



# Silkeborg IF

SIF Fodbold Support A/S

Salg/marketing: Vestergade 15, 1.tv. · DK-8600 Silkeborg · Tlf 87 22 40 02 / 03 · Fax 87 22 40 09  
Administration: Søholthuset · Ansvej 110 · Box 11 · DK-8600 Silkeborg · Tlf 86 80 44 77 · Fax 86 80 46 47  
Giro 239-7676 · CVR-nr. 70 85 49 10 · www.sif-support.dk · sif@sif-support.dk

**format  
over  
fodbold**



Erhvervs- og  
Selskabsstyrelsen

18 APR. 2002

## SILKEBORG IDRÆTSFORENING FODBOLD SUPPORT A/S

### ÅRSREGNSKAB OG KONCERNREGNSKAB

2001

### 19. REGNSKABSÅR

Godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling, den 16/4 2002

Dirigent

Hovedsponsor **TDC**

CVR NR. 70 85 49 10

*Danish  
Champions 1994  
and  
Cup Winners 2001*

## INTRODUKTION

<b>Selskabet</b>	Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S Søholthuset, Ansvej 8600 Silkeborg
<b>Tilknyttet selskab</b>	Unitssupport A/S Silkeborg
<b>Associerede selskaber</b>	Handelsanpartselskabet af 10. marts 1998 (Jack-Pot) Silkeborg Top Performance Support A/S Silkeborg
<b>Bestyrelse</b>	Ole Hansen, formand Orla Madsen Palle Madsen Per B. Christensen Karsten Dahl Erik Isager Find Madsen
<b>Direktion</b>	Orla Madsen
<b>Aktionærer</b>	Jyske Bank Vestergade, Silkeborg  Silkeborg Idrætsforening af 1917 Ansvej, Silkeborg  Holding-selskabet af 1.5.97 Granløkken, Odense  besidder mindst 5% af aktiekapitalen eller stemmeretten
<b>Revision</b>	BDO ScanRevision Statsautoriseret revisionsaktieselskab Godthåbsvej 4, Box 919 8600 Silkeborg  Deloitte & Touche Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Dreowsensvej 70 8600 Silkeborg

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
Udvikling i hoved- og nøgletal.....	3
Ledelsens årsberetning .....	4-11
Revisionspåtegning.....	12
Anvendt regnskabspraksis.....	13-15
Resultatopgørelse 1. januar – 31. december .....	16
Balance 31. december:	
Aktiver .....	17
Passiver .....	18
Pengestrømsopgørelse .....	19
Noter.....	20-25

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL FOR 5 ÅR (TKR.)**

	2001	2000	1999	1998	1997
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Entre- og TV-indtægter .....	7.706	5.218	5.151	6.037	4.877
Sponsorindtægter .....	18.669	14.159	12.753	12.915	10.242
Transfer- og lejeindtægter .....	8.553	270	1.027	13.165	1.127
Præmier, TOTO, UEFA m.v. ....	616	251	8	901	429
Andre driftsindtægter.....	4.658	21.088	619	608	1.093
<b>Indtægter i alt.....</b>	<b>40.202</b>	<b>40.986</b>	<b>19.558</b>	<b>33.626</b>	<b>17.768</b>
Personaleudgifter .....	-24.098	-20.616	-19.856	-17.245	-13.273
Transfer- og lejeudgifter.....	-4.955	-5.935	-5.860	-5.878	-3.092
Andre driftsudgifter .....	-15.792	-12.122	-9.465	-10.312	-6.613
<b>Resultat før finansielle poster.....</b>	<b>-4.643</b>	<b>2.313</b>	<b>-15.623</b>	<b>191</b>	<b>-5.210</b>
Finansielle poster, netto.....	-2.307	-417	59	839	-103
<b>Resultat af ordinær drift efter skat .....</b>	<b>-6.950</b>	<b>1.896</b>	<b>-15.564</b>	<b>1.030</b>	<b>-5.313</b>
Ekstraordinære poster efter skat.....	0	0	0	0	2.636
<b>Årets resultat før minoritetsandele .....</b>	<b>-6.950</b>	<b>1.896</b>	<b>-15.564</b>	<b>1.030</b>	<b>-2.677</b>
Minoritetsaktionærernes andel.....	96	0	0	0	0
<b>Årets resultat .....</b>	<b>-6.854</b>	<b>1.896</b>	<b>-15.564</b>	<b>1.030</b>	<b>-2.677</b>
<b>BALANCE</b>					
Kontraktrettigheder.....	6.991	7.394	11.837	10.865	2.996
Øvrige anlægsaktiver .....	33.186	33.962	7.763	4.603	2.892
Omsætningsaktiver .....	11.098	20.808	11.593	29.205	3.736
<b>Aktiver.....</b>	<b>51.275</b>	<b>62.164</b>	<b>31.193</b>	<b>44.673</b>	<b>9.624</b>
Egenkapital .....	12.097	18.952	17.055	32.619	3.725
Hensættelser.....	0	96	0	0	0
Gæld.....	39.178	43.116	14.138	12.054	5.899
<b>Passiver .....</b>	<b>51.275</b>	<b>62.164</b>	<b>31.193</b>	<b>44.673</b>	<b>9.624</b>
<b>NØGLETAL</b>					
Ordinært resultat pr. 100 kr. aktie (kr.)...	-24,3	6,8	-55,3	4,3	-61,0
Soliditet (%).....	24	30	55	73	39
Udbytte pr. aktie (kr.) .....	0	0	0	0	0
Antal medarbejdere.....	42	37	37	31	29
Investeringer i (tkr.):					
Kontraktrettigheder.....	5.200	1.300	6.729	11.535	1.783
Andre immaterielle anlægsaktiver .....	40	65	1.401	496	146
Materielle anlægsaktiver .....	937	27.155	2.415	1.828	75

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

### DET SPORTSLIGE

#### Faxe Kondi Ligaen 2000/2001

For 2. gang i klubbens historie opnåedes en 3. plads og dermed bronzemedaljer. Med lidt held kunne der endda være nået en højere placering. Siden oprykningen til den højeste række i dansk fodbold i 1987, har klubben således vundet guld i 1994, sølv i 1998 samt bronze i 1995 og 2001.

