets resultat	12	-1.750	-3.465
-6.929	-3.774	Årets resultat		155	-6.438
		Anden totalindkomst:			
		Poster, som kan blive omklassificeret til resultatet			
-2	0	Dagsværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg		0	-2
1	0	Skat af anden totalindkomst		0	1
0	26	Overførsel af akkumuleret nedskrivning af finansielle aktiver disponible for salg som følge af væsentlig og varig værdiforringelse (overført til finansielle omkostninger)		26	0
0	-5	Overførsel af skat vedrørende akkumuleret nedskrivning af finansielle aktiver disponible for salg som følge af væsentlig og varig værdiforringelse (overført til skat af årets resultat)		-5	0
-1	21	Anden totalindkomst efter skat		21	-1
-6.930	-3.753	Totalindkomst i alt		176	-6.439
-6.929	-3.774	Fordeling af årets resultat			
		Moderselskabets kapitalejere		155	-6.438
-6.930	-3.753	Fordeling af periodens totalindkomst			
		Moderselskabets kapitalejere		176	-6.439
		Resultat pr. aktie (EPS)	13		
		Resultat pr. A-andele		0,156	-6,502
		Resultat pr. B-andele		0,016	-0,650
		Udvandet resultat pr. A-andele		0,156	-6,521
		Udvandet resultat pr. B-andele		0,016	-0,652

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2013

Morderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
AKTIVER				
1.831	1.457		1.457	1.831
102	34		34	102
1.933	1.491	Immaterielle aktiver	1.491	1.933
19.134	17.976	Ombygning på lejet grund	17.976	19.134
6.385	5.069	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.127	6.483
25.519	23.045	Materielle aktiver	23.103	25.617
0	0	Investeringsejendomme	478.371	479.324
145.022	145.022	Kapitalandel i dattervirksomheder	0	0
201	134	Deposita	134	201
145.223	145.156	Finansielle aktiver	134	201
13.698	13.212	Udskudte skatteaktiver	5.000	6.750
186.373	182.904	Langfristede aktiver	508.099	513.825
168	165	Handelsvarer	165	168
168	165	Varebeholdninger	165	168
4.048	1.257	Tilgodehavende hos dattervirksomhed	0	0
3.840	1.255	Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	1.721	4.296
371	374	Andre tilgodehavender	374	371
4.274	3.269	Periodeafgrænsningsposter	3.269	4.275
12.533	6.155	Tilgodehavender	5.364	8.942
42	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	42
80	62	Likvide beholdninger	118	328
12.823	6.382	Kortfristede aktiver	5.647	9.480
199.196	189.286	AKTIVER I ALT	513.745	523.305

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2013

Morderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
PASSIVER				
99.016	99.016		99.016	99.016
77.018	77.018		77.018	77.018
-157	-136		-216	-236
-40.395	-44.168		-19.018	-19.172
135.482	131.730		156.800	156.625
Egenkapital				
1.047	916	25	916	1.047
12.594	10.888	26	0	0
0	0	27	299.623	302.406
0	0	30	347	321
0	500	28	500	0
13.640	12.304		301.386	303.773
Langfristede forpligtelser				
347	417	25	417	347
17.323	18.261	26	0	0
0	0	27	2.848	2.766
19.135	17.565	29	42.546	44.649
3.314	2.241		2.326	3.494
5.989	4.532	30	5.187	6.850
3.966	2.236		2.236	4.801
50.074	45.252		55.559	62.907
Kortfristede forpligtelser				
63.714	57.556		356.945	366.680
Forpligtelser				
199.196	189.286		513.745	523.305
PASSIVER I ALT				

MODERSELSKABETS EGENKAPITALOPGØRELSE 2013

	Aktie- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Reserve for værdi- regulering af finan- sielle aktiver disponible for salg t.kr.	Reserve for egne aktier t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2012	99.016	77.018	-20	-136	-33.466	142.412
Årets resultat	0	0	0	0	-6.929	-6.929
Anden totalindkomst for regnskabsåret	0	0	-1	0	0	-1
Totalindkomst for perioden	0	0	-1	0	-6.929	-6.930
Egenkapital 31. december 2012	99.016	77.018	-21	-136	-40.395	135.482
Årets resultat	0	0	0	0	-3.774	-3.773
Anden totalindkomst for regnskabsåret	0	0	21	0	0	21
Totalindkomst for perioden	0	0	21	0	-3.774	-3.753
Egenkapital 31. december 2013	99.016	77.018	0	-136	-44.168	131.730

Balanceposten "Andre reserver" består dels af "Reserve for værdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg" og dels af "Reserve for egne aktiver".

KONCERNENS EGENKAPITALOPGØRELSE 2013

	Aktie- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Reserve for værdi- regulering af finan- sielle aktiver disponible for salg t.kr.	Reserve for egne aktier t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2012	99.016	77.018	-20	-216	-12.734	163.064
Årets resultat	0	0	0	0	-6.438	-6.438
Anden totalindkomst for regnskabsåret	0	0	-1	0	0	-1
Totalindkomst for perioden	0	0	-1	0	-6.438	-6.439
Egenkapital 31. december 2012	99.016	77.018	-21	-216	-19.172	156.625
Årets resultat	0	0	0	0	155	155
Anden totalindkomst for regnskabsåret	0	0	21	0	0	21
Totalindkomst for perioden	0	0	21	0	154	176
Egenkapital 31. december 2013	99.016	77.018	0	-216	-19.018	156.800

Balanceposten "Andre reserver" består dels af "Reserve for værdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg" og dels af "Reserve for egne aktiver".

PENGESTRØMSOPGØRELSE 2013

Morderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
-11.557	-10.014	Resultat af primær drift (EBIT)	15.523	14.440
2.654	2.672	Afskrivninger og hensættelser indeholdt i resultatet	2.712	2.677
-3.880	-3.099	Transferindtægter og gevinst ved salg af transferret-tigheder indeholdt i resultatet	-3.099	-3.880
0	0	Ændring i modtagne deposita	26	11
90	3	Ændring i varebeholdninger	3	90
-4.397	3.587	Ændring i tilgodehavender	3.578	-4.525
0	500	Ændring i hensættelser	500	0
4.536	-4.260	Ændring i kortfristede forpligtelser	-5.396	5.141
-12.554	-10.610	Pengestrømme fra primær drift	13.848	13.954
105	76	Modtagne finansielle indtægter	8	0
-2.175	-2.329	Betalte finansielle omkostninger	-12.944	-18.120
-14.624	-12.863	Pengestrømme fra driftsaktiviteter	911	-4.166
-1.400	-717	Investering i kontraktrettigheder	-717	-1.400
-103	0	Investering i software/licenser	0	-103
-2.709	-1.396	Investering i materielle aktiver	-1.396	-2.831
0	0	Investering i investeringsejendomme	-359	-224
0	0	Modtaget fraflytter/istandsættelse	650	0
222	15	Modtaget tilskud	15	222
-125	67	Ændring i betalte deposita	67	-125
0	42	Salg af andre værdipapirer og kapitalandele	42	0
822	1.251	Salg af materielle aktiver	1.251	822
5.277	7.185	Indtægter ved transfer	7.185	5.277
-354	-2.994	Omkostninger ved transfer	-2.994	-354
10.000	9.000	Modtagne udbytter	0	0
11.630	12.453	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	3.744	1.284
-438	-411	Afdrag på langfristet gæld	-411	-438
0	350	Gældsoptagelse leasing	350	0
-817	-1.706	Gældsoptagelse hos dattervirksomhed	0	0
2.618	938	Afdrag på gæld hos dattervirksomhed	0	0
836	2.791	Afdrag på tilgodehavende hos dattervirksomhed	0	0
0	0	Afdrag på gæld til realkreditinstitut	-2.701	-2.633
-802	0	Afregning af hensatte forpligtelser	0	-802
1.397	1.963	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-2.762	-3.873
-1.597	1.552	Ændring i likvider	1.893	-6.755
-17.458	-19.055	Likvide beholdninger og kassekredit primo	-44.321	-37.566
-19.055	-17.503	Likvider og kassekredit ultimo	-42.427	-44.321
Likvider og kassekredit ultimo fordeles således:				
80	62	Likvide beholdninger	119	328
-19.135	-17.565	Gæld til pengeinstitutter	-42.546	-44.649
-19.055	-17.503		-42.427	-44.321

NOTER

Noteoversigt

Note 1	Ændringer i regnskabspraksis og anvendt regnskabspraksis
Note 2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
Note 3	Segmentoplysninger
Note 4	Nettoomsætning
Note 5	Eksterne omkostninger
Note 6	Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor
Note 7	Personaleomkostninger
Note 8	Af- og nedskrivninger
Note 9	Resultat af transferaktiviteter
Note 10	Finansielle indtægter
Note 11	Finansielle omkostninger
Note 12	Skat af årets resultat
Note 13	Resultat pr. aktie (EPS)
Note 14	Immaterielle aktiver
Note 15	Materielle aktiver
Note 16	Investerings ejendomme
Note 17	Kapitalandele i dattervirksomheder
Note 18	Udsudte skatteaktiver
Note 19	Tilgodehavende hos dattervirksomhed
Note 20	Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser
Note 21	Andre værdipapirer og kapitalandele
Note 22	Likvider beholdninger
Note 23	Aktiekapital
Note 24	Egne aktier
Note 25	Finansielle leasingforpligtelser
Note 26	Gæld til dattervirksomheder
Note 27	Gæld til realkreditinstitutter
Note 28	Hensatte forpligtelser
Note 29	Gæld til pengeinstitutter
Note 30	Anden gæld
Note 31	Operationelle leasingforpligtelser
Note 32	Garanterede lejeindtægter
Note 33	Eventualaktiver, eventualforpligtelser, kontraktforpligtelser og sikkerhedsstillelser
Note 34	Finansielle risici og finansielle instrumenter
Note 35	Nærtstående parter
Note 36	Aktionærforhold
Note 37	Begivenheder efter balancedagen
Note 38	Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

NOTER

Note 1 – Ændringer i regnskabspraksis og anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten 2013 for Silkeborg IF Invest A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse D (børsnoteret), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Silkeborg IF Invest A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er moderselskabets og datervirksomhedernes funktionelle valuta.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme og finansielle aktiver klassificeret som disponible for salg, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis og ændringer i forhold til sidste år som følge af nye og ændrede standarder, er beskrevet nedenfor.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

De nye og ændrede internationale regnskabsstandarder samt nye fortolkningsbidrag, der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2013, er implementeret i årsrapporten for 2013. Implementeringen har ikke påvirket indregning og måling.

