

# Velkommen i "det gode selskab"

Silkeborg IF Erhverv

## Hovedsponsor



## Topsponsor



## Guldsponsor



## Sølvsponsor



## Mestersponsor



## Kultur Samarbejdspartner



# Silkeborg IF

SIF Fodbold Support A/S

Administration: Søholthuset · Ansvej 110 – Box 11 · DK-8600 Silkeborg · Tlf. 86 80 44 77 · Fax 86 80 46 47

Salg/marketing: Vestergade 15, 1.tv. · DK-8600 Silkeborg · Tlf. 87 22 40 02 / 03 · Fax 87 22 40 09

www.sif-support.dk · sif@sif-support.dk





# Silkeborg IF

SIF Fodbold Support A/S

Administration: Søholthuset · Ansvej 110 · Box 11 · DK-8600 Silkeborg

Tlf 86 80 44 77 · Fax 86 80 46 47 · Giro 239-7676 · CVR-nr. 70 85 49 10 · www.sif-support.dk · sif@sif-support.dk

Salg/marketing: Vestergade 15, 1.tv. · DK-8600 Silkeborg · Tlf 87 22 40 02 / 03 · Fax 87 22 40 09



**SILKEBORG IDRÆTSFORENING FODBOLD SUPPORT A/S**

**ÅRSREGNSKAB**

**2000**

**18. REGNSKABSÅR**

**CVR-NR. 70 85 49 10**

*Danish Champion 1994*



**SILKEBORG IDRÆTSFORENING FODBOLD SUPPORT A/S**

**ÅRSREGNSKAB**

**2000**

**18. REGNSKABSÅR**

**CVR-NR. 70 85 49 10**

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S Søholthuset, Ansvej 8600 Silkeborg
<b>Bestyrelse</b>	Direktør Ole Hansen, formand Direktør Orla Madsen Direktør Palle Madsen Direktør Per B. Christensen Uddannelsesleder Karsten Dahl Afdelingsleder Erik Isager Vicedirektør Find Madsen
<b>Direktion</b>	Direktør Orla Madsen
<b>Aktionærer</b>	Jyske Bank Vestergade, Silkeborg  Silkeborg Idrætsforening af 1917 Ansvej, Silkeborg  besidder mindst 5% af aktiekapitalen eller stemmeretten
<b>Revision</b>	BDO ScanRevision Statsautoriseret revisionsaktieselskab Godthåbsvej 4 8600 Silkeborg  Deloitte & Touche Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Dreowsensvej 70 8600 Silkeborg

<b>INDHOLDSFORTEGNELSE</b>	<b>Side</b>
Udviklingen i hoved- og nøgletal.....	3
Ledelsens årsberetning .....	4 - 10
Revisionspåtegning .....	11
Anvendt regnskabspraksis.....	12 - 14
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december .....	15
Balance 31. december:	
Aktiver.....	16
Passiver .....	17
Pengestrømsopgørelse.....	18
Noter.....	19 - 24

**SELSKABETS HOVED- OG NØGLETAL FOR 5 ÅR (TKR.)**

	2000	1999	1998	1997	1996
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Entré- og TV-indtægter .....	5.218	5.151	6.037	4.877	5.539
Sponsorindtægter .....	14.159	12.753	12.915	10.242	9.441
Transfer- og lejeindtægter .....	270	1.027	13.165	1.127	5.077
Præmier, TOTO, UEFA m.v. ....	251	8	901	429	1.179
Andre driftsindtægter .....	21.088	619	608	1.093	400
<b>Indtægter i alt .....</b>	<b>40.986</b>	<b>19.558</b>	<b>33.626</b>	<b>17.768</b>	<b>21.636</b>
Personaleudgifter.....	-20.616	-19.856	-17.245	-13.273	-10.697
Transfer- og lejeudgifter.....	-5.935	-5.860	-5.878	-3.092	-1.534
Andre driftsudgifter.....	-12.122	-9.465	-10.312	-6.613	-6.354
<b>Resultat før finansielle poster .....</b>	<b>2.313</b>	<b>-15.623</b>	<b>191</b>	<b>-5.210</b>	<b>3.051</b>
Finansielle poster, netto .....	-417	59	839	-103	-22
<b>Resultat af ordinær drift efter skat .....</b>	<b>1.896</b>	<b>-15.564</b>	<b>1.030</b>	<b>-5.313</b>	<b>3.029</b>
Ekstraordinære poster efter skat.....	0	0	0	2.636	2.900
<b>Årets resultat .....</b>	<b>1.896</b>	<b>-15.564</b>	<b>1.030</b>	<b>-2.677</b>	<b>5.929</b>
<b>BALANCE</b>					
Kontraktrettigheder .....	7.394	11.837	10.865	2.996	4.099
Øvrige anlægsaktiver .....	33.815	7.763	4.603	2.892	3.039
Omsætningsaktiver.....	20.705	11.593	29.205	3.736	6.019
<b>Aktiver.....</b>	<b>61.914</b>	<b>31.193</b>	<b>44.673</b>	<b>9.624</b>	<b>13.157</b>
Egenkapital.....	18.951	17.055	32.619	3.725	6.402
Gæld .....	42.963	14.138	12.054	5.899	6.755
<b>Passiver.....</b>	<b>61.914</b>	<b>31.193</b>	<b>44.673</b>	<b>9.624</b>	<b>13.157</b>
<b>NØGLETAL</b>					
Ordinært resultat pr. 100 kr. aktie (kr.) ...	6,8	-55,3	4,3	-61,0	34,7
Soliditet (%).....	30	55	73	39	49
Udbytte pr. aktie (kr.).....	0	0	0	0	0
Antal medarbejdere.....	37	37	31	29	29
Investeringer i (tkr.):					
Kontraktrettigheder.....	1.300	6.729	11.535	1.783	3.450
Andre immaterielle anlægsaktiver.....	34	1.401	496	146	2.053
Materielle anlægsaktiver.....	26.895	2.415	1.828	75	94