Placeringen i 2001 gav i sig selv deltagelse i UEFA Cup'en, men da SIF samtidig blev pokalvinder (jf. senere), gav 4. pladsen i turneringen (FC Midtjylland) også adgang til de europæiske turneringer.

#### SAS Ligaen 2001/2002

Starten på turneringen blev en kontrast til den netop afsluttede sæson og næsten katastrofal for klubben.

Efter de første 13 kampe var SIF placeret sidst i ligaen med blot 4 point. Faktisk en uløselig situation. Men ved stor og engageret indsats fra cheftræner Morten Bruun (ansat den 22. oktober 2001 – jf. senere) og holdet i resten af efteråret 2001, lykkedes det alligevel at slutte over nedrykningsstregen ved indgangen til foråret 2002. Der er ingen tvivl om, at der skal kæmpes om hvert eneste point for at sikre forbliven i SAS Ligaen, når turneringen slutter onsdag den 16. maj 2002.

#### Landspokalturneringen (DONG Cup) 2000/2001

For første gang i klubbens historie blev SIF vinder af turneringen ved at slå AB med 4-1 efter en stor og flot indsats i Parken Kristi Himmelfartsdag den 24. maj 2001. En meget stor dag for klubben og hele Silkeborg, idet 7-8000 rødklædte fans fulgte holdet og skabte en strålende kulisse i Parken. Pokalsejren gav adgang til UEFA Cup'ens 1. runde, hvor SIF trak Real Zaragoza, Spanien.

#### Landspokalturneringen (DONG Cup) 2001/2002

Her er SIF fortsat med og skal i kvartfinalen møde Randers Freja på udebane Langfredag, den 29. marts 2002.

#### UEFA Cup 2001

SIF trak som nævnt den gamle hæderkronede spanske storklub Real Zaragoza – om ikke en skræmmende så alligevel en stærk modstander. Vort hold og klubben glædede sig til udfordringen. Flere ting blev imidlertid afgørende for, at deltagelsen i UEFA Cup'en ikke blev nogen succes.

Terrorhandlingerne i New York den 11. september 2001 satte sit betydelige præg over hele verden. UEFA aflyste ved ankomsten således SIF's kamp i Zaragoza den 13. september og dikterede kampen afviklet ugen efter – med ny rejse og dermed forbundne store omkostninger. Et dødsfald i flyet på hjemturen satte sit præg langt udenfor klubben og spillertruppen. Hertil kommer at man var inde i en dårlig sportslig periode. Alt i alt blev deltagelsen ikke nogen succes. Real Zaragoza vandt på egen bane 3-0 den 20. september 2001 og 2-1 i Silkeborg den 27. september 2001.

#### Spillertrup

Konkurrencen blandt de bedste spillere øges fortsat. SIF's målsætning er at have 18-20 spillere på fuld-tidskontrakter suppleret med 3-4 unge spillere med potentiale på halvtidskontrakter samt unge talenter. En vigtig rolle spiller således SIF's ungdomsafdeling samt Silkeborg Fodbold College.

Til Ligalandsholdets tur til Mellemøsten i februar 2001 blev fra SIF udtaget Peter Kjær, Thomas Poulsen, Thomas Røll og Henrik Pedersen. Peter Kjær blev endvidere udtaget til flere af A-landsholdets kampe.

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

Desværre har klubben i foråret 2001 måttet tage afsked med Peter Lassen og Peder Knudsen, som begge har måttet indstille karrieren som følge af skader. Peter Lassen er nu ansat i salgsafdelingen og Peder Knudsen blev fra 1. juli 2001 ansat som træner for Danmarksserieholdet og herudover ansat på deltid i salgsafdelingen.

Morten Bruun stoppede den 30. juni 2001 som spiller i SIF efter en lang og glørværdig karriere over 13 år i SIF og 424 kampe i den røde trøje. Der blev den 16. juni 2001 afholdt (for første gang i klubbens historie) testimonialdag for Morten Bruun.

I årets løb er der i øvrigt sket følgende omkring spillertruppen:

Thomas Røll til FCK, Henrik Pedersen til Bolton FC, Kim Nørholt til Vejle og Peter Kjær (transferfri) til Besiktas.

Der er indgået kontrakter med Bo Nielsen (AGF), Ulrik Pedersen (OB), Kenneth Fabricius (Skærbæk) på deltidskontrakt, Mikkel Lindorff (Fredericia), Iddi Alkhag (Esbjerg) samt Clement Clifford (til 31. maj 2002).