Standarder og fortolkningsbidrag, der påvirker præsentation og oplysning

Ændret IAS 1, Præsentation af Årsregnskaber (Juni 2011)	<p>Efter ændringen skal poster, der er præsenteret under anden totalindkomst, grupperes i poster som, i henhold til andre standarder, senere recirkuleres fra anden totalindkomst til resultatopgørelsen, henholdsvis poster som ikke senere recirkuleres.</p> <p>Da poster i "anden totalindkomst" præsenteres før skat, fordeles skatten på poster, der forventes recirkuleret og poster der ikke forventes recirkuleret.</p>
IFRS 13, Dagsværdimåling (Maj 2011)	<p>Standarden samler vejledningen om dagsværdimålinger i de enkelte IFRS'er i én standard.</p> <p>Standarden har medført øgede oplysninger vedrørende opgørelse af dagsværdier.</p>

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

Nye og ændrede standarder samt nye fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft forventes ikke at ville påvirke selskabets årsrapport efter ikrafttrædelsen.

Øvrige nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag vurderes ikke at ville få væsentlig indflydelse på årsrapporten efter ikrafttrædelsen.

NOTER

Note 1 – Ændringer i regnskabspraksis og anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Silkeborg IF Invest A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Silkeborg IF Invest A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolidering elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end danske kroner omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til poster, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster.

Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomst. Moderselskabet er administrationsselskab i sambeskatning.

NOTER

Note 1 – Ændringer i regnskabspraksis og anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Totalindkomstopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entre- og tv-indtægter, lejeindtægter samt merchandise mv.

Sponsorindtægter indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler den enkelte aftales færdiggørelsesgrad.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den begivenhed, der er solgt entre til.

Tv-indtægter indregnes forholdsmæssigt baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne. Som udgangspunkt indregnes Tv-indtægterne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens færdiggørelsesgrad.

Lejeindtægter relateret til dels operationelle leasingaftaler og dels udlejning af investeringsejendomme indregnes lineært over lejeperioden.

Salg af merchandise indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Nettoomsætning opgøres eksklusiv moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, herunder spillerlønninger, bestyrelshonorarer samt omkostninger til bidragsbaserede pensionsordninger og social sikring.

Personaleomkostninger indregnes, når den pågældende medarbejder har leveret den ydelse, der berettiger til det pågældende vederlag mv.

Langfristede medarbejderforpligtelser i form af bl.a. aftaler om overskudsfordeling og bonus, der forfalder til betaling mere end 12 måneder efter det tidspunkt, hvor medarbejderen har leveret den ydelse, der berettiger til den pågældende bonus mv., indregnes til nutidsværdien af forpligtelsen beregnet ud fra det forventede afregningstidspunkt.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter kamp- og spilleomkostninger der består af omkostninger ved fodboldkampe, salgs- og administrationsomkostninger der består af omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv. samt øvrige omkostninger, der består af omkostninger forbundet med erhvervsudlejning.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatet forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er tilknyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende kontraktrettigheder, der klassificeres under "Resultat af transferaktiviteter". Herudover indgår i posten fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver, bortset fra fortjeneste og tab ved transfersalg, der klassificeres under "Resultat af transferaktiviteter".

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter moderselskabets nettoandel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv. Transferindtægter indtægtsføres ved overdragelse af kontrol og risiko, hvilket normalt vil være ved indgåelse af bindende aftale.

NOTER

Note 1 – Ændringer i regnskabspraksis og anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger samt restværdier ved salg af kontraktrettigheder mv.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioden.

I posten indgår lejeindtægter og -omkostninger vedrørende spillere.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på transaktioner i fremmed valuta, realiserede fortjenester og tab på afhændede værdipapirer, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende gæld til pengeinstitutter, nutidsværdireguleringer af hensatte forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordninger.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i det finansielle instruments hovedstol og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsrate, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Balancen

Kontraktrettigheder, spillere

Kontraktrettigheder indregnet under immaterielle aktiver måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne og afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen under "Resultat af transferaktiviteter".

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget bestemmelser om performancebaserede betalinger, som indregnes som en del af kostprisen, når betalingerne bliver sandsynlige, og afskrives lineært over kontraktens restløbetid.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en evt. tilgang til kontraktrettighederne over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Kostpris samt akkumulerede afskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder i tilfælde af, at kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under "Resultat af transferaktiviteter". Salgsprisen omfatter moderselskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger, med fradrag af solidaritetsbidrag til spillernes tidligere klubber mv. Transferindtægter indtægtsføres som udgangspunkt ved indgåelse af bindende aftale.

Software/licenser

Software/licenser indregnet under immaterielle aktiver måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software/licenser afskrives lineært over den forventede brugstid - dog maksimum 3 år - og afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen under "Af- og nedskrivninger".

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Tilskud fra diverse fodboldorganisationer fratrækkes aktivets kostpris.

Materielle aktiver

Ombygning på lejet grund samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Tilskud fra det offentlige og diverse fodboldorganisationer fratrækkes aktivets kostpris. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

NOTER

Note 1 – Ændringer i regnskabspraksis og anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ombygning på lejet grund	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt. Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien.

Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Investeringsejendomme

Investeringsejendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsejendommene måles efter første indregning til skønnet dagsværdi beregnet ud fra en afkastbaseret model (normalindtjeningsmodel) og værdireguleringen indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post.

Koncernens måling sker på grundlag af en afkastbaseret model, som tager udgangspunkt i et budgetteret normalt driftsafkast efter omkostninger til administration. I driftsafkastet indregnes vedligeholdelse med gennemsnitlig 39 kr. pr. m² pr. år.

Ejendommenes nettoresultat kapitaliseres med et samlet fastsat afkastkrav. Forrentningskravet fastsættes af ledelsen på grundlag af udviklingen i markedsforholdene for salg af ejendomme.

Investeringsejendomme har som øvrige materielle anlægsaktiver bortset fra grunde en begrænset levetid. Den værdiforringelse, der finder sted, efterhånden som en investeringsejendom forældes, afspejles i investeringsejendommenes løbende måling til dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger over investeringsejendommenes brugstid.

Kapitalandele i dattervirksomhed

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives kapitalandelen til denne lavere værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger består af indkøbte handelsvarer (merchandise), og måles til vægdet gennemsnitlig kostpris. Kostpris for handelsvarer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives denne til lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning af tilgodehavender foretages på baggrund af en individuel vurdering ved anvendelse af en nedskrivningskonto.

NOTER

Note 1 – Ændringer i regnskabspraksis og anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter børsnoterede aktier og andre noterede kapitalandele. Andre værdipapirer er finansielle aktiver, der er klassificeret som disponible for salg.

Dagsværdien opgøres svarende til børskursen for de pågældende børsnoterede værdipapirer.

Andre værdipapirer og kapitalandele disponible for salg måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst, bortset fra nedskrivninger grundet værdiforringelse, som indregnes i resultatet under finansielle poster. Når aktiverne sælges eller afvikles, resultatføres de i anden totalindkomst indregnede akkumulerede dagsværdireguleringer.

Egenkapital

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne aktier samt udbytte fra disse indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning. Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

NOTER

Note 1 – Ændringer i regnskabspraksis og anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis og følger koncernens interne ledelsesrapportering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter o.l.

Aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver, kapitalandele i associerede virksomheder samt varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, hensatte forpligtelser og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne prisfastsættes til vurderede markedsværdier.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010."

Nøgletal	Beregningsformel
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Aktiver/Egenkapital	$\frac{\text{Aktiver i alt, ultimo}}{\text{Egenkapital i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ROE)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	$\frac{\text{Koncernens egenkapital}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$

Beregning af resultat pr. aktie er specificeret i note 13.

Investeret kapital er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle langfristede aktiver og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser.

NOTER

Note 2 – Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ved anvendelsen af koncernens regnskabspraksis, der er beskrevet i note 1, er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn af samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes fra andre kilder. Disse skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer. De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted samt fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder hvorom, der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb.

I årsregnskabet for 2013 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i regnskabsåret indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Koncernens ejendomme måles til dagsværdi, og værdireguleringerne føres over resultatopgørelsen. Måling til dagsværdi foretages med udgangspunkt i den afkastbaserede værdiansættelsesmodel jf. side 19, og udgør på balancerdagen 478,3 mio.kr. (31.12.2012: 479,3 mio.kr.). Den anvendte metode indgår i niveau 3 i IFRS' dagsværdihierarki og niveauet er uændret i forhold til sidste år.

Modellen indeholder flere elementer, der er baseret på ledelsens skøn over de aktuelle markedsforhold herunder afkastprocent. I driftsafkastet indregnes vedligeholdelse med gennemsnitlig 39 kr. pr. m² pr. år (31.12.2012: 39 kr. pr. m² pr. år).