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

### Det sportslige

#### Faxe Kondi Ligaen 1999/2000

Den opnåede 6. plads var en skuffelse, også selvom usædvanligt mange skader vanskeliggjorde arbejdet for såvel trænere som spillere. De små marginaler faldt ikke ud til SIF's fordel, hvor kun ganske få points afgjorde, at det ikke blev til medaljer og dermed deltagelse i én af de europæiske turneringer.

#### Faxe Kondi Ligaen 2000/2001

Holdet har gjort det særdeles godt, særligt i den sidste del af efteråret 2000. Ved indgangen til forårets afsluttende kampe er SIF således placeret på en tilfredsstillende 2. plads. En situation, der giver grund til sportslig optimisme.

#### Landspokalturneringen (DONG Cup)

SIF er fortsat med i turneringen 2000/2001 og skal i kvartfinalen møde FC Århus den 19. april i Århus.

#### Spillertrup

Konkurrencen blandt de bedste klubber øges fortsat. Klubbens målsætning er at have 18 - 20 spillere på fuldtidskontrakter, suppleret med 3 - 4 unge spillere med potentiale på halvtidskontrakter samt unge talenter. Her spiller Silkeborg Fodbold College samt SIF's egen ungdomsafdeling naturligvis fortsat en vigtig rolle.

Truppen er i 2000 suppleret med Jacob Rasmussen (AC Horsens) og Per Ottosen (Køge), ligesom Godwin Attram er lejet af PSV Eindhoven.

Nocko Jokovic er overgået til AGF. Jens Overgaard, Michael Hansen, Johnny Hansen og Jan Larsen er alle stoppet med kontraktfodbold.

Efter regnskabsårets afslutning er Kim Nørholt udlejet til Vejle, ligesom det ikke anses for sandsynligt at Peter Lassen - på grund af skader - fortsat kan spille fodbold på topplan.

Henrik "Tømmer" Pedersen blev udtaget til det danske A-landshold i efteråret 2000. Til Ligalandsholdets tur til Mellemøsten i februar 2001 blev Peter Kjær, Thomas Poulsen, Thomas Røll og Henrik Pedersen udtaget.

#### Trænere

Cheftræner Benny Johansens nuværende kontraktperiode løber indtil 30. juni 2002.

Ledelsen har længe haft ønske om at styrke talentudviklingen, scoutingorganisationen og samarbejdet med klubber i ind- og udland. Således blev Jørgen Mortensen ansat som Danmarksserietræner på fuld tid fra den 1. januar 2000 med ansvar for talenttrup og Danmarks-serieholdet, medens Bjarne Hansen (tidligere FCK) fra samme dato tiltrådte jobbet som assistent for Benny Johansen - også med ansvar for koordinering af trænerorganisationen og kontakt til samarbejdsclubber (p.t. PSV Eindhoven og Vorup FC).

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

### Talentudvikling/Silkeborg Fodbold College

Denne del af Silkeborg IF er fortsat særdeles vigtig. Derfor afsættes væsentlige ressourcer til området. Support yder årligt økonomiske tilskud på minimum 1 million kroner. Til gengæld drager Support nytte af de bedste spillere - f.eks. er Martin Laursen, Thomas Røll, Rasmus Hansen, Nicki Kristensen og Brian Rosenkvist gode ambassadører for talentudviklingen i Silkeborg IF.

Såvel 1. ynglinge som 1. junior er deltagere i den landsdækkende eliteturnering og Silkeborg Fodbold College, der kombinerer skole- og fodbolduddannelse igennem en 3-årig periode, er særegen på sit område.

De ovenfor nævnte forhold er væsentlige elementer som indgår i overvejelserne, når danske og udenlandske klubber indgår samarbejdsaftaler med Silkeborg IF.

### Tilskuere

I alt ca. 141.000 tilskuere overværede Silkeborg IF's kampe i Faxe Kondi Ligaen i 2000.

### Silkeborg Stadion

I oktober 2000 blev Jyske Bank tribunen indviet. Investeringen, som med ca. 1.150 siddepladser og in-door faciliteter langs hele vestsiden (ca. 110 m), sammenbygning med ca. 1.000 ståpladser til Danwear-tribunen, overdækning af hele arealet, nye faciliteter til TV-, radio- og kamerapersonale, forbedring af ståpladsarealet mod syd samt færdiggørelse af udenomsarealer, herunder fjernelse af bunkers ved indgangen til Stadion samt reetablering af dette område, udgjorde ca. 28,5 mio. kr. Beløbet betales i sin helhed af Support og finansieres ved låneoptagelse over ca. 25 år.