### Trænere

Efter den magre pointhøst i de første 13 SAS Liga kampe i efteråret 2001, enedes Support ledelsen og cheftræner Benny Johansen om at ophæve samarbejdet den 22. oktober 2001. Morten Bruun blev ansat samme dato med kontraktudløb pr. 30. juni 2002.

Efterfølgende er den tidligere træner i SIF og nuværende træner i Esbjerg fB, Viggo Jensen, ansat som cheftræner og sportslig ansvarlig fra 1. juli 2002 til 30. juni 2005. Bjarne Hansens kontrakt som assistenttræner løber foreløbig indtil 31. december 2002. Bjarne Hansen har udover hvervet som assistenttræner den formelle kontakt til vor samarbejdspartner i Holland, PSV Eindhoven.

### Talentudvikling/Silkeborg Fodbold College

Det er særdeles vigtige faktorer for SIF og dermed for spillere til 1. holdstruppen. SIF Fodbold Support A/S yder årligt økonomiske driftstilskud på minimum 1 mio. kr. Til gengæld kan man som oftest drage nytte af de bedste spillere fra Silkeborg Fodbold College og klubbens ungdomsafdeling. Silkeborg Fodbold College, der kombinerer skole- og fodbolduddannelse igennem en 3-årig periode, er særegen på sit område. Alt sammen væsentlige elementer for talentudviklingen og som indgår i overvejelserne, når der indgås samarbejdsaftaler med andre klubber.

### Tilskuere

I alt ca. 150.000 tilskuere overværede SIF's kampe i SAS Ligaen i 2001. Hertil kommer tilskuere til DONG Cup kampe og UEFA Cup kampe. Tilskuertallet i SAS Ligaen er en stigning på ca. 6% i forhold til de 141.000, som overværede kampene i 2000.

### Silkeborg Stadion

Af forskellig art har der været afholdt ca. 25 arrangementer i Business Loungen (excl. arrangementer i forbindelse med fodboldkampe) igennem 2001. Rammerne er yderst perfekte, og der er udarbejdet foreløbige konceptoplæg, som nærmere skal bearbejdes, inden der sker markedsføring og invitation til anvendelse af faciliteterne i tidsrum udenfor fodboldkampe. Så småt ses der på færdiggørelse af den sydlige del af stadion – evt. i kombination med tribune/erhvervsbyggeri.

Det er fortsat Silkeborg IF af 1917, der har indgået forpagtningssaftalen på Silkeborg Stadion. Aftalen indbringer årligt Silkeborg kommune mellem 300.000 kr. og 350.000 kr.

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

Forrentning og afskrivning af investeringen i 2000 på ca. 28,5 mio. kr. i Business Loungen og Jyske Bank tribunen udgør ca. 2,5 mio. kr. pr. år.

### Sponsorerne

Hovedsponsoraftalen med TDC løber til den 31. december 2003, medens tøjsponsoraftalen med hummel er aftalt indtil den 30. juni 2004.

Sponsorindtægterne har generelt haft pæn fremgang sammenlignet med 2000 – også når der ses bort fra sponsorbeløb, som ekstraordinært kommer til udbetaling ved placering i SAS Ligaen, vinder af pokalturneringen og kvalifikation til UEFA – som tilfældet var i 2001. Netto er der kommet ca. 20 nye sponsorer og business partnere til. Herunder har mere end 20 virksomheder indgået aftale med Support på højere niveau end tidligere. En sådan fremgang skyldes i væsentlig grad Business Lounge faciliteterne, men også de gode sportslige resultater i 2001 og den nye salgsorganisation.

Konceptet i sponsorstrukturen er fastholdt og selv om der forventes fremgang også i 2002, må det antages, at det bliver med lidt mindre fart – bl.a. på grund af den generelle tendens i såvel nationale som internationale konjunkturer. På sigt vil selve ”sponsor” begrebet blive afløst af mere korrekte betegnelser som ”partner”, ”business” m.v.

Som det ses af tallene er området særdeles vigtigt for SIF Fodbold Support A/S's regnskab og aktiviteter. Business Loungen fungerer også i væsentlig grad som et populært mødested og netværksmulighed for omkring 200 lokale, regionale og nationale virksomheder.

## ØVRIGE FORRETNINGSOMRÅDER

### a. Unitssupport A/S (60% ejet af SIF Fodbold Support A/S)

Virksomheden etableredes i 2000 på adressen Vestergade 15, Silkeborg med ansættelse af 4 medarbejdere, som hver især ejede 10% af den samlede aktiekapital på 500.000 kr. Selskabet udviklede og solgte en bred vifte af produkter og omsatte eksternt for mere end 1 mio. kr. i 2001. Resultatet pr. 30. juni 2001 (jf. fondsbørsmeddelelse af 31. august 2001) påvirkede SIF Fodbold Support A/S's økonomi negativt med ca. 700.000 kr.

Som året er gået har produktudviklingen især koncentreret sig om særlige WEB-site systemer og video-streaming (overførsel af videoptagelser til levende billeder over internettet).

Man står nu med et fuldt og færdigudviklet standardprodukt, et såkaldt version 4.0 system, som markedsføres og sælges via telefon og forhandlere til mindre og mellemstore virksomheder. Det samlede resultat for virksomheden - incl. drifts- og udviklingsomkostninger - påvirker for hele 2001 koncernregnskabet negativt med 1.883.245 kr.

Missionen med etableringen af dette selskab til udvikling af de nævnte produkter er nu gennemført. Såvel ledelsen i Unitssupport A/S som ledelsen i SIF Fodbold Support A/S foreslår derfor at nedlukke Unitssupport A/S og overføre produktrettigheder, salg m.v. som en aktivitet og forretningsområde i SIF Fodbold Support A/S.