Koncernens investeringsejendomme er optaget til en uændret afkastprocent i forhold til sidste år på 5,5%, hvilket efter ledelsens vurdering giver et retvisende billede af aktivernes værdi. Effekten af en ændring i afkastprocenterne fremgår af følsomhedsanalysen på side 19, og det fremgår heraf, at en stigning i afkastprocenten på 0,5%-point vil ejendommens markedsværdi falde med 40,3 mio.kr. (2012: 40,2 mio.kr.). Omvendt vil et fald i afkastprocenten på 0,5%-point medføre en stigning i markedsværdien på 48,3 mio.kr. (2012: 48,2 mio.kr.).

Regulering af dagsværdi påvirker derved resultatopgørelsen negativt med -0,7 mio.kr. (2012: 0,7 mio.kr.). Den negative påvirkning skyldes primært en mindre konstant tomgang. Koncernens ledelse fastholder fortsat dels en langsigtet omkostningsstyring og dels et forbedret indtægtsgrundlag i form af dels øgede lejeindtægter, fastholdelse af uopsigelighed og dels en løbende optimering af ejendomsdriften i form af om forandringer i tæt dialog med lejerne. Førnævnte skaber derfor en forbedret drift såvel i regnskabsperioden som fremadrettet.

Den anvendte afkastprocent er fastsat på baggrund af, at de indgåede lejekontrakter pr. 31. december 2013, som har en gennemsnitlig uopsigelighedsperiode på 3,6 år (2012: 3,9 år) målt med baggrund i lejeindtægt for hvert lejemål, indtjening vedr. parkering, vurdering af mulighed for genudlejning samt, at der foreligger en godkendt lokalplan, hvori det er mulighed for en yderligere bebyggelse af området med ca. 20.000 m².

Indregning af udskudt skatteaktiv

I årsrapporten er der indregnet et samlet udskudt skatteaktiv for koncernen, der på balancerdagen udgør 5.000 t.kr. (2012: 6.750 t.kr.) og for moderselskabet på 13.212 t.kr. (2012: 13.698 t.kr.). Skatteaktivet kan hovedsageligt henføres til fremførbare underskud.

Det er ledelsens vurdering, at moderselskabets samlede skatteaktiv på 18.579 t.kr. og koncernens samlede skatteaktiv på 10.367 t.kr. ikke, med tilstrækkelig stor sandsynlighed, kan forventes fuld udnyttet inden for en kortere årrække, under hensyntagen til, dels de ændrede skatteregler vedr. regulering af selskabsskatteprocenten, og dels som følge af en ændret vurdering af tidshorizonten for udnyttelsen med udgangspunkt i koncernens strategiske estimater.

Ledelsen har på baggrund heraf foretaget en nedskrivning af skatteaktivet med 1.200 t.kr., hvorefter den samlede nedskrivning af moderselskabets skatteaktiv udgør 5.367 t.kr. og koncernens skatteaktiv udgør 5.367 t.kr. Det er ledelsens forventning, at moderselskabet og koncernen kan udnytte det indregnede skatteaktivet inden for en kortere årrække.

NOTER

Note 2 – Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder (fortsat)

Koncernen har udarbejdet et strategisk 5 års estimat for perioden 2014-2018 med følgende væsentlige forudsætninger:

- Der forventes transferindtægter på niveau med gennemsnitligt realiserede indtægter de seneste 5 år.
- Der forventes et uændret omkostningsniveau for fodbold-segmentet.
- Der forventes en moderat stigning i moderselskabets sponsorindtægter på 5%.
- Der forventes ikke større investeringer i nye spillere og dertilhørende afskrivninger.
- Der forventes en årligt positiv driftsudvikling for ejendoms-segmentet på 1% samt fastlåste finansielle omkostninger baseret på indgåede låneaftaler.

Samlet set over 5 år forventes der et koncernoverskud før dagsværdireguleringer på over 35,9 mio.kr. De anførte forudsætninger er behæftet med usikkerhed. Risikoen er blandt andet, at koncernen ikke kan opnå de sportslige mål, herunder udvikle det forventede antal talenter, som er nødvendig for at skabe transferindtægter.

Budgetperioden for det strategiske budget på 5 år dækker den vurderede gennemsnitlige periode, som skatteaktivet vurderes at skulle kunne udnyttes inden for. Den gennemsnitlige budgetperiode er fastsat under hensyntagen til koncernens segmenter og de usikkerheder, der er forbundet hermed.

Ændring i regnskabsmæssige skøn

De foretagne skøn vurderes og opdateres løbende, såfremt der indtræffer ændringer i de forudsætninger, der lå til grund herfor eller på baggrund af ny viden, efterfølgende begivenheder og tilsvarende. I 2013 er årets resultat ikke påvirket af ændringer i skøn.

NOTER

Note 3 – Segmentoplysninger

Koncernens interne rapportering til moderselskabets bestyrelse, til understøttelse af dennes beslutninger om fordeling af ressourcer og vurdering af segmenternes resultater, er baseret på tilsvarende segmentering. Driftssegmenterne er følgende:

- Fodbold; aktiviteter forbundet med fodboldklubben Silkeborg IF i form af entré- og tv-indtægter, sponsor- og samarbejdsaftaler, salg af merchandise mv.
- Ejendomme; aktiviteter forbundet primært med udlejning af ejendomskomplekset Papirfabrikken i form af lejeindtægter.

Det gives ikke segmentoplysninger for geografiske markeder, idet koncernen i al væsentlighed kun opererer på det danske marked. Koncernens omsætning er hovedsagelig til eksterne kunder. Oplysninger om koncernens segmenter samt specifikation af koncernens omsætning og omkostninger fremgår nedenfor.

(2013)	Fodbold	Ejendomme	Ej fordelte aktiver og forpligtelser	Eliminering	Koncern
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	33.188	32.898	0	-711	65.375
Eksterne omkostninger	-15.605	-7.322	0	711	-22.216
Personaleomkostninger	-28.023	0	0	0	-28.023
Af- og nedskrivninger	-2.672	-40	0	0	-2.712
Resultat af transferaktivitet	3.099	0	0	0	3.099
Resultat af primær drift	-10.014	25.536	0	0	15.523
Finansielle indtægter	737	336	0	-1.065	8
Finansielle omkostninger	-2.418	-11.612	0	1.065	-12.965
Dagsværdiregulering	0	-661	0	0	-661
Resultat før skat	-11.695	13.599	0	0	1.905
Aktiver	29.900	497.106	5.000	-18.261	513.745
Forpligtelser	46.774	328.432	0	-18.261	356.945
Tilgang af immaterielle og materielle aktiver	2.098	359	0	0	2.457
Afskrivninger (immaterielle og materielle aktiver)	3.826	40	0	0	3.866
(2012)	Fodbold	Ejendomme	Ej fordelte aktiver og forpligtelser	Elimine- ringer	Koncern
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	38.273	33.350	0	-692	70.931
Eksterne omkostninger	-16.227	-7.329	0	692	-22.864
Personaleomkostninger	-34.829	0	0	0	-34.829
Af- og nedskrivninger	-2.654	-24	0	0	-2.678
Resultat af transferaktivitet	3.880	0	0	0	3.880
Resultat af primær drift	-11.557	25.997	0	0	14.440
Finansielle indtægter	755	317		-1.072	0
Finansielle omkostninger	-2.280	-16.912		1.072	-18.120
Dagsværdiregulering	0	707	0	0	707
Resultat før skat	-13.082	10.109	0	0	-2.973
Aktiver	37.076	496.876	6.750	-17.397	523.305
Forpligtelser	51.227	332.850	0	-17.397	366.680
Tilgang af immaterielle og materielle aktiver	3.990	346	0	0	4.336
Afskrivninger (immaterielle og materielle aktiver)	3.697	24	0	0	3.721

NOTER

Note 3 – Segmentoplysninger (fortsat)

Den anvendte regnskabspraksis ved opgørelse af segmentoplysningerne er den samme som koncernens regnskabspraksis, jf. note 1. Der foretages koncerneliminering af interne transaktioner. Driftsresultaterne for segmenterne afspejler den indtjening, der har været i hvert segment. Driftsresultaterne svarer samlet set til resultat af primær drift (EBIT). Dermed afspejler segmentresultaterne de resultater, der rapporteres til bestyrelsen i moderselskabet til brug for dennes beslutninger om ressourcefordeling og vurdering af segmenternes resultater. Koncernen har ikke omsætningsandel på over 10% fra enkeltstående kunder.

Med henblik på at kunne vurdere segmenternes resultater og fordele ressourcer mellem disse overvåger bestyrelsen tillige de materielle, immaterielle og finansielle aktiver, der er tilknyttet det enkelte segment. Alle aktiver i koncernen er fordelt til de respektive segmenter bortset fra skatteaktiver.