Til gengæld er den årlige stadionleje på 1,1 mio. kr. reduceret til 0 kr., mod at Silkeborg Kommune bliver ejer af de nyopførte faciliteter. Forpagtningsskiftet på Stadion, som Silkeborg IF af 1917 har indgået med Silkeborg Kommune, bidrager dog fortsat med 300-350 tkr. årligt.

### Sponsorerne

Hovedsponsoraftalen med Tele Danmark er forlænget, så perioden nu er 4 år fra 1. januar 2000. Der er ligeledes indgået en ny tøjsponsorafale på 4 år med hummel fra 1. juli 2000. For ungdomsholdene dog allerede fra foråret 2000.

Sponsorindtægterne i 2000 har haft en pæn fremgang sammenlignet med 1999. I sagens natur har ombygningen af sponsorfaciliteterne (fra januar til oktober 2000) haft forstyrrende indflydelse på forholdene i den periode. Til gengæld er rammerne nu yderst perfekte - vel én af de smukkeste og bedst fungerende Business Lounges i landet.

Konceptet i sponsorstrukturen er fastholdt - dog med en række tilpasninger i 2001 konceptet - herunder en ny mulighed: "17+ Sponsor". Med de nye Business Lounge faciliteter er det realistisk med 25 - 30 nye samarbejdsaftaler i 2001.



## LEDELSENS ÅRSBERETNING

### Administration

I forhold til sidste års regnskabsmeddelelse er der ikke sket væsentlige ændringer i organisationen. Dog sker der løbende tilpasninger - herunder også udstyrs- og lokalemæssigt - så selskabet til enhver tid lever op til de krav, der måtte forventes til en moderne fodboldvirksomhed.

### Salg/marketing

Afdelingen er fra efteråret 2000 flyttet til nye lokaler på adressen Vestergade 15, Silkeborg.

### Regnskab og økonomi i 2000

Resultatopgørelsen for 2000 udviser følgende:

Overskud før afskrivninger på kontraktrettigheder .....	7,4 mio. kr.
Afskrivninger på kontraktrettigheder (spillerværdier) .....	-5,5 mio. kr.
Årets resultat .....	1,9 mio. kr.

Afvigelsen i forhold til årsregnskabet for 1999, som udviste et underskud på 15,6 mio. kr., kan bl.a. henføres til følgende:

1. Stigning i sponsorindtægter.....	1,6 mio. kr.
2. Stigning i personaleudgifter (lønninger) .....	0,7 mio. kr.
3. Stigning i salgs- og administrationsomkostninger samt kamp- og spilleomkostninger .....	2,3 mio. kr.
4. Overdragelse af rettigheder til reklameeksponering til Jyske Bank...	5,0 mio. kr.
5. Overdragelse af rettigheder til at oppebære 50% af fremtidige transferindtægter.....	15,0 mio. kr.

Med hensyn til punkt 4 har SIF Fodbold Support A/S mod et engangsbeløb på 5 mio. kr. overdraget rettighederne til fremtidig reklameeksponering på Silkeborg Stadions vesttribune til Jyske Bank. Aftalen er gældende i 30 år og udløber samtidig med, at SIF Fodbold Support A/S's tidsbestemte lejeaftale med Silkeborg Kommune vedrørende Silkeborg Stadion ophører.

Vedrørende punkt 5 har SIF Fodbold Support A/S indgået aftale med Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S om overdragelse af 50% af rettighederne til at oppebære fremtidige transferindtægter ved salg af spillere på kontrakt i SIF Fodbold Support A/S. Aftalen er gældende i en periode på 10 år, og rettighederne til at oppebære 50% af fremtidige transferindtægter omfatter, udover transferindtægter for kontraktspillere i den nuværende spillertrup, også transferindtægter for kommende kontraktspillere i SIF Fodbold Support A/S. Investeringselskabet har erhvervet de omtalte rettigheder mod betaling af et beløb på 15 mio. kr. til SIF Fodbold Support A/S. Det er et led i den indgåede aftale, at SIF Fodbold Support A/S samtidig indrømmes en køberet til aktierne i investeringselskabet til en forud aftalt pris.

Det er bestyrelsens opfattelse, at nævnte aftale med Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S både på det sportslige og det økonomiske område har bidraget særdeles positivt. Dels har spillertruppen kunnet bevares intakt, dels har aftalen haft positiv indflydelse på årets resultat, likviditeten og kapitalforhold.

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

Pengestrømmene fra driftsaktiviteter har i året bidraget med 2,6 mio. kr. Der er investeret 28,2 mio. kr., hvoraf 26,6 mio. kr. vedrører ombygningen af Jyske Bank tribunen. Den væsentligste del heraf, 22 mio. kr., er finansieret ved langfristet låneoptagelse. Alt i alt er likviditeten i årets løb påvirket negativt med ca. 5,2 mio. kr., jf. den anførte pengestrømsopgørelse. Det skal bemærkes, at der d. 15. januar 2001 er indgået 15 mio. kr. fra Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S.