### b. Samarbejdet med Scandinavian Leadership

I 2001 blev selskabet Top Performance Support A/S etableret med en aktiekapital på 500.000 kr., hvoraf SIF Fodbold Support A/S ejer 50%. Produktet er ”Vinderpakken” (overførsel af præstations-psykologi fra sportens verden til erhvervslivet).

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

Produktet er godt, men afsætningen har dog ikke været tilfredsstillende i 2001. Årsagen hertil er primært manglende evne til afsætning, men også det nationale og internationale konjunkturskred som skete i løbet af 2001, herunder følgerne af New York terrorhandlingen den 11. september 2001. Ærgerligt nok, fordi produktet er anerkendt, godt og færdigudviklet.

Der har derfor igennem de seneste måneder været ført forhandlinger om reorganisering af selskabets afsætningskanaler. Endvidere har der fra ekstern side været vist interesse for samarbejde.

Ledelsen har i 2001 valgt at nedskrive investeringen fuldt ud med 545.000 kr.

### Sikring af IT software patentkrænkelser

En aktionær har gjort bestyrelsen opmærksom på, at bestyrelsen bør sikre sig mod risikoen for, at software, som er indkøbt, krænker andres rettigheder. Bestyrelsen er glade for dette gode råd og vil være meget opmærksomme på problemet.

### Administration

I forhold til sidste års regnskabsmeddelelse er der ikke sket nævneværdige ændringer i organisationen. Den daglige administration – herunder økonomi og regnskab – samt den væsentlige og betydningsfulde fodboldadministration sker fortsat fra lokaler på Søholt, hvor SIF Fodbold Support A/S har lejet sig ind på helt forretningsmæssige vilkår.

### Marketing/salg

Disse områder varetages fortsat fra lokalerne på Vestergade 15, Silkeborg.

## DEN ØKONOMISKE UDVIKLING

### Selskabets økonomiske udvikling i 2001

Årets resultat er et underskud på 6,9 mio. kr. Resultatet er ca. 3 mio. kr. dårligere end forventet i henhold til den seneste fondsbørsmeddelelse af 21. december 2001. Den væsentligste årsag hertil er konstaterede driftsunderskud i dattervirksomheder og associerede virksomheder som følge af direkte udgiftsførsel af afholdte udviklingsomkostninger samt nedskrivning af tilgodehavender hos disse virksomheder.

Resultatopgørelsen for moderselskabet for 2001 udviser følgende:

Overskud før afskrivninger, tilknyttede virksomheder og finansielle poster .....	3,7 mio. kr.
Afskrivninger på kontraktrettigheder (spillerværdier) og lejeudgifter .....	-5,0 mio. kr.
Øvrige afskrivninger.....	-1,5 mio. kr.
Resultat fra datterselskaber og associerede selskaber.....	-2,6 mio. kr.
Finansielle poster, netto.....	-1,5 mio. kr.
Årets resultat.....	-6,9 mio. kr.



## LEDELSENS ÅRSBERETNING

Afvigelsen i forhold til regnskabet for 2000, som udviste et overskud på 1,9 mio. kr., kan i det væsentlige henføres til følgende:

1. Stigning i entré- og TV indtægter .....	2,5 mio. kr.
2. Stigning i sponsorindtægter.....	4,5 mio. kr.
3. Stigning i transferindtægter.....	8,3 mio. kr.
4. Fald i andre driftsindtægter (særlig vedr. Inv. selskabet af 28. dec. 2000).....	17,5 mio. kr.
5. Stigning i personaleudgifter .....	1,9 mio. kr.
6. Stigning i salgs- og administrationsomkostninger .....	1,4 mio. kr.
7. Fald i afskrivninger på kontraktrettigheder m.v. ....	1,0 mio. kr.
8. Negativt resultat i datterselskaber og associerede selskaber .....	2,4 mio. kr.
9. Stigning i finansielle poster, netto.....	1,2 mio. kr.

Med hensyn til faldet i andre driftsindtægter kan det henføres til, at der i 2000 blev indtægtsført 15 mio. kr. vedrørende overdragelse af rettigheder til 50% af transferindtægter til Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S og 5,0 mio. kr. vedrørende salg af rettigheder til reklameeksponering til Jyske Bank. I andre driftsindtægter indgår i 2001 1,5 mio. kr. vedrørende forsikringserstatninger for Jan Larsen og Michael Hansen samt lønsumserstatninger med 0,3 mio. kr.

Stigningen i personaleomkostninger kan i det væsentlige henføres til bonus ved deltagelse i Pokalfinalen og UEFA Cup'en.

Stigningen i salgs- og administrationsomkostninger vedrører primært udgifter i forbindelse med deltagelse i UEFA Cup'en.

Det negative resultat i datterselskaber og associerede virksomheder kan primært henføres til Unitssupport A/S og Top Performance Support A/S.

Stigningen i finansielle poster skyldes primært, at renteudgifter på lån optaget i forbindelse med ombygning af Business Loungen og Jyske Bank tribunen slår fuldt igennem i 2001.