Specifikation af omsætning (segment: Fodbold)

	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Entré- og Tv-indtægter	10.472	14.730
Sponsor- og samarbejdsaftaler	20.458	21.120
Salg af merchandise	364	509
Kompensation (FIFA/UEFA/DBU)	723	1.318
Øvrige driftsindtægter	1.171	596
	<u>33.188</u>	<u>38.273</u>

Specifikation af omsætning (segment: Ejendomme)

	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Lejeindtægter	32.894	33.346
Andre driftsindtægter	4	4
	<u>32.898</u>	<u>33.350</u>

Note 4 – Nettoomsætning

Moderselskab			Koncern	
2012 t.kr.	2013 t.kr.		2013 t.kr.	2012 t.kr.
14.730	10.472	Entré- og Tv-indtægter	10.472	14.730
21.120	20.458	Sponsor- og samarbejdsaftaler	20.458	21.120
509	364	Salg af merchandise	364	509
0	0	Lejeindtægter	32.183	32.709
1.318	723	Kompensation (FIFA/UEFA/DBU)	723	1.318
596	1.171	Øvrige driftsindtægter	1.175	545
<u>38.273</u>	<u>33.188</u>		<u>65.375</u>	<u>70.931</u>
3.498	3.151	I sponsor- og samarbejdsaftaler indgår barteraftaler med	3.151	3.498

Note 5 - Eksterne omkostninger

Moderselskab			Koncern	
2012 t.kr.	2013 t.kr.		2013 t.kr.	2012 t.kr.
7.326	6.222	Kamp- og spilleomkostninger	6.222	7.326
8.901	9.383	Salgs- og administrationsomkostninger	8.686	8.222
0	0	Øvrige driftsomkostninger	7.308	7.316
<u>16.227</u>	<u>15.605</u>		<u>22.216</u>	<u>22.864</u>
371	212	I salgs- og administrationsomkostninger indgår vareforbrug med	212	371

NOTER

Note 6 - Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor kan specificeres således:		
		Deloitte		
260	260	Lovpligtig revision	334	334
12	11	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	11	12
14	20	Skatterådgivning	20	14
125	70	Andre ydelser	84	192
<u>411</u>	<u>361</u>		<u>449</u>	<u>552</u>

Note 7- Personalemkostninger

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
30.190	25.321	Løn og gage	25.321	30.190
955	989	Bidragbaserede pensionsordninger	989	955
322	369	Andre omkostninger til social sikring	369	322
3.523	2.018	Øvrige personalemkostninger	2.018	3.523
-161	-674	Offentlige tilskud	-674	-161
<u>34.829</u>	<u>28.023</u>		<u>28.023</u>	<u>34.829</u>
42	45	Gennemsnitligt antal medarbejdere	45	42
25	26	Heraf kontraktspillere	26	25
		Vederlag til ledelsesmedlemmer		
1.718	1.629	Løn og gage til direktion	1.629	1.718
108	117	Bidragbaserede pensionsordninger til direktion	117	108
0	0	Bestyrelseshonorar	0	0

Incitamentsafløjning

Moderselskabets bestyrelse har i henhold til aktieselskabslovens § 69 b fastsat følgende retningslinjer for incitamentsafløjning i selskabet. Retningslinjerne er godkendt på moderselskabets ordinære generalforsamling den 26.03.2008, således:

1. Incitamentsafløjning kan tildeles medlemmer af moderselskabets direktion, men ikke bestyrelsesmedlemmer.
2. Incitamentsafløjning kan kun ske som kontant udbetaling.
3. Det er en hovedbetingelse for ydelse af incitamentsafløjning, at koncernen opnår overskud. Incitamentsafløjning skal derfor fastsættes som en procentdel af koncernens overskud før skat.
4. Beløb, der udbetales i henhold til aftale om incitamentsafløjning, kan kun udbetales umiddelbart efter afholdelse af ordinær generalforsamling i moderselskabet, det vil sige ved første ordinære lønudbetaling efter selskabets ordinære generalforsamling.
5. Aftaler om incitamentsafløjning skal udformes således, at der ikke påføres selskabet negative skattemæssige konsekvenser af aftalerne.

Der er med direktionen indgået en resultatafhængig bonusaftale på 5% af årets resultat. Ved beregningen fremføres underskud fra tidligere år. Da akkumuleret resultat før skat udgør et underskud, er der ikke udgiftsført bonus til moderselskabets direktion i 2013.

NOTER

Note 7- Personalemkostninger (fortsat)

Pensionsordninger

Moderselskabet har indgået bidragsbaserede pensionsordninger dels i overensstemmelse med overenskomsten mellem Divisionsforeningen og Spillerforeningen og dels med moderselskabets administrative personale.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetaler arbejdsgiver løbende bidrag til et uafhængigt pensionselskab, pensionsfond e.l., men har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet mv. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.

I henhold til de indgåede aftaler indbetaler moderselskabet månedligt et beløb på 3,2% - 15,0% af de pågældende medarbejders grundløn til uafhængige pensionselskaber.

Note 8 - Af- og nedskrivninger

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
1.152	1.158	Ombygninger på lejet grund	1.158	1.152
1.433	1.508	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.548	1.457
69	68	Software/licenser	68	69
0	-62	Indtægter ved salg af anlægsaktiver	-62	0
<u>2.654</u>	<u>2.672</u>		<u>2.712</u>	<u>2.678</u>

Note 9 – Resultat af transferaktiviteter

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
5.277	7.185	Transferindtægter	7.185	5.277
-354	-2.894	Transferudgifter	-2.894	-354
0	-100	Lejeomkostninger	-100	0
-1.043	-1.092	Afskrivning på kontraktrettigheder	-1.092	-1.043
<u>3.880</u>	<u>3.099</u>		<u>3.099</u>	<u>3.880</u>

Note 10 - Finansielle indtægter

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
105	68	Renter vedrørende dattervirksomhed	0	0
0	8	Renter i øvrigt	8	0
<u>105</u>	<u>76</u>	Renteindtægter i alt	<u>8</u>	<u>0</u>

NOTER

Note 11 - Finansielle omkostninger

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
957	864	Renter af bankgæld	1.605	1.537
966	998	Renter vedrørende dattervirksomhed	0	0
106	141	Renter vedrørende finansielle leasingforpligtelser	141	106
38	36	Øvrige renter	36	38
0	0	Renter af gæld til realkreditinstitut	10.807	16.139
0	0	Amortiserede låneomkostninger	65	64
<u>2.067</u>	<u>2.039</u>	Renteudgifter i alt	<u>12.654</u>	<u>17.884</u>
0	21	Dagsværdiregulering overført fra egenkapital via anden totalindkomst vedr. tab på værdipapirer	21	0
111	287	Gebyr og provisioner	287	239
-3	3	Øvrige finansielle omkostninger	3	-3
<u>2.175</u>	<u>2.350</u>		<u>12.965</u>	<u>18.120</u>

Note 12 - Skat af årets resultat

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
0	0	Aktuel skat	0	0
-865	-714	Årets regulering af udskudt skat	550	-702
<u>4.167</u>	<u>1.200</u>	Nedskrivning af skatteaktiv	<u>1.200</u>	<u>4.167</u>
<u>3.302</u>	<u>486</u>		<u>1.750</u>	<u>3.465</u>

Den i resultatopgørelsen indregnede skat er beregnet med udgangspunkt i det regnskabsmæssige resultat før skat og en effektiv skatteprocent for koncernen som helhed for 2013 på 25% (2012: 25%).

Nedskrivning af moderselskabets og koncernens skatteaktiv på 1.200 t.kr. (2012: 4.167 t.kr.), kan henføres til ændrede skatteregler vedrørende nedsættelse af selskabsskatteprocenten og dels revurdering af de strategiske estimater.

Skat af årets resultat kan forklares således:

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
-907	-822	Beregnet skat ved en skatteprocent på 25%	476	-743
42	108	Skatteværdi af ikke-fradragsberettigede omk.	74	41
<u>4.167</u>	<u>1.200</u>	Nedskrivning af skatteaktiv	<u>1.200</u>	<u>4.167</u>
<u>3.302</u>	<u>486</u>		<u>1.750</u>	<u>3.465</u>
Skat af anden totalindkomst				
		Dagsværdiregulering mv. af finansielle aktiver disponible for salg		
<u>-1</u>	<u>5</u>		<u>5</u>	<u>-1</u>

NOTER

Note 13 - Resultat pr. aktie (EPS)

Beregning af resultat pr. kapitalandel er baseret på følgende grundlag:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Årets resultat (t.kr.)	155	-6.438
Nominelle		
A-andele	180.000	180.000
B-andele	<u>98.835.980</u>	<u>98.835.980</u>
	99.015.980	99.015.980
Kapitalandele		
A-andele	1.800	1.800
B-andele	<u>9.883.598</u>	<u>9.883.598</u>
	9.885.398	9.885.398
Gennemsnitlig - Nominelle		
A-andele	180.000	180.000
B-andele	<u>98.835.980</u>	<u>98.835.980</u>
	99.015.980	99.015.980
Gennemsnitlig - Kapitalandele		
A-andele	1.800	1.800
B-andele	<u>9.883.598</u>	<u>9.883.598</u>
	9.885.398	9.885.398
Resultat pr. A-andele, kr.	0,156	-6,502
Resultat pr. B-andele, kr.	0,016	-0,650
Udvandet resultat pr. A-andele, kr.	0,156	-6,521
Udvandet resultat pr. B-andele, kr.	0,016	-0,652

NOTER

Note 14 - Immaterielle aktiver

Moterselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Kontraktrettigheder		
7.748	5.211	Kostpris 1. januar	5.211	7.748
1.400	717	Tilgang	717	1.400
-3.937	-2.587	Afgang	-2.587	-3.937
5.211	3.341	Kostpris 31. december	3.341	5.211
6.274	3.380	Afskrivninger 1. januar	3.380	6.274
1.043	1.092	Årets afskrivninger	1.092	1.043
-3.937	-2.587	Tilbageførsel af afskrivninger ved afgang	-2.588	-3.937
3.380	1.884	Afskrivninger 31. december	1.884	3.380
1.831	1.457	Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.457	1.831
1.150	1.225	<i>Kostpris for fuldt ud afskrevne rettigheder</i>	1.225	1.150

Moterselskabet har en række kontraktrettigheder vedrørende spillere indregnet som immaterielle aktiver. Der foreligger ingen individuelle kontrakter, hvor den individuelle regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2013 overstiger 1,0 mio.kr. (2012: 1,4 mio.kr.), hvorfor moterselskabet ikke vurderer det væsentligt at give oplysninger om de individuelle kontrakter, herunder regnskabsmæssige værdi og resterende afskrivningsperiode.

Moterselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Software/licenser		
314	417	Kostpris 1. januar	417	314
103	0	Tilgang	0	103
417	417	Kostpris 31. december	417	417
246	315	Afskrivninger 1. januar	315	246
69	68	Årets afskrivninger	68	69
315	383	Afskrivninger 31. december	383	315
102	34	Regnskabsmæssig værdi 31. december	34	102
0	0	<i>I ovenstående tilgang er modregnet tilskud</i>	0	0

NOTER

Note 15 - Materielle aktiver

Moterselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Ombygning på lejet grund		
33.478	33.702	Kostpris 1. januar	33.702	33.478
224	0	Tilgang	0	224
33.702	33.702	Kostpris 31. december	33.702	33.702
13.416	14.568	Afskrivninger 1. januar	14.568	13.416
1.152	1.158	Årets afskrivninger	1.158	1.152
14.568	15.726	Afskrivninger 31. december	15.726	14.568
19.134	17.976	Regnskabsmæssig værdi 31. december	17.976	19.134
222	0	<i>I ovenstående tilgang er modregnet tilskud</i>	0	222

Moterselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
9.405	10.257	Kostpris 1. januar	10.379	9.405
2.263	1.381	Tilgang	1.381	2.385
-1.411	-2.118	Afgang	-2.118	-1.411
10.257	9.520	Kostpris 31. december	9.642	10.379
3.029	3.872	Afskrivninger 1. januar	3.896	3.029
1.433	1.508	Årets afskrivninger	1.548	1.457
-590	-929	Tilbageførsel af afskrivninger ved afgang	-929	-590
3.872	4.451	Afskrivninger 31. december	4.515	3.896
6.385	5.069	Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.127	6.483
0	15	<i>I ovenstående tilgang er modregnet tilskud</i>	15	0
1.701	1.695	<i>I ovenstående indgår finansielle leasingaktiver</i>	1.695	1.701

Finansielt leasede aktiver er via leasingtagers ejendomsret til aktiverne stillet til sikkerhed for de tilhørende leasingforpligtelser.

NOTER

Note 16 - Investeringsejendomme

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Investeringsejendomme		
0	0	Kostpris 1. januar	467.943	467.719
0	0	Tilgang	359	224
0	0	Kostpris 31. december	468.302	467.943
0	0	Dagsværdiregulering 1. januar	11.380	10.673
0	0	Årets dagsværdiregulering	-1.311	707
0	0	Dagsværdiregulering 31. december	10.069	11.380
0	0	Regnskabsmæssig værdi 31. december	478.371	479.324
0	0	Lejeindtægter	32.183	32.709
0	0	Direkte driftsomkostninger for udlejede arealer	-7.158	-7.200
0	0	Direkte driftsomkostninger for ikke-udlejede arealer	-150	-116
0	0	Driftsresultat	24.875	25.393
0	0	Dagsværdiregulering af investeringsejendomme (*)	-661	707
0	0	Resultat før finansielle poster og skat	24.214	26.100

*) I årets resultatmæssige dagsværdiregulering af investeringsejendomme er modregnet 650 t.kr. vedrørende modtagne kompensation fra lejere.

K/S Papirfabrikkens ejendomme består af dels en mindre ejerlejlighed i Ørestaden og dels en væsentlig del af det samlede Papirfabrik område, som er en bydel beliggende midt i Silkeborg ved Gudenåen og Silkeborg Langsø. Bydelen blev i 2007 tildelt årets byplanpris i Danmark.

Papirfabrikken og Silkeborg by er vokset op sammen. Silkeborg blev først en by to år efter, at Drewsen & Sønner i 1844 fik tilladelse til at anlægge en papirfabrik i den lille landsby. Efter flere ejerskifter i slutningen af 1900-tallet lukkede fabrikken i år 2000.

Siden lukningen er en ny bydel skabt i Silkeborg. En bydel, der rummer både virksomheder, kulturinstitutioner og boligejendomme. Arealet er nu et dynamisk område med hotel, biografer, musik- og teaterhus, restauranter, caféer, fitnesscenter og masser af nye boliger i både gamle historiske bygninger og helt nyt byggeri. Samtidig er området bevaret med sin unikke industriarkitektur, således at kulturhistorien lever videre.

Koncernens investeringsejendomme, som ejes via K/S Papirfabrikken, består således i dag af en række velrenoverede erhvervsejendomme, der er udlejet til en række forskellige byerhverv, herunder domiciler for Radisson BLU Hotel, BIO Silkeborg, Årstiderne Arkitekter, Deloitte, Ingeniørfirmaet Søren Jensen, BDO, Fitness World og Midtjyllands Avis. Det samlede etageareal i de velrenoverede erhvervsejendomme udgør ca. 28.000 kvadratmeter.

I marts 2010 blev der vedtaget en ny lokalplan for Papirfabrik området, der medfører, at der kan opføres ca. 20.000 kvadratmeter yderligere på koncernens grund. Omend koncernen ikke har aktuelle planer om at udnytte byggemuligheden, er det særdeles positivt at plangrundlaget, som medfører at de omfattende udvidelsesmuligheder kan gennemføres, nu er vedtaget.

Der er ved opgørelse af dagsværdier ikke anvendt eksterne valuere.

Der henvises til omtale i note 2 af forudsætninger og skøn forbundet med værdiansættelsen af koncernens investeringsejendomme.

NOTER

Note 17 - Kapitalandele i dattervirksomheder

Moterselskab		
2012	2013	
t.kr.	t.kr.	
145.022	145.022	Kostpris 1. januar
145.022	145.022	Kostpris 31. december
145.022	145.022	Regnskabsmæssig værdi 31. december

Silkeborg IF Invest A/S' dattervirksomheder består af følgende:

Selskabsnavn	Hjemsted	Ejerandel (%) 2013	Ejerandel (%) 2012
Investeringselskabet af 21. dec. 2001 A/S <i>Selskabets aktivitet består i investering i salgsrettigheder tilknyttet professionelle sportsudøvere samt anden herved beslægtet virksomhed.</i>	Silkeborg	100%	100%
K/S Papirfabrikken <i>Selskabets aktivitet består i udlejning af en betydelig del af bydelen Papirfabrikken i Silkeborg.</i>	Silkeborg	100%	100%
Komplementarselskabet Papirfabrikken ApS <i>Selskabet aktivitet er at være komplementar for K/S Papirfabrikken samt andre formueaktiviteter.</i>	Silkeborg	100%	100%

Ejerandele svarer til andelene af stemmerettigheder i de respektive dattervirksomheder

Note 18 - Udskudte skatteaktiver

Indregning af udskudt skatteaktiver er sket således:

Moterselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
25	9	Immaterielle aktiver	9	25
-1.104	-1.356	Materielle aktiver	-1.356	-1.104
4.679	3.575	Finansielle aktiver	0	0
0	0	Investeringsejendomme	10.265	10.592
-3.149	-3.398	Forpligtelser	-323	-22
451	-1.170	Midlertidige forskelle	8.595	9.491
-18.316	-17.409	Fremførbare skattemæssige underskud	-18.962	-20.408
-17.865	-18.579		-10.367	-10.917
4.167	5.367	Nedskrivning af skatteaktiv	5.367	4.167
-13.698	-13.212		-5.000	-6.750
		Udskudt skat er indregnet således i balancen:		
-13.698	-13.212	Udskudte skatteaktiver	-5.000	-6.750

Skatteværdien af midlertidige forskelle og skattemæssige underskud, der kan fremføres ubegrænset, er indregnet pr. 31.12.2013 med den del, der under hensyntagen til de ændrede skatteregler vedrørende begrænsning i udnyttelse af skattemæssige underskud med alene 60% for skattepligtig indkomst over 7,5 mio.kr., der forventes at blive udnyttet inden for en overskuelig fremtid.

Note 19 - Tilgodehavende hos dattervirksomhed

Til Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S er ydet et lån på 1.257 t.kr. (2012:4.048 t.kr.). Lånet forrentes kvartalvis med N-bor + 2%. Renten for regnskabsåret udgør 68 t.kr. (2012: 105 t.kr.). Lånet er oprindeligt ydet på anfordringsvilkår. Dagsværdien af lånet svarer til den regnskabsmæssige værdi.

NOTER

Note 20 - Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser

Moderselskab			Koncern	
2012 t.kr.	2013 t.kr.		2013 t.kr.	2012 t.kr.
3.840	1.255	Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	1.721	4.296
111	111	Nedskrivningskontoen pr. balancedagen udgør flg.	111	111

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort netto-realiseringsværdi. Nedskrivningerne er registeret på en samlekonto, der er indeholdt i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavende. Tabsrisikoen er baseret på historiske erfaringer, og nedskrivningskontoen har haft følgende udvikling:

Moderselskab			Koncern	
2012 t.kr.	2013 t.kr.		2013 t.kr.	2012 t.kr.
102	111	Nedskrivningskontoen 1. januar	111	102
9	0	Årets konstaterede tab	0	9
111	111	Nedskrivningskontoen 31. december	111	111
79	5	Årets konstaterede tab direkte indregnet i resultatopgørelsen.	5	79

Der er i regnskabsåret ikke indtægtsført renteindtægter vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2012: 0 t.kr.).

Note 21 – Andre værdipapirer og kapitalandele

Moderselskab			Koncern	
2012 t.kr.	2013 t.kr.		2013 t.kr.	2012 t.kr.
67	67	Kostpris 1. januar	2.534	2.534
0	-67	Afgang	-67	0
67	0	Kostpris 31. december	2.467	2.534
-22	-25	Dagsværdiregulering 1. januar	-2.492	-2.489
-3	0	Årets dagsværdiregulering	0	-3
0	25	Tilbageførsel af op- og nedskrivninger ved salg	25	0
-25	0	Dagsværdiregulering 31. december	-2.467	-2.492
42	0	Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	42
		Andre værdipapirer og kapitalandele består af:		
1	0	Børsnoterede aktier	0	1
41	0	Unoterede aktier	0	41
42	0		0	42

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi, som svarer til balancedagens børskurs. Noterede priser i et aktivt marked er niveau 1 i dagsværdihierarkiet for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen. I kostprisen indgår værdipapirer fra den nu konkursramte Amagerbanken A/S med 2.467 t.kr.