Ved regnskabsafslutningen pr. 31. december 1999 havde SIF Fodbold Support A/S et tilgodehavende hos Hellas Verona på 5,1 mio. kr. for resttransfer vedrørende Martin Laursen. Hellas Verona har i årets løb indbetalt beløbet som forventet.

Der skal i øvrigt knyttes følgende kommentarer til selskabets økonomiske stilling, jf. Aktieselskabslovens § 69a.:

Da SIF Fodbold Support A/S indsendte halvårsrapporten til Fondsbørsen den 31. august 2000 kunne det konstateres, at selskabet havde tabt halvdelen af sin aktiekapital. Ifølge Aktieselskabslovens § 69a skal bestyrelsen i den situation redegøre for selskabets økonomiske situation på en generalforsamling, der skal afholdes senest 6 måneder efter, at kapitaltabet er konstateret.

På grund af de forbedringer af selskabets økonomiske situation, der er sket, har bestyrelsen ikke fundet anledning til at stille særlige forslag på den kommende generalforsamling i anledning af det i august 2000 konstaterede kapitaltab.

Bestyrelsen foreslår årets resultat på 1,896 mio. kr. overført til næste år. Der udbetales ikke udbytte for 2000.

### **Forretningen skal give positivt resultat - uden spillertransfer**

Ledelsen betragter både 1999 og 2000 som investeringsår på en række områder. Afkastet af investeringerne skal i 2001 og i de kommende år vise sig som en forøgelse af den generelle omsætning og dermed indtjening, blandt andet på følgende områder:

#### **1. Silkeborg Stadion**

Moderniseringen af vesttribunen (Jyske Bank tribunen), jf. tidligere afsnit, giver gode muligheder for forretningsmæssig indtjening. Koncept for anvendelse af Business Loungen er under udarbejdelse.

#### **2. Etablering af Unitssupport A/S**

IT selskabet er etableret med en aktiekapital på 0,5 mio. kr., hvoraf 60% ejes af SIF Fodbold Support A/S og 40% af 4 medarbejdere, der alle er ansat i firmaet. Selskabet har adresse på Vestergade 15, Silkeborg.

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

Produkterne er specielle websites, IT-uddannelse, videnportaler, CRM-systemer, web-tv og virksomhedsløsninger.

Selskabet, som har sit eget forretningsmæssige grundlag, forventes at give pæn indtjening og afkast i de kommende år.

### 3. Samarbejde med Scandinavian Leadership

Samarbejdet omkring "Vinderpakken" blev etableret via et joint venture i 2000. Grundlaget for forretningsmæssig igangsætning af kursusaktiviteterne (overførsel af præstationspsykologi fra sportens verden til erhvervslivet) er således nu tilstede. Der forventes pæn indtjening og afkast de kommende år. Der overvejes etableret et egentligt selskab i forbindelse med aktiviteterne.

### 4. Sponsorer og Business Partnere

Med baggrund i moderniseringen af vesttribunen (Jyske Bank tribunen) på Silkeborg Stadion, herunder Business Lounge faciliteterne, forventes en stigning i antallet af forretningsaftaler med 25 - 30 stk. pr. år i de kommende år.

### Vigtige begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets økonomiske situation.

### Forventninger til 2001 og fremtiden

Ledelsen fastholder spillertruppen på fuldtidsansættelse - ligesom den øvrige del af organisationen er tilpasset dette. Der vil fortsat blive lagt stor vægt på egen talentudvikling, samarbejde med Silkeborg Fodbold College samt klubsamarbejde i Danmark og med PSV Eindhoven.

Spillertruppen har kvalitet og der er derfor gode forhåbninger om at slutte sæsonen 2000/2001 i toppen af dansk fodbold - og dermed eventuel kvalifikation til en af de europæiske turneringer.

Der er i det økonomiske forecast for 2001 ikke indregnet indtægter eller udgifter ved deltagelse i UEFA kampe og dermed ej heller indtægter ved medaljeplaceringer eller via deltagelse i DONG Cup.

Som tidligere nævnt er selskabets målsætning en spillertrup på 18 - 20 spillere på fuldtidskontrakter suppleret med 3 - 4 unge spillere med potentiale på halvtidskontrakter samt unge talenter. Sammenholdt med 2000 og tidligere, og i øvrigt med stop i løninflation, vil dette alt andet lige betyde reduktion i personaleomkostningerne. Hertil skal så lægges den økonomiske udvikling i de forannævnte forretningsområder.

Den økonomiske trend i SIF Fodbold Support A/S er således på vej til at blive vendt. Det kan dog ikke ske fuldt ud i 2001. Uden indregning af spillertransfers må der i 2001 forventes et negativt resultat i størrelsesordenen 6-7 mio. kr., hvorimod 2002 budgetteres til at balancere.