### Spillerforsikringserstatninger

Selskabet har forsikret sig mod risici, der kan true selskabets økonomiske stilling. I den forbindelse er der tegnet forsikringer mod skader på selskabets væsentligste aktiv, spillerne. SIF Fodbold Support A/S har i 2000 og 2001 været ramt af en række skader på spillere og er i henhold til de tegnede forsikringer berettiget til skadeserstatning herfor. Der er i 2001 indtægtsført forsikringserstatninger for i alt 1,8 mio. kr., og på regnskabsafslutningstidspunktet er der optaget i alt 2,3 mio. kr. i tilgodehavende forsikringserstatninger. De samlede anmeldte forsikringskrav, hvor et dækningsbeløb vil tilfalde selskabet, udgør ca. 4,8 mio. kr., hvoraf 1,5 mio. kr. vil tilfalde Investeringselskabet af 21. december 2001. Det er ledelsens opfattelse, at de opførte tilgodehavende forsikringserstatninger på 2,3 mio. kr. vil tilgå selskabet, men det endelige beløb, som selskabet vil modtage, er dog, som følge af de lægelige vurderinger m.v., behæftet med en vis usikkerhed.

### Selskabets finansieringsforhold

Selskabets kreditfaciliteter til investeringer i spillere, anlægsaktiver og til driften er sidst på året og på balancedagen delvis sikret ved, at ledelsen i en tidsbegrænset periode har kautioneret for 2 mio. kr. for selskabets bankmellemværende, jf. omtale heraf i noten om nærtstående parter.

Det finansielle beredskab for det kommende år er endnu ikke formelt sikret, men det vurderes, at der i lighed med tidligere år kan fremskaffes fornøden likviditet, herunder etableres kreditfaciliteter, som sikrer finansieringen af planlagte investeringer og den fremtidige drift.

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

### Øvrige kommentarer

Det lykkedes ikke at få den samlede forretning til at give overskud i 2001. Der var ellers gode forventninger hertil. Den ekstrem dårlige placering i SAS Ligaen i efteråret 2001 betød lavere entré- og TV indtægter, nødvendig trænerskifte og investering i nye spillere.

### Nedsættelse af aktiekapitalen

Selskabet har med underskuddet for 2001 tabt mere end halvdelen af aktiekapitalen. Der vil på den kommende generalforsamling blive redegjort nærmere for selskabets økonomiske stilling

På generalforsamlingen vil der fra bestyrelsen blive stillet forslag om nedsættelse af aktiekapitalen med henblik på at tilpasse aktiekapitalen til selskabets aktivitetsniveau.

Ved reduktion af B-aktiernes stykstørrelse til DKK 50,00 øges samtidig aktiernes omsættelighed med forøget mulighed for, at for eksempel klubbens fans vil erhverve aktier.

Endvidere gennemføres kapitalnedsættelsen under hensyntagen til kapitaltabskravene i aktieselskabslovens § 69a. Kapitalnedsættelsen påvirker ikke aktiernes faktiske værdi og forrykker ikke forholdet mellem aktionærerne.

### Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår årets resultat på -6.854.095 kr. overført til næste år. Der udbetales ikke udbytte i 2001.

### Vigtige begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets økonomiske situation.

### Forventninger til 2002 og fremtiden

Ledelsen fastholder spillertruppen på fuldtidsansættelse – ligesom den øvrige del af organisationen er tilpasset dette. Som tidligere nævnt er målsætningen 18-20 spillere på fuldtidskontrakter suppleret med 3-4 spillere med potentiale på halvtidskontrakter samt unge talenter.

Mere end nogensinde er det vigtigt at sikre egen talentudvikling, samarbejde med Silkeborg Fodbold College og PSV Eindhoven. Netop disse vigtige elementer har talt væsentligt for ansættelsen af Viggo Jensen som cheftrener og sportslig ansvarlig fra 1. juli 2002. Sammen med assistenttræner Bjarne Hansen og Danmarksserietræner Peder Knudsen samt trænere for alle ungdomshold vil området være en meget betydelig faktor fremover med henblik på at udvikle egne talenter og dermed i størst mulig grad skabe spillere til 1. holdstruppen.

Reduktion i medarbejderomkostninger vil primært ske i antallet af spillere og i nogen grad lønmæssigt for spillere, der har almindelig liga-klasse.

Sportsligt er målsætningen i 2002 at forblive i den bedste række og dernæst at skabe gode resultater i Pokalturneringen (DONG Cup).

I de økonomiske budgetter for 2002 er indregnet forventet bonusbetaling fra Bolton FC i henhold til indgået kontrakt (vedrørende Henrik Pedersen), men ikke indtægter fra spillersalg i øvrigt, ligesom der ikke er budgetteret med deltagelse i DONG Cup finale og dermed UEFA Cup. Efter indregning af i alt 4 mio. kr. vedrørende bonus fra Bolton FC og forsikringserstatninger, forventes et underskud på ca. 4 mio. kr., hvoraf afskrivning på spillere og Business Lounge m.v. alene udgør ca. 5 mio. kr.