NOTER

Note 22 - Likvider beholdninger

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i danske banker. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko tilknyttet likviderne henset til størrelsen af indestående.

Mодerselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
80	62	Kontanter og bankindestående	118	328

Bankindeståender er variabelt forrentet. De likvide beholdningers regnskabsmæssige værdi svarer til deres dagsværdi.

Note 23 - Aktiekapital

Mодerselskabets kapital er opdelt i 2 kapitalklasser, hhv. kapitalklasse A og kapitalklasse B. Moderselskabets B-andele er optaget til handel og officiel notering på NASDAQ OMX Copenhagen A/S.

Pr. den 31. december 2013 er der henholdsvis 1.800 stk. A-andele svarende til en nominel værdi på 180.000 kr. og 9.883.598 stk. B-andele svarende til en nominel værdi på 98.835.980 kr. i udestående B-andele.

	Antal stk.		Nominel værdi	
	A-andele	B-andele	A-andele	B-andele
1. januar 2012	1.800	9.883.598	180.000	98.835.980
31. december 2012	1.800	9.883.598	180.000	98.835.980
1. januar 2013	1.800	9.883.598	180.000	98.835.980
31. december 2013	1.800	9.883.598	180.000	98.835.980

For hver A-andel gives ret til 10 stemmer, mens én B-andel giver ret til én stemme på generalforsamlingen.

A-andelene kan ikke overdrages til tredjemand, medmindre der foreligger en særlig indkaldt generalforsamling med kvalificeret majoritet, hvor mindst 90% af den samlede stemmeberettigede selskabskapital stemmer for forslaget. Der henvises til vedtægternes § 10.

B-andele udstedes til ihændeher, men kan, via VP Securities A/S, noteres på navn i moderselskabets ejerbog. Der gælder ingen indskrænkninger i B-andelenes omsættelighed.

Note 24 - Egne aktier

Mодerselskabet er i henhold til generalforsamlingsbeslutning af 12. april 2011 i perioden frem til den 1. maj 2015 bemyndiget til at erhverve op til 10% af moderselskabets b-andele, jf. reglerne i selskabslovens kapitel 12.

Erhvervelsen skal ske til den til en hver tid gældende børskurs +/- 10%. Bemyndigelsen til at erhverve op til 10% af egne B-andele omfatter den til enhver tid værende kapitalklasse B.

Mодerselskabet har i 2013 ikke erhvervet egne B-andele (2012: ikke erhvervet b-andele). Den hidtidige erhvervelse er sket med baggrund i et ønske om tilpasning af koncernens kapitalstruktur.

	Antal stk.		Nominel værdi		Andel af kapital	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Egne b-aktier 1. januar	29.330	29.330	293.300	293.300	0,30%	0,30%
Egne b-aktier 31. december	29.330	29.330	293.300	293.300	0,30%	0,30%

NOTER

Note 25 - Finansielle leasingforpligtelser

Moderselskabets leasingkontrakter vedrørende andre anlæg, driftsmateriel og inventar følger en fast afdragsprofil og ingen aftaler indeholder bestemmelser om betingede leasingydelser udover bestemmelser om pristalsreguleringer med udgangspunkt i offentlige indeks.

Leasingkontrakterne er uopsigelige i den aftalte leasingperiode, men kan forlænges på fornyede vilkår. Moderselskabet har garanteret aktivernes restværdi ved leasingperiodens udløb.

De finansielle leasingforpligtelser til regnskabsmæssig værdi forfalder således:

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
347	417	0 - 1 år	417	347
1.047	916	1 - 5 år	916	1.047
0	0	over 5 år	0	0

Note 26 - Gæld til dattervirksomheder

Posterne består af gæld til Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S og lån hos K/S Papirfabrikken.

Moderselskabet har indgået en aftale med Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S, hvorefter Silkeborg IF Invest A/S, mod et modtaget kontant vederlag ved indgåelse af aftalen, er forpligtet til i periode frem til 28. december 2018 at afregne 50% af fremtidige transferindtægter til Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S. Samtidig er der indgået en aftale om, at Silkeborg IF Invest A/S i den aftalte periode kan købe denne rettighed tilbage for en værdi opgjort til det oprindelige modtagne kontante vederlag tillagt en fast årlig rente på 6% og reduceret med afregnede transferindtægter. Ifølge bestemmelserne i IFRS er aftalerne samlet anset for at være et finansielt instrument, der er behandlet som en finansiel forpligtelse i overensstemmelse med IAS 39. Det betyder, at det modtagne vederlag betragtes som gæld optaget hos Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S, der løbende tillægges renteelementet i henhold til tilbagekøbsaftalen og fratrækkes andelen af transferindtægter afregnet til Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S. Transferindtægterne indregnes herefter fuldt ud i resultatopgørelsen. Afvikling af forpligtelsen afhænger af tidspunkterne for og omfanget af fremtidige transferindtægter. Gælden udgør pr. balancedagen 10.888 t.kr. (31.12.2012: 12.594 t.kr.) hvoraf 0 t.kr. (2012: 0 t.kr.) forfalder i 2014. Da afviklingen af forpligtelsen afhænger af tidspunkterne for og omfanget af fremtidige transferindtægter, kan et pålideligt estimat over andel, der forfalder efter mere end 5 år, ikke opgøres. Renten for regnskabsåret udgør 661 t.kr. (2012: 650 t.kr.).

Moderselskabet har afviklet øvrig gæld (2012: 506 t.kr.) til Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S.

Moderselskabet har optaget lån på 18.057 t.kr. (2012: 16.817 t.kr.) hos K/S Papirfabrikken. Lånet forrentes kvartalvis med N-bor + 2%. Renten for regnskabsåret udgør 336 t.kr. (2012: 316 t.kr.). Lånet er ydet på anfordringsvilkår.

Moderselskabet har optaget lån på 204 t.kr. (2012: 0 t.kr.) hos Komplementarselskabet Papirfabrikken ApS. Lånet forrentes kvartalvis med N-bor + 2%. Renten for regnskabsåret udgør 4 t.kr. (2012: 0 t.kr.). Lånet er ydet på anfordringsvilkår.

Note 27 - Gæld til realkreditinstitutter

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
0	0	Gæld til realkreditinstitut med pant i fast ejendom	302.471	305.172
		Gæld til realkreditinstitut er indregnet således i balancen:		
0	0	Langfristede forpligtelser (*)	299.623	302.406
0	0	Kortfristede forpligtelser	2.848	2.766
0	0		302.471	305.172

*) Heraf forfalder 283.015 t.kr. (2012: 292.304 t.kr.) efter 5 år.

NOTER

Note 27 – Gæld til realkreditinstitutter (fortsat)

KONCERN, 2013	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret	Nominal	Dags-
				kostpris (t.kr.)	værdi (t.kr.)	værdi (t.kr.)
Prioritetsgæld	DKK	2035	Fast	1.137	1.219	1.219
Prioritetsgæld	DKK	2041	Fast (*)	115.699	115.827	121.611
Prioritetsgæld	DKK	2038	Fast (**)	185.635	187.175	198.299
31. december 2013				302.471	304.221	321.129

*) Næste rentetilpasning sker pr. 01.01.2022.

***) Næste rentetilpasning sker pr. 01.04.2018.

Den oplyste dagsværdi af gæld til realkreditinstitutter opgøres med udgangspunkt i aktuelle børskurser for underliggende obligationer.

Den effektive rente for lån med rentetilpasning 01.01.2022 udgør 3,80%, mens den effektive rente for lån, der har rentetilpasning 01.04.2018, udgør 3,47%. Den effektive rente for lån med fast rente udgør 4,86%.

KONCERN, 2012	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret	Nominal	Dags-
				kostpris (t.kr.)	værdi (t.kr.)	værdi (t.kr.)
Prioritetsgæld	DKK	2035	Fast	1.172	1.254	1.254
Prioritetsgæld	DKK	2041	Fast (*)	118.429	118.557	128.064
Prioritetsgæld	DKK	2038	Fast (**)	185.571	187.175	201.493
31. december 2012				305.172	306.986	330.811

*) Næste rentetilpasning sker pr. 01.01.2022.

***) Næste rentetilpasning sker pr. 01.04.2018.

Den oplyste dagsværdi af gæld til realkreditinstitutter opgøres med udgangspunkt i aktuelle børskurser for underliggende obligationer.

Den effektive rente for lån med rentetilpasning 01.01.2022 udgør 3,80%, mens den effektive rente for lån, der har rentetilpasning 01.04.2018, udgør 3,47%. Den effektive rente for lån med fast rente udgør 4,86%.

NOTER

Note 28 - Hensatte forpligtelser

Moderselskabet er part i en forsikrings sag vedrørende erstatning til en tidligere ansat, som følge af utidigt karrierestop. Det er ledelsens vurdering, at moderselskabets risiko vil være afdækket ved hensættelsen. Sagen, der skal behandles ved en voldgift, er endnu ikke berammet.

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
802	0	Aftale om tidsbegrænset lønreduktion 1. januar	0	802
-802	0	Betalt	0	-802
0	500	Forsikrings sag (karrierestop)	500	0
0	500		500	0

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Hensatte forpligtelser er indregnet således i balancen:		
0	500	Langfristede forpligtelser	500	0
0	0	Kortfristede forpligtelser	0	0
0	500		500	0

Note 29 – Gæld til pengeinstitutter

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
15.248	15.445	Kassekreditter	40.426	40.762
3.887	2.120	Lån	2.120	3.887
19.135	17.565		42.546	44.649
		Bankgæld er indregnet således i balancen:		
19.135	17.565	Kortfristede forpligtelser	42.546	44.649
0	0	Langsigtede forpligtelser	0	0
19.135	17.565		42.546	44.649
0	0	Udnyttede trækingsrettigheder på kassekreditter	0	2.938
53	0	Udnyttede trækingsrettigheder vedr. autofinansiering	0	53

Dagsværdien af ovennævnte lån anses for at svare til den regnskabsmæssige værdi, da lånene er variabelt forrentet med den til enhver tid gældende markedsrente med et individuelt tillæg. Kassekreditten forhandles årligt.