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

### Direktionens og bestyrelsens ledelseshverv

#### **Orla Madsen**

Bestyrelsesmedlem i Unitssupport A/S

Bestyrelsesmedlem i Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S

Bestyrelsesmedlem i Silkeborg Udviklingselskab A/S

Bestyrelsesmedlem i Radio Silkeborg af 1997 A/S

Bestyrelsesmedlem i Aalekroen A/S, Silkeborg

Bestyrelsesmedlem i Promovator A/S

Bestyrelsesmedlem i Cutrin Danmark A/S

Bestyrelsesmedlem i Grønning Hårdtræ A/S

#### **Ole Hansen**

Bestyrelsesmedlem i Unitssupport A/S

Bestyrelsesmedlem i Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S

Bestyrelsesmedlem i Superligaen A/S

Direktør og bestyrelsesmedlem i Virklund Sport A/S

Bestyrelsesmedlem i Virklund Sport Finans A/S

#### **Per B. Christensen**

Direktør og bestyrelsesmedlem i Per B. Christensen, Silkeborg A/S

Direktør og bestyrelsesmedlem i P.B.C. Holding, Silkeborg A/S

#### **Palle Madsen**

Direktør og bestyrelsesmedlem i Bureau 1 A/S.

De øvrige medlemmer af bestyrelsen i SIF Fodbold Support A/S varetager ikke andre ledelseshverv end hvervet i SIF Fodbold Support A/S.

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

Årsregnskabet indstilles til godkendelse på generalforsamlingen, den 26. februar 2001.

Silkeborg, den 15. februar 2001

I direktionen:

\_\_\_\_\_  
Orla Madsen

I bestyrelsen:

\_\_\_\_\_  
Ole Hansen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Orla Madsen

\_\_\_\_\_  
Palle Madsen

\_\_\_\_\_  
Per B. Christensen

\_\_\_\_\_  
Karsten Dahl

\_\_\_\_\_  
Erik Isager

\_\_\_\_\_  
Find Madsen



## REVISIONSPÅTEGNING

Vi har revideret det af ledelsen aflagte årsregnskab for 2000 for Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S.

### Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte danske revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at årsregnskabet er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i årsregnskabet anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om årsregnskabets informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen, og at det giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

Silkeborg, den 15. februar 2001

B D O S c a n R e v i s i o n  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

D e l o i t t e & T o u c h e  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Lars Kruse  
Statsautoriseret  
revisor

Niels Enevoldsen  
Statsautoriseret  
revisor

Hans Trærup  
Statsautoriseret  
revisor

Søren Skovsted  
Statsautoriseret  
revisor

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Generelt

Årsregnskabet for 2000 er aflagt efter Årsregnskabslovens bestemmelser og efter de af Københavns Fondsbørs fastlagte retningslinier for børsnoterede selskaber. Resultatopgørelsen og opstillingsformen er tilpasset selskabets særlige aktivitet.

Der er anvendt samme regnskabsprincipper som for årsregnskabet 1999.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 2b, har selskabet for indeværende år undladt at udarbejde koncernregnskab, idet den nystiftede dattervirksomheds resultatopgørelse og balance er anset af uvæsentlig betydning.

De væsentligste anvendte regnskabs- og vurderingsmetoder er:

### Transferindtægter og transferudgifter

Transferindtægter vedrører selskabets andel af transfersummer for solgte spillere.

Transferudgifter består af den bogførte værdi af solgte spillere tillagt handelsomkostninger samt afskrivning på kontraktrettigheder.

### Andre driftsindtægter

Posten omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktivitet.

### Immaterielle anlægsaktiver

Kontraktrettigheder optages til anskaffelsessum med fradrag af afskrivninger, som foretages lineært over kontraktperioden, eller til lavere dagsværdi. Kontraktrettigheder består af betalte transfers til andre klubber samt sign-on-fees til spillerne. Kontraktrettigheder under 100.000 kr. pr. spiller udgiftsføres.

Indretning af lejede lokaler er opført til anskaffelsessum med fradrag af afskrivninger, der foretages lineært over 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Bygninger til beboelse værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af afskrivninger, der foretages lineært over 50 år.

Selskabet har i 1999 og 2000 foretaget en stadionombygning på lejet grund. Den del af ombygningen der i 1999 var opført som indretning af lejede lokaler, er reklassificeret og opført som et materielt anlægsaktiv på grund af ombygningens karakter. Lejeaftalen dækker en periode på 30 år. Ombygningerne værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af afskrivninger, der foretages lineært over 30 år.

Driftsmidler værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af afskrivninger, der foretages lineært over 5 år. Driftsmidler m.v. med enhedsværdi under 9.500 kr. udgiftsføres i anskaffelsesåret.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder opføres til andelen i de respektive virksomheders regnskabsmæssige indre værdi på statutidspunktet med fradrag af interne fortjenester. I resultatopgørelsen medtages selskabets andel af resultatet efter fradrag af urealiserede interne fortjenester og tab. Andel i tilknyttede og associerede virksomheders skat udgiftføres under skat af årets resultat. En eventuel negativ indre værdi modregnes i størst mulig omfang i mellemværende med disse tilknyttede og associerede virksomheder.

Værdipapirer værdiansættes til anskaffelsessum, eller lavere dagsværdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger er optaget til anskaffelsespris eller lavere nettorealiseringspris. Anskaffelsespris beregnes efter først ind - først ud (FIFO-metoden).

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender er opført til pålydende værdi med fradrag af hensættelser til dækning af mulige tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Likvide beholdninger**

Obligationer er opført til anskaffelsespris eller kursværdi, hvor denne er lavere.