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

### Direktionens og bestyrelsens ledelseshverv

#### **Orla Madsen**

Bestyrelsesmedlem i Unitssupport A/S  
Bestyrelsesmedlem i Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S  
Bestyrelsesmedlem i Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S  
Bestyrelsesmedlem i Silkeborg Udviklingselskab A/S  
Bestyrelsesmedlem i Radio Silkeborg af 1997 A/S  
Bestyrelsesmedlem i Cutrin Danmark A/S  
Bestyrelsesmedlem i Silkom A/S  
Bestyrelsesmedlem i Ottensten A/S  
Bestyrelsesmedlem i Silkeborg Kultur Event A/S  
Bestyrelsesmedlem i Alp Pant 2 A/S

#### **Ole Hansen**

Bestyrelsesmedlem i Unitssupport A/S  
Bestyrelsesmedlem i Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S  
Bestyrelsesmedlem i Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S  
Bestyrelsesmedlem i Superligaen A/S  
Bestyrelsesmedlem i Virklund Sport Finans A/S

#### **Per B. Christensen**

Direktør og bestyrelsesmedlem i Per B. Christensen, Silkeborg A/S  
Direktør og bestyrelsesmedlem i P.B.C. Holding, Silkeborg A/S

#### **Palle Madsen**

Direktør og bestyrelsesmedlem i Bureau 1 A/S

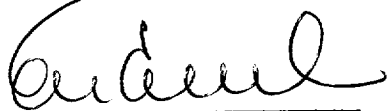
De øvrige medlemmer af bestyrelsen i SIF Fodbold Support A/S varetager ikke andre ledelseshverv end hvervet i SIF Fodbold Support A/S.

**LEDELSENS ÅRSBERETNING**

Årsregnskabet indstilles til godkendelse på generalforsamlingen, den 16. april 2002.

Silkeborg, den 26. marts 2002.

I direktionen:



Orla Madsen

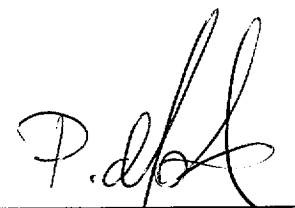
I bestyrelsen:



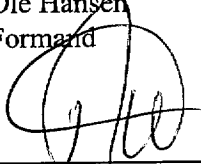
Ole Hansen  
Formand



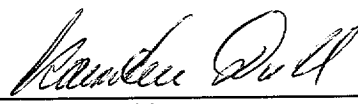
Orla Madsen



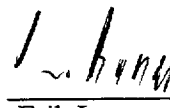
Palle Madsen



Per B. Christensen



Karsten Dahl



Erik Isager



Find Madsen

## REVISIONSPÅTEGNING

Vi har revideret det af ledelsen aflagte koncernregnskab og årsregnskab for 2001 for Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S.

### Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte danske revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at regnskaberne er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i regnskaberne anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om regnskabernes informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Supplerende oplysninger

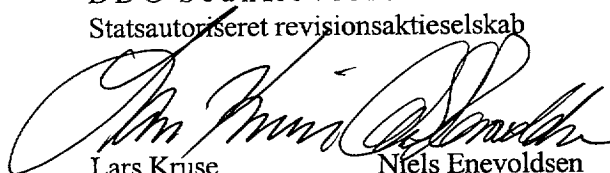
Som omtalt i årsberetningen forventer ledelsen, at der i lighed med tidligere år kan fremskaffes fornøden likviditet, som sikrer finansieringen af planlagte investeringer og den fremtidige drift. Regnskabet er som følge heraf aflagt med fortsat drift for øje. Vi har ikke fundet anledning til at anlægge en anden vurdering end ledelsen.

### Konklusion

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen, og at regnskaberne giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

Silkeborg, den 26. marts 2002

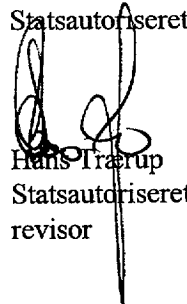
BDO ScanRevision  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab



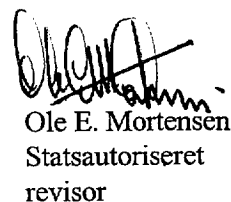
Lars Kruse  
Statsautoriseret  
revisor

Niels Enevoldsen  
Statsautoriseret  
revisor

Deloitte & Touche  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Hans Trørup  
Statsautoriseret  
revisor



Ole E. Mortensen  
Statsautoriseret  
revisor

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Generelt

Årsregnskabet for koncernen og moderselskabet er aflagt efter Årsregnskabslovens bestemmelser, danske regnskabsvejledninger og efter de af Københavns Fondsbørs fastlagte retningslinier for børsnoterede selskaber. Resultatopgørelsen og opstillingsformen er tilpasset selskabets særlige aktivitet.

Der er anvendt samme regnskabsprincipper som for årsregnskabet 2000.

De væsentligste anvendte regnskabs- og vurderingsmetoder er:

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet med tilhørende dattervirksomheder og associerede virksomheder. Dattervirksomhederne omfatter selskaber, hvor moderselskabet har en bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedens årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Der er foretaget eliminering af koncerninterne mellemværender, indtægter og udgifter og af eventuelle koncerninterne avancer og tab.

Der er ikke medtaget sammenligningstal på resultatopgørelsen, idet selskabet ikke sidste år aflagde koncernregnskab for år 2000.

### Minoritetsinteressernes andel

I koncernresultatopgørelsen og balancen anføres særskilt den andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets regnskab anvendes equity-metoden for investering i dattervirksomheder, og andelen af disse selskabers resultat medtages som indtægter af kapitalandel.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Associerede virksomheder omfatter selskaber, hvor koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerne, fx i kraft af ejerskab til minimum 20% af kapitalen.

Associerede virksomheder er værdiansat til indre værdi (equity-metoden), og andelen af disse selskabers resultat medtages som indtægter af kapitalandele.

### Transferindtægter og transferudgifter

Transferindtægter vedrører selskabets andel af transfersummer for solgte spillere.