NOTER

Note 30 - Anden gæld

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
0	0	Depositum	347	321
0	0	Langfristet anden gæld	347	321
4.542	3.563	Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge o.l.	3.563	4.542
783	300	Præstationsafhængig bonus	300	783
488	333	Skyldig moms og afgifter	616	743
176	336	Andre skyldige omkostninger	708	782
5.989	4.532	Kortfristet anden gæld	5.187	6.850

Den regnskabsmæssige værdi af skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge o.l., præstationsafhængig bonus, skyldig moms og afgifter samt andre skyldige omkostninger svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Note 31 - Operationelle leasingforpligtelser

Moderselskabet leaser/lejer biler under operationelle leasingkontrakter og lejer lokaler hidrørende moderselskabets aktiviteter. De samledes fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til uopsigelige kontrakter fordeler sig således:

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
1.193	598	Indenfor et år fra balancedagen	598	1.193
442	51	Mellem et og fem år fra balancedagen	51	442
0	0	Efter fem år fra balancedagen	0	0
1.635	649		649	1.635

Moderselskabets lejekontrakt vedr. lokaler, fsva. lokaler til moderselskabets administration, er uopsigelig indtil den 31. marts 2014 hvorefter den kan opsiges med et varsel på 6 måneder. Selskabets øvrige kontrakter genforhandles løbende med en varierende opsigelse på 6-30 måneder.

Årets udgiftsførte leasing i moderselskabet andrager 1.527 t.kr. (2012: 1.471 t.kr.) medens årets udgiftsførte leasing i koncernen andrager 855 t.kr. (2012: 817 t.kr.).

Silkeborg IF Invest A/S har indgået en tidsbegrænset lejeaftale med Silkeborg Kommune om benyttelse af stadion. Lejeaftalen løber indtil 2030, hvorefter Silkeborg Kommune vederlagsfrit kan overtage de af Silkeborg IF Invest A/S foretagne ombygninger af stadion.

Note 32 – Garanterede lejeindtægter

Indgåede lejekontrakter vedrørende investeringsejendomme indeholder en uopsigelighedsperiode og/eller et opsigelsesvarsel fra lejers side. På baggrund heraf kan de garanterede lejeindtægter opgøres således:

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
255	197	Forfalder indenfor 1 år	25.723	26.726
60	0	Forfalder indenfor 2-5 år	73.083	68.945
0	0	Forfalder efter 5 år	21.387	33.043
315	197		120.193	128.714
291	299	Lejeindtægter indregnet i totalindkomstopgørelsen	32.183	32.709

NOTER

Note 33 – Eventualaktiver, eventualforpligtelser, kontraktforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Til enkelte salg af kontraktrettigheder knytter sig betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes, når betingelserne er opfyldt.

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne er opfyldes.

Med moderselskabets spillere er indgået ansættelsesaftaler, der medfører betaling af løn eller kompensation i en længerevarende kontraktperiode. Den gennemsnitlige kontraktperiode pr. 31.12.2013 kan opgøres til ca. 1,63 år (31.12.2012: 1,49 år).

Koncernen har indgået en administrations- og vedligeholdelsesaftale vedrørende koncernens investeringsejendom, der påfører koncernen en omkostning på 360 t.kr. (2012: 355 t.kr.). Aftalen er etableret på almindelige forretningsmæssige vilkår.

Der er tinglyst løsøreejerpantebrev på 5.000 t.kr. med sikkerhed i driftsinventar og -materiel, der pr. 31. december 2013 har en regnskabsmæssig værdi på 3.432 t.kr. (31.12.2012: 4.782 t.kr.). Løsøreejerpantebrevet ligger hos koncernen og er ikke stillet til sikkerhed.

Til sikkerhed for koncernens bankgæld (maksimeret til 38.000 t.kr.) er deponeret ejerpantebrev på hhv. nom. 25.000 t.kr. og nom. 13.000 t.kr. i ejendommen. Den regnskabsmæssige værdi af den pantsatte ejendom udgør 476.557 t.kr. pr. 31. december 2013 (2012: 477.509 t.kr.).

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme med regnskabsmæssig værdi 31. december 2013 på 478.371 t.kr. (2012: 479.324 t.kr.).

I forbindelse med udvidelse/ombygning af lejemål på Papirfabrikken, har koncernen en forpligtelse til at afholde ombygningsudgifter på op til 1.200 t.kr.

Silkeborg IF Invest A/S har stillet en selvskyldnerkaution for K/S Papirfabrikken i relation til bank og realkreditfinansiering. Bank og realkreditfinansiering i K/S Papirfabrikken udgør 327.452 t.kr. pr. 31. december 2013 (31.12.2012: 330.814 t.kr.). Selvskyldnerkautionen er etableret på almindelig forretningsmæssige vilkår.

Moderselskabet har som kommanditist i K/S Papirfabrikken en resthæftelse på, ikke indbetalt stamkapital, på 75 mio.kr.

Herudover er moderselskabet part i enkelte tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke væsentligt vil påvirke den finansielle stilling udover de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2013.

Moderselskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Moderselskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

Note 34 - Finansielle risici og finansielle instrumenter

Politik for styring af finansielle risici

Koncernen er som følge af sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende finansiering.

Koncernen styrer de finansielle risici ved anvendelse via likviditetsbudget dækkende 12-18 måneder.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Valutarisici

Moderselskabet modtager indtægter i fremmed valuta ved deltagelse i de europæiske turneringer samt i forbindelse med tilgodehavender og gæld i forbindelse med transferaftale for spillere. Udsving overfor den danske krone vurderes at være forholdsvis små.

Koncernen har ingen væsentlige valutakursrisici vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta pr. 31. december 2013, og moderselskabets og koncernens resultat ville således ikke være blevet væsentligt påvirket af ændringer i valutakurserne pr. 31. december 2013.

NOTER

Note 34 - Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Det er koncernens politik at afdække renterisici på koncernens lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau i forhold til omkostningerne forbundet hermed. Sammensætningen af koncernens langfristede finansiering fremgår af note 27, hvoraf det fremgår at renten for ca. 60% af koncernens langfristede gældsforpligtelser er fastlagt indtil 01.04.2018, mens renten for den resterende andel er fastlagt indtil 01.01.2022.

Koncernens renterisici for 2013 kan derfor alene henføres til koncernens kassekredit, og en rentestigning på 1% vil påvirke resultatet og egenkapital negativt i niveauet 380 t.kr. (2012: 350-400 t.kr.) før skat.

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser, og er som følge heraf udsat for renterisici. For omtale af koncernens finansielle aktiver og finansielle forpligtelser henvises til note 27.

Udsving i finansieringsomkostningerne er en væsentlig risikofaktor ved investering i fast ejendom. Der er risici forbundet med rentestigninger for så vidt angår variabelt forrentede lån, ligesom fastforrentede lån ligeledes vil skulle refinansieres til en ny rente på udløbstidspunktet. Investering i fast ejendom er således følsom for stigninger i renteniveauet, idet man ved stigende rente samtidig vil få højere løbende udgifter til lånefinansieringen og alt andet lige lavere salgs- og markedsværdier af investeringsejendommene.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig til tilgodehavender, hvorpå der ikke er foretaget nedskrivning. Den maksimale kreditrisiko knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
51	347	Overforfaldne med op til en måned	347	51
10	0	Overforfaldne mellem en og tre måneder	0	10
146	37	Overforfaldne mellem tre og seks måneder	37	146
<u>178</u>	<u>127</u>	Overforfaldne med over seks måneder	<u>127</u>	<u>178</u>
<u>385</u>	<u>511</u>		<u>511</u>	<u>385</u>

Der er ikke stillet nogen form for garanti/sikkerhed for andel af overforfaldne med over seks måneder.

Koncernens tilgodehavender hvorpå der er foretaget nedskrivning på 111 t.kr. er overforfaldne med over seks måneder.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Koncernen foretager løbende vurderinger af sine tilgodehavender og foretager nedskrivninger, når det vurderes nødvendigt.

Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på de tidsmæssige intervaller, der anvendes i koncernens likviditetsstyring. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inkl. renter mv.

	< 6 mdr.	6-12 mdr.	1-5 år	> 5 år	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
KONCERN, 2013					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser					
Finansielle leasingforpligtelser	261	261	1.382	0	1.904
Gæld til realkreditinstitutter	6.743	6.737	58.090	362.127	433.697
Gæld til pengeinstitutter (*)	42.546	0	0	0	42.546
Anden gæld	5.034	0	0	0	5.034
Lev. gæld og skyldige omk.	2.326	0	0	0	2.326
KONCERN, 2012					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser					
Finansielle leasingforpligtelser	297	192	1.138	0	1.627
Gæld til realkreditinstitutter	6.823	6.750	53.776	382.036	449.385
Gæld til pengeinstitutter (*)	44.649	0	0	0	44.649
Anden gæld	7.171	0	0	0	7.171
Lev. gæld og skyldige omk.	3.494	0	0	0	3.494

NOTER

Note 34 - Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

	< 6 mdr. t.kr.	6-12 mdr. t.kr.	1-5 år t.kr.	> 5 år t.kr.	I alt t.kr.
MODER, 2013					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser					
Finansielle leasingforpligtelser	261	261	1.382	0	1.904
Gæld til dattervirksomhed	18.261	0	0	10.888	29.149
Gæld til pengeinstitutter (*)	17.565	0	0	0	17.565
Anden gæld	4.032	0	0	0	4.032
Lev. gæld og skyldige omk.	2.241	0	0	0	2.241
MODER, 2012					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser					
Finansielle leasingforpligtelser	297	192	1.138	0	1.627
Gæld til dattervirksomhed	17.323	0	0	12.594	29.917
Gæld til pengeinstitutter (*)	19.135	0	0	0	19.135
Anden gæld	5.989	0	0	0	5.989
Lev. gæld og skyldige omk.	3.314	0	0	0	3.314

*) Gæld til pengeinstitutter vedrører moderselskabets og koncernens træk på kassekreditter hos bankforbindelser, som er ydet på sædvanlige anfordringsvilkår.

Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetstrækket.

Koncernens ledelse administrerer koncernens likviditetsrisiko med udgangspunkt i et månedsvist likviditetsbudget. Der foretages en løbende opfølgning på udviklingen i likviditetsreserven og at denne følger den budgetterede udvikling og herunder er koncernens ledelse meget opmærksom på, at der i fodboldsegmentet forekommer sæsonudsving for både indtægter og omkostninger, som der ikke kan tages budgetmæssigt højde for. Koncernens ledelse vurderer, at koncernen har den nødvendige likviditet, herunder kreditfacilitet med tilhørende trækingsret, herunder tilvejebringelse af likviditet i forhold til koncernens aktivitetsniveau. Koncernen arbejder konstant på optimering af kreditfaciliteterne.

Optimering af kapitalstruktur

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Koncern egenkapitalens andel af de samlede passiver udgjorde ved udgangen af 2013 ca. 31 pct. (2012: 30 pct.).

Koncernen har i 2013 og 2012 ikke forsømt eller misligholdt låneaftaler.

NOTER

Note 35 - Nærtstående parter

Moderselskabet har i regnskabsperioden haft følgende transaktioner mellem moderselskabet og nærtstående parter med bestemmende indflydelse eller betydelig indflydelse:

Grundlag for indfl.	Navn	Art og omfang af transaktioner - 2013				Øvrige
		Køb af ydelser	Salg af ydelser	Sponsor- og samarbejdsaftaler		
1	Moderselskabets bestyrelse og direktion samt selskaber, hvori førnævnte personkreds har betydelige interesser.	1.400 t.kr.	823 t.kr.	1.138 t.kr.		36 t.kr. Etablering og forretning af mellemværende, der er indfriet.
2	Silkeborg Idrætsforening af 1917	Der er indgået samarbejdsaftale om ret til brug af fodboldlicens mod at Silkeborg IF Invest A/S afholder driftsomkostningerne forbundet hermed. Der betales ikke egentlig vederlag for brug af fodboldlicens. Der har med Silkeborg Idrætsforening af 1917 - eller afdelinger herunder - været hhv. køb af ydelser 65 t.kr., salg af ydelser 268 t.kr., viderefakturering af sponsorat 123 t.kr. samt forpagtningsindtægt på 187 t.kr.				
3	Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S	Selskabet har i perioden frem til den 28. december 2018 indgået en aftale med Investeringselskabets af 21. december 2001 A/S om overdragelse af rettigheder til 50% af de fremtidige transfer-indtægter / forsikringserstatninger ved salg af nuværende og kommende kontraktspillere til andre klubber. Tilgodehavende hos Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S er beskrevet i note 19. Renten for 2013 udgør: 68 t.kr. (moder). Renten er tillagt lånet.				
4	K/S Papirfabrikken	Gæld til selskabet på 18.057 t.kr. som beskrevet i note 26. Renten for 2013 udgør 336 t.kr. (moder). Renten er tillagt lånet. Moderselskabet har i perioden lejet lokaler for 711 t.kr.				
5	Komplementarselskabet Papirfabrikken ApS	Gæld til selskabet på 204 t.kr. som beskrevet i note 26. Renten for 2013 udgør 4 t.kr. (moder). Renten er tillagt lånet.				

Grundlag for indfl.	Navn	Art og omfang af transaktioner - 2012				Øvrige
		Køb af ydelser	Salg af ydelser	Sponsor- og samarbejdsaftaler		
1	Moderselskabets bestyrelse og direktion samt selskaber, hvori førnævnte personkreds har betydelige interesser.	1.024 t.kr.	651 t.kr.	1.031 t.kr.		Ingen
2	Silkeborg Idrætsforening af 1917	Der er indgået samarbejdsaftale om ret til brug af fodboldlicens mod at Silkeborg IF Invest A/S afholder driftsomkostningerne forbundet hermed. Der betales ikke egentlig vederlag for brug af fodboldlicens. Der har med Silkeborg Idrætsforening af 1917 - eller afdelinger herunder - været hhv. køb af ydelser 77 t.kr., salg af ydelser 322 t.kr., viderefakturering af sponsorat 175 t.kr. samt forpagtningsindtægt på 226 t.kr.				
3	Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S	Selskabet har i perioden frem til den 28. december 2018 indgået en aftale med Investeringselskabets af 21. december 2001 A/S om overdragelse af rettigheder til 50% af de fremtidige transfer-indtægter / forsikringserstatninger ved salg af nuværende og kommende kontraktspillere til andre klubber. Tilgodehavende hos Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S er beskrevet i note 19. Renten for 2012 udgør: 105 t.kr. (moder). Renten er tillagt lånet. Pr. balancedagen har selskabet gæld på 506 t.kr. vedr. andel af transfer der forfalder efter balancedagen.				
4	K/S Papirfabrikken	Gæld til selskabet på 16.817 t.kr. som beskrevet i note 26. Renten for 2012 udgør 316 t.kr. (moder). Renten er tillagt lånet. Moderselskabet har i perioden lejet lokaler for 692 t.kr.				

Grundlag for indflydelse:

- 1) Moderselskabets ledelse, herunder aktionærer med betydelig indflydelse.
- 2) Ret til at udpege 2 bestyrelsesmedlemmer.
- 3) 100% ejet dattervirksomhed.
- 4) 100% ejet dattervirksomhed.
- 5) 100% ejet dattervirksomhed.

Bestyrelsens og direktionens vederlag fremgår af note 7.

NOTER

Note 35 - Nærtstående parter (fortsat)

Koncernen har i regnskabsperioden haft følgende transaktioner mellem selskabet og nærtstående parter med bestemmende indflydelse eller betydelig indflydelse:

Grundlag for indfl.	Navn	Art og omfang af transaktioner - 2013				
		Køb af ydelser	Salg af ydelser	Sponsor- og samarbejdsaftaler	Lejeindtægter	Øvrige
1	Moderselskabets bestyrelse og direktion samt selskaber, hvori førnævnte personkreds har betydelige interesser.	2.094 t.kr.	823 t.kr.	1.138 t.kr.	5.620 t.kr.	36 t.kr. Etablering og forretning af mellemværende, der er indfriet.
2	Silkeborg Idrætsforening af 1917	Der er indgået samarbejdsaftale om ret til brug af fodboldlicens mod at Silkeborg IF Invest A/S afholder driftsomkostningerne forbundet hermed. Der betales ikke egentlig vederlag for brug af fodboldlicens. Der har med Silkeborg Idrætsforening af 1917 - eller afdelinger herunder - været hhv. køb af ydelser 65 t.kr., salg af ydelser 268 t.kr., viderefakturering af sponsorat 123 t.kr. samt forpagtningsindtægt på 187 t.kr.				

Grundlag for indfl.	Navn	Art og omfang af transaktioner - 2012				
		Køb af ydelser	Salg af ydelser	Sponsor- og samarbejdsaftaler	Lejeindtægter	Øvrige
1	Moderselskabets bestyrelse og direktion samt selskaber, hvori førnævnte personkreds har betydelige interesser.	1.568 t.kr.	651 t.kr.	1.031 t.kr.	5.452 t.kr.	Ingen
2	Silkeborg Idrætsforening af 1917	Der er indgået samarbejdsaftale om ret til brug af fodboldlicens mod at Silkeborg IF Invest A/S afholder driftsomkostningerne forbundet hermed. Der betales ikke egentlig vederlag for brug af fodboldlicens. Der har med Silkeborg Idrætsforening af 1917 - eller afdelinger herunder - været hhv. køb af ydelser 77 t.kr., salg af ydelser 322 t.kr., viderefakturering af sponsorat 175 t.kr. samt forpagtningsindtægt på 226 t.kr.				

Grundlag for indflydelse:

- 1) Moderselskabets ledelse, herunder aktionærer med betydelig indflydelse.
- 2) Ret til at udpege 2 bestyrelsesmedlemmer.

Bortset fra de ovenfor beskrevne transaktioner er der ikke indgået væsentlige transaktioner med nærtstående parter.

Bestyrelsens og direktionens vederlag fremgår af note 7. Koncernen har tegnet en bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring.

NOTER

Note 36 - Aktionærforhold

Silkeborg IF Invest A/S har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af moderselskabs kapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Navn	% af kapital	% af stemmer
Silkeborg Fodbold Holding A/S (Silkeborg)	27,91	27,46
Emilan ApS (Silkeborg)	5,93	5,84
Leif Nygård (Silkeborg)	5,09	5,01
JYSK Holding A/S (Aarhus)	5,07	4,99

Silkeborg Idrætsforening af 1917, der ejer dels moderselskabets A-andele og dels 7.491 stk. B-andele, er moderklubben bag selskabet. Silkeborg Idrætsforening af 1917 besidder 1,86% af stemmerne og 0,26% af kapitalen.

Note 37 – Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet.

Note 38 – Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 25. marts 2014 behandlet og godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges moderselskabets aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 24. april 2014 kl. 17.00 i JYSK Musik- & Teaterhus, Silkeborg.



Silkeborg IF Invest A/S

Papirfabrikken 34 . DK-8600 Silkeborg
Tlf. 86 80 44 77 . Fax 86 80 46 47
sif@silkeborgif.com . www.silkeborgif.com