### **Valutaomregning**

Alle mellemværender i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter statusdagens kurs. Ikke-realiserede gevinster eller tab på de på statusdagen uafsluttede terminsforretninger, indgået til dækning af valutarisici på tilgodehavender og gæld i fremmed valuta, er medtaget i resultatopgørelsen og balancen.

### **Selskabsskat**

Skat af årets resultat omfatter beregnet selskabsskat af den skattepligtige indkomst samt regulering af udskudt skat.

Udskudt skat hensættes med 30% og dækker den skat, der udløses ved realisation af selskabets aktiver til bogførte værdier. Der aktiveres ikke eventuelle udskudte nettoskatteaktiver.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året samt likvider og træk på kassekredit ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte med udgangspunkt i årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiviteter, samt modtagne udbytter fra tilknyttede og associerede virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld samt udbetalinger til aktionærerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt træk på driftskreditten.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2000 kr.	1999 tkr.
<b>Indtægter</b>			
Entré og TV-indtægter .....		5.218.297	5.151
Sponsorindtægter .....		14.159.015	12.568
Transfer- og lejeindtægter.....		270.000	1.027
Præmier, UEFA m.v. ....		251.236	8
Andre driftsindtægter.....		21.087.529	804
		<b>40.986.077</b>	<b>19.558</b>
<b>Udgifter</b>			
Kamp- og spilleromkostninger .....		-4.492.282	-4.186
Personaleudgifter .....	1	-20.615.538	-19.856
Salgs- og administrationsomkostninger.....		-6.714.676	-4.679
Transfer- og lejeudgifter .....		-5.935.383	-5.860
Afskrivninger, driftsmidler, lokaler og bygninger.....		-915.042	-600
		<b>-38.672.921</b>	<b>-35.181</b>
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER.....</b>		<b>2.313.156</b>	<b>-15.623</b>
Resultat af tilknyttede virksomheder før skat.....		-156.410	0
Resultat af associerede virksomheder før skat.....		47.200	-92
Renteindtægter.....		401.768	514
Renteudgifter .....		-709.378	-363
<b>Finansielle poster.....</b>		<b>-416.820</b>	<b>59</b>
<b>RESULTAT AF ORDINÆR DRIFT.....</b>		<b>1.896.336</b>	<b>-15.564</b>
Skat af årets resultat.....	2	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT .....</b>		<b>1.896.336</b>	<b>-15.564</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2000 kr.	1999 tkr.
Kontraktrettigheder.....		7.394.177	11.837
Indretning af lejede lokaler.....		78.007	2.438
Lejededpositum.....		34.400	42
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> .....	3	<b>7.506.584</b>	<b>14.317</b>
Grunde og bygninger.....		2.660.655	2.716
Ombygning på lejet grund.....		29.675.388	1.255
Driftsmidler.....		1.014.066	1.150
<b>Materielle anlægsaktiver</b> .....	4	<b>33.350.109</b>	<b>5.121</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....		143.590	0
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		85.371	38
Andre værdipapirer.....		123.830	124
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> .....	5	<b>352.791</b>	<b>162</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> .....		<b>41.209.484</b>	<b>19.600</b>
Handelsvarer.....		416.431	183
<b>Varebeholdninger</b> .....		<b>416.431</b>	<b>183</b>
Tilgodehavender.....	6	3.803.019	8.152
Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S.....		15.000.000	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		918.060	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		53.023	182
Periodeafgrænsningsposter.....		411.083	439
<b>Tilgodehavender</b> .....		<b>20.185.185</b>	<b>8.773</b>
Obligationsbeholdning.....		0	2.479
Indestående i pengeinstitutter.....		98.461	157
Kassebeholdning.....		5.042	1
<b>Likvide beholdninger</b> .....		<b>103.503</b>	<b>2.637</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> .....		<b>20.705.119</b>	<b>11.593</b>
<b>AKTIVER</b> .....		<b>61.914.603</b>	<b>31.193</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2000 kr.	1999 tkr.
Selskabskapital .....	7	28.159.800	28.160
Overført resultat.....	8	-9.208.372	-11.105
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>18.951.428</b>	<b>17.055</b>
Langfristet gæld.....		25.544.335	4.591
<b>Langfristet gæld.....</b>	9	<b>25.544.335</b>	<b>4.591</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.....		1.646.826	2.219
Gæld til pengeinstitutter .....		5.410.433	2.771
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		4.931.893	1.083
Anden gæld.....		4.873.686	3.161
Periodeafgrænsningsposter .....		556.002	313
<b>Kortfristet gæld.....</b>		<b>17.418.840</b>	<b>9.547</b>
<b>GÆLD.....</b>		<b>42.963.175</b>	<b>14.138</b>
<b>PASSIVER .....</b>		<b>61.914.603</b>	<b>31.193</b>
Honorarer til generalforsamlingsvalgte revisorer	10		
Nærtstående parter	11		
Sikkerhedsstillelser	12		
Eventualforpligtelser	13		