Transferudgifter består af den bogførte værdi af solgte spillere tillagt handelsomkostninger samt afskrivning på kontraktrettigheder.

### Andre driftsindtægter

Posten omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktivitet.

### Immaterielle anlægsaktiver

Kontraktrettigheder optages til anskaffelsessum med fradrag af afskrivninger, som foretages lineært over kontraktperioden, eller til lavere dagsværdi. Kontraktrettigheder består af betalte transfers til andre klubber samt sign-on-fees til spillerne. Kontraktrettigheder under 100.000 kr. pr. spiller udgiftsføres.

Indretning af lejede lokaler er opført til anskaffelsessum med fradrag af afskrivninger, der foretages lineært over 10 år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Materielle anlægsaktiver

Bygninger til beboelse værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af afskrivninger, der foretages lineært over 50 år. Ombygninger på lejet grund afskrives over lejeperioden, som udgør 30 år. Driftsmidler værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af afskrivninger, der foretages lineært over 5 år. Driftsmidler m.v. med enhedsværdi under 9.800 kr. udgiftsføres i anskaffelsesåret.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder opføres til andelen i de respektive virksomheders regnskabsmæssige indre værdi på statustidspunktet med fradrag af interne fortjenester. I resultatopgørelsen medtages selskabets andel af resultatet efter fradrag af urealiserede interne fortjenester og tab. Andel i tilknyttede og associerede virksomheders skat udgiftsføres under skat af årets resultat. En eventuel negativ indre værdi modregnes i størst mulig omfang i mellemværende med disse tilknyttede og associerede virksomheder.

Værdipapirer værdiansættes til anskaffelsessum, eller lavere dagsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger er optaget til anskaffelsespris eller lavere nettorealiseringspris. Anskaffelsespris beregnes efter først ind - først ud (FIFO-metoden).

### Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til pålydende værdi med fradrag af hensættelser til dækning af mulige tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Likvide beholdninger

Obligationer er på balancetidspunktet opført til anskaffelsespris eller kursværdi, hvor denne er lavere.

### Valutaomregning

Alle mellemværender i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter statusdagens kurs. Ikke realiserede gevinster eller tab på de på statusdagen uafsluttede terminsforretninger, indgået til dækning af valutarisici på tilgodehavender og gæld i fremmed valuta, er medtaget i resultatopgørelsen og balancen.

### Selskabsskat

Skat af årets resultat omfatter beregnet selskabsskat af den skattepligtige indkomst samt regulering af udskudt skat.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske enhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 30%.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året samt likvider og træk på kassekredit ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte med udgangspunkt i resultat før finansielle poster, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, samt modtagne udbytter fra tilknyttede og associerede virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld samt udbetalinger til aktionærerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt træk på driftskreditten.