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
	tkr.	tkr.
Årets resultat.....	1.896	-15.564
Afskrivninger indeholdt i resultatet.....	6.458	6.356
Andele i tilknyttede og associerede virksomheders resultat.....	109	92
Renteindtægter m.v.....	-402	-513
Renteudgifter m.v. ....	709	362
Ændring i varebeholdninger .....	-233	122
Ændring i tilgodehavender.....	-11.412	1.423
Ændring i kortfristet gæld.....	5.804	186
<b>Pengestrømme fra drift før renter .....</b>	<b>2.929</b>	<b>-7.536</b>
Renteindtægter m.v.....	402	513
Renteudgifter m.v. ....	-709	-362
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER.....</b>	<b>2.622</b>	<b>-7.385</b>
Investering i kontraktrettigheder.....	-1.300	-6.729
Investering i indretning af lejede lokaler, deposita.....	-34	-1.401
Investering i ombygning på lejet grund.....	-26.593	-1.160
Investering i øvrige materielle anlægsaktiver.....	-302	-1.255
Investering i finansielle anlægsaktiver .....	-300	-177
Afhændelse af kontraktrettigheder.....	200	0
Salg af materielle anlægsaktiver m.v.....	153	141
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-28.176</b>	<b>-10.581</b>
Afdrag på langfristet gæld .....	-2.219	-340
Provenu ved langfristet låneoptagelse .....	22.600	5.040
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>20.381</b>	<b>4.700</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-5.173</b>	<b>-13.266</b>
Likvide beholdninger og kassekredit primo .....	-134	13.132
<b>Likvide beholdninger og kassekredit ultimo.....</b>	<b>-5.307</b>	<b>-134</b>

## NOTER

	2000 kr.	1999 tkr.	Note
<b>Personaleudgifter</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit.....	37	37	
Heraf kontraktspillere.....	29	29	
 De samlede personaleudgifter udgør:			
Lønninger incl. feriepengeregulering.....	21.628.509	20.084	
Refusioner.....	-674.183	-360	
Andre udgifter til social sikring.....	105.228	132	
Lønrefusion Unitsupport A/S.....	-444.016	0	
	<b>20.615.538</b>	<b>19.856</b>	
 Vederlag til bestyrelse og direktion:			
Direktion .....	0	0	
Bestyrelse.....	0	0	
 <b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>
Skat af årets resultat - moderselskab .....	0	0	
Skat af årets resultat - tilknyttet virksomhed .....	0	0	
Skat af årets resultat - associeret virksomhed.....	0	0	
	<b>0</b>	<b>0</b>	

Der er ikke betalt selskabsskat i årets løb i nogen af selskaberne.

## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

3

	Kontrakt- rettigheder	Indretning af lejede lokaler	Leje- depositum
Anskaffelsessum 1. januar 2000 .....	20.709.819	3.606.115	42.494
Overført til ombygning på lejet grund.....	0	-3.501.091	0
Tilgang til anskaffelsespriser .....	1.300.000	0	34.400
Afgang til anskaffelsespriser.....	-1.800.000	0	-42.494
Anskaffelsessum 31. december 2000 .....	<b>20.209.819</b>	<b>105.024</b>	<b>34.400</b>
Afskrivninger 1. januar 2000 .....	8.872.436	1.168.499	
Afskrivninger på afgang.....	-1.600.000	-1.151.984	
Årets afskrivninger .....	5.543.206	10.502	
Afskrivninger 31. december 2000 .....	<b>12.815.642</b>	<b>27.017</b>	
<b>Bogført værdi 31. december 2000 .....</b>	<b>7.394.177</b>	<b>78.007</b>	<b>34.400</b>

## Materielle anlægsaktiver

4

	Grunde og bygninger	Ombygning på lejet grund	Drifts- midler
Anskaffelsessum 1. januar 2000 .....	2.758.375	1.255.000	1.636.343
Overført fra indretning af lejede lokaler .....	0	3.501.091	0
Tilgang til anskaffelsespriser .....	0	26.593.000	301.718
Afgang til anskaffelsespriser.....	0	0	-217.000
Anskaffelsessum 31. december 2000 .....	<b>2.758.375</b>	<b>31.349.091</b>	<b>1.721.061</b>
Afskrivninger 1. januar 2000 .....	42.552	1.151.984	486.342
Afskrivninger solgte aktiver .....	0	0	-71.580
Årets afskrivninger .....	55.168	521.719	292.233
Afskrivninger 31. december 2000 .....	<b>97.720</b>	<b>1.673.703</b>	<b>706.995</b>
<b>Bogført værdi 31. december 2000 .....</b>	<b>2.660.655</b>	<b>29.675.388</b>	<b>1.014.066</b>
Ejendomsværdi 1. januar 2000 .....	2.250.000		

I anskaffelsessummen for bygninger på lejet grund er der aktiveret byggelånsrenter for i alt 626.666 kr.



## NOTER

				Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				<b>5</b>
	Tilknyt- tede virksom- heder	Associ- erede- virksom- heder	Andre værdi- papirer	
Anskaffelsessum 1. januar 2000.....	0	196.000	123.830	
Tilgang til anskaffelsespriser.....	300.000	0	0	
Anskaffelsessum 31. december 2000.....	<b>300.000</b>	<b>196.000</b>	<b>123.830</b>	
Nedskrivninger 1. januar 2000.....	0	-157.829	0	
Årets op- og nedskrivninger.....	-156.410	47.200	0	
Nedskrivninger 31. december 2000.....	<b>-156.410</b>	<b>-110.629</b>	<b>0</b>	
<b>Bogført værdi 31. december 2000.....</b>	<b>143.590</b>	<b>85.371</b>	<b>123.830</b>	
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Virksomhed	Egenkapital	Ejerandel	Periodens resultat	Bogført værdi
Unitssupport A/S.....	239.317	60%	-260.683	143.590
			<b>-260.683</b>	<b>143.590</b>
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Virksomhed	Egenkapital	Ejerandel	Årets resultat	Bogført værdi
Handelsanpartsselskabet af 10. marts 1998 (Jack Pot), Silkeborg.....	170.742	50%	94.400	85.371
			<b>94.400</b>	<b>85.371</b>

**Tilgodehavender**

Af det samlede tilgodehavende forfalder 522.976 kr. senere end 1 år efter statusdagen.

## NOTER

	2000 kr.	1999 tkr.	Note
<b>Selskabskapital</b>			7
Den tegnede kapital består af:			
A-aktier 1.800 stk. á 1.000 kr. ....	1.800.000	1.800	
	<b>1.800.000</b>	<b>1.800</b>	
B-aktier 263.598 stk. á 100 kr. ....	26.359.800	26.360	
	<b>26.359.800</b>	<b>26.360</b>	
	<b>28.159.800</b>	<b>28.160</b>	
 <b>Overført resultat</b>			 8
Saldo 1. januar .....	-11.104.708	1.030	
Henlagt af årets resultat .....	1.896.336	-12.135	
 <b>Saldo 31. december</b> .....	 <b>-9.208.372</b>	 <b>-11.105</b>	
 <b>Langfristet gæld med forfald senere end 5 år fra statusdagen</b> .....	 19.154.574	 2.222	 9
 <b>Honorarer til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			 10
De samlede honorarer til de generalforsamlingsvalgte revisorer udgør:			
	2000 kr.	1999 tkr.	
 <b>BDO ScanRevision Statsautoriseret revisions- aktieselskab</b>			
Lovpligtig revision.....	50.000	50	
Andre ydelser end revision .....	126.800	78	
	<b>176.800</b>	<b>128</b>	
 <b>Deloitte &amp; Touche Statsautoriseret Revisions- aktieselskab</b>			
Lovpligtig revision.....	50.000	50	
Andre ydelser end revision .....	297.500	55	
	<b>347.500</b>	<b>105</b>	

## NOTER

### Note

#### Nærtstående parter

11

SIF Fodbold Support A/S anser følgende som værende nærtstående parter:

- Silkeborg Idrætsforening af 1917, som ejer ca. 40% af stemmerettighederne i selskabet
- Datterselskaber og associerede selskaber
- Selskabets direktion og bestyrelse samt selskaber, hvori disse har en betydelig indflydelse

Silkeborg Idrætsforening af 1917 anses i kraft af stemmerettighederne på ca. 40% samt en vedtægtsmæssig ret til at udpege 3 bestyrelsesmedlemmer for at have bestemmende indflydelse i selskabet.

Transaktioner med nærtstående parter i 2000:

SIF Fodbold Support A/S indgik i december 2000 en finansiel kontrakt med Investerings-selskabet af 28. december 2000 A/S, i henhold til hvilken Investerings-selskabet af 28. december 2000 A/S mod betaling af 15 mio.kr. i en periode på 10 år opnår ret til en andel af fremtidige transferindtægter ved salg af kontraktspillere i SIF Fodbold Support A/S. Beløbet er opført som tilgodehavende i balancen pr. 31. december 2000, idet beløbet først er afregnet til selskabet den 15. januar 2001. I Investerings-selskabet af 28. december 2000 A/S indgår i aktionærkredsen 2 selskaber, hvori 2 direktions- og bestyrelsesmedlemmer i SIF Fodbold Support A/S udøver betydelig indflydelse.

Der har herudover i 2000 alene været transaktioner af vurderet uvæsentlig betydning mellem selskabet og nærtstående parter.

Alle transaktioner mellem selskabet og nærtstående parter er sket på normale markedsvilkår.

#### Sikkerhedsstillelser

12

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut, er der udstedt løsørejerepantebrev på 5.000.000 kr. med sikkerhed i driftsinventar og -materiel samt goodwill.

## NOTER

	2000 kr.	1999 tkr.	Note
<b>Eventualforpligtelser</b>			<b>13</b>
Leasing - årlige ydelser .....	135.812	0	
- den samlede forpligtelse udgør .....	305.577	0	
- gennemsnitlig restløbetid i mdr.....	27	0	

SIF Fodbold Support A/S har indgået en 10 årig aftale med Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S om overdragelse af rettigheder til 50% af de fremtidige transferindtægter/forsikringserstatninger ved salg af nuværende og kommende kontraktspillere til andre klubber. SIF Fodbold Support A/S er samtidig indrømmet en køberet til aktierne i Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S til en forudaftalt pris.

SIF Fodbold Support A/S har indgået en tidsbegrænset lejeaftale med Silkeborg Kommune om benyttelse af stadion. Lejeaftalen løber over 30 år, hvorefter Silkeborg Kommune vederlagsfrit kan overtage de af SIF Fodbold Support A/S foretagne ombygninger af stadion.

Der påhviler ikke selskabet udskudt skat.