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER**

	Note	Moderselskabet	
		2001	2000
		kr.	tkr.
<b>Indtægter</b>			
Entré- og TV-indtægter .....		7.705.767	5.218
Sponsorindtægter .....		18.668.920	14.159
Transfer- og lejeindtægter .....		8.553.148	270
Præmier, UEFA m.v. ....		616.000	251
Andre driftsindtægter.....		4.658.342	21.088
		<b>40.202.177</b>	<b>40.986</b>
<b>Udgifter</b>			
Kamp- og spilleomkostninger .....		-4.870.326	-4.492
Personaleudgifter .....	1	-24.097.503	-20.616
Salgs- og administrationsomkostninger.....		-9.412.631	-6.715
Transfer- og lejeudgifter.....		-4.955.175	-5.935
Afskrivninger, driftsmidler, lokaler og bygninger .....		-1.509.505	-915
		<b>-44.845.140</b>	<b>-38.673</b>
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER.....</b>		<b>-4.642.963</b>	<b>2.313</b>
Resultat af tilknyttet virksomhed før skat.....		0	-156
Resultat af associerede virksomheder før skat...		-674.040	47
Renteindtægter m.v.....		232.905	402
Renteudgifter m.v. ....		-1.865.729	-710
		<b>-2.306.864</b>	<b>-417</b>
<b>RESULTAT AF ORDINÆR DRIFT .....</b>		<b>-6.949.827</b>	<b>1.896</b>
Skat af årets resultat.....	2	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT FØR MINORITETS-ANDELE .....</b>		<b>-6.949.827</b>	<b>1.896</b>
Minoritetsaktionærers andel af årets resultat .....		95.732	0
<b>ÅRETS RESULTAT .....</b>		<b>-6.854.095</b>	<b>1.896</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2001 kr.	2000 tkr.	2001 kr.	2000 tkr.
<b>AKTIVER</b>					
Kontraktrettigheder.....		6.990.529	7.394	6.990.529	7.394
Indretning af lejede lokaler.....		67.505	78	67.505	78
Lejedepositum.....		103.969	65	73.050	34
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> .....	3	<b>7.162.003</b>	<b>7.537</b>	<b>7.131.084</b>	<b>7.506</b>
Grunde og bygninger.....		2.605.487	2.661	2.605.487	2.661
Ombygning på lejet grund.....		28.938.413	29.675	28.938.413	29.675
Driftsmidler.....		1.358.739	1.274	1.058.697	1.014
<b>Materielle anlægsaktiver</b> .....	4	<b>32.902.639</b>	<b>33.610</b>	<b>32.602.597</b>	<b>33.350</b>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed.....		-	-	0	144
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		0	85	0	85
Andre værdipapirer.....		112.183	124	112.183	124
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> .....	5	<b>112.183</b>	<b>209</b>	<b>112.183</b>	<b>353</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> .....		<b>40.176.825</b>	<b>41.356</b>	<b>39.845.864</b>	<b>41.209</b>
Handelsvarer.....		177.855	417	177.855	417
<b>Varebeholdninger</b> .....		<b>177.855</b>	<b>417</b>	<b>177.855</b>	<b>417</b>
Tilgodehavender.....	6	10.502.729	19.323	10.337.500	18.802
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed.....	7	-	-	0	918
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....	8	46.257	53	46.257	53
Periodeafgrænsningsposter.....		214.584	411	176.620	411
<b>Tilgodehavender</b> .....		<b>10.763.570</b>	<b>19.787</b>	<b>10.560.377</b>	<b>20.184</b>
Indestående i pengeinstitutter.....		98.470	599	18.076	99
Kassebeholdning.....		58.507	5	58.507	5
<b>Likvide beholdninger</b> .....		<b>156.977</b>	<b>604</b>	<b>76.583</b>	<b>104</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> .....		<b>11.098.402</b>	<b>20.808</b>	<b>10.814.815</b>	<b>20.705</b>
<b>AKTIVER</b> .....		<b>51.275.227</b>	<b>62.164</b>	<b>50.660.679</b>	<b>61.914</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2001 kr.	2000 tkr.	2001 kr.	2000 tkr.
<b>PASSIVER</b>					
Aktiekapital.....	9	28.159.800	28.160	28.159.800	28.160
Overført underskud.....	10	-16.062.467	-9.208	-16.062.467	-9.208
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>12.097.333</b>	<b>18.952</b>	<b>12.097.333</b>	<b>18.952</b>
<b>Minoritetsinteresser .....</b>		<b>0</b>	<b>96</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hensættelse vedr. tilknyttet virksomhed .....		-	-	166.642	0
<b>HENSÆTTELSER.....</b>		<b>0</b>	<b>96</b>	<b>166.642</b>	<b>0</b>
Langfristet gæld .....		23.306.280	25.544	23.306.280	25.544
<b>Langfristet gæld .....</b>	11	<b>23.306.280</b>	<b>25.544</b>	<b>23.306.280</b>	<b>25.544</b>
Kortfristet del af langfristet gæld .		1.138.781	1.647	1.138.781	1.647
Gæld til pengeinstitutter .....		5.160.382	5.410	5.160.382	5.410
Leverandørgæld og skyldige omkostninger .....		4.573.779	5.042	4.284.624	4.932
Anden gæld .....		4.730.780	4.917	4.238.745	4.873
Periodeafgrænsningsposter.....		267.892	556	267.892	556
<b>Kortfristet gæld.....</b>		<b>15.871.614</b>	<b>17.572</b>	<b>15.090.424</b>	<b>17.418</b>
<b>GÆLD.....</b>		<b>39.177.894</b>	<b>43.116</b>	<b>38.396.704</b>	<b>42.962</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>51.275.227</b>	<b>62.164</b>	<b>50.660.679</b>	<b>61.914</b>
<b>Honorarer til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>	12				
<b>Nærtstående parter</b>	13				
<b>Sikkerhedsstillelser</b>	14				
<b>Eventualforpligtelser</b>	15				

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

	Koncernen	Moderselskabet	
	2001 tkr.	2001 tkr.	2000 tkr.
Resultat før finansielle poster.....	-4.643	-2.753	2.313
Afskrivninger indeholdt i resultatet .....	5.674	5.618	6.458
Transferindtægter og salg af transferrettigheder indeholdt i resultatet .....	-8.553	-8.553	-15.272
Ændring i tilgodehavender hos tilknyttede og associerede virksomheder.....	-332	-987	272
Ændring i varebeholdninger.....	239	239	-233
Ændring i øvrige driftstilgodehavender .....	-2.056	-2.373	3.788
Ændring i kortfristet driftsgæld.....	-3.017	-3.644	5.804
<b>Pengestrømme fra drift før renter.....</b>	<b>-12.688</b>	<b>-12.453</b>	<b>3.130</b>
Renteindbetalinger.....	233	315	402
Renteudbetalinger.....	-1.865	-1.859	-710
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER...</b>	<b>-14.320</b>	<b>-13.997</b>	<b>2.822</b>
Investering i kontraktrettigheder m.v.....	-5.239	-5.239	-1.334
Investering i ombygning på lejet grund .....	-315	-315	-26.593
Investering i øvrige materielle anlægsaktiver.....	-622	-525	-302
Investering i finansielle anlægsaktiver.....	-250	-250	-300
Indbetalt ved salg af transfer samt transferrettigheder .....	23.138	23.138	
Salg af materielle anlægsaktiver m.v. ....	145	145	153
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	12	12	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGS- AKTIVITETER .....</b>	<b>16.869</b>	<b>16.966</b>	<b>-28.376</b>
Afdrag på langfristet gæld.....	-2.746	-2.746	-2.219
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	0	0	22.600
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGS- AKTIVITETER.....</b>	<b>-2.746</b>	<b>-2.746</b>	<b>20.381</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-197</b>	<b>223</b>	<b>-5.173</b>
Likvide beholdninger og kassekredit primo .....	-4.806	-5.307	-134
<b>Likvide beholdninger og kassekredit ultimo.....</b>	<b>-5.003</b>	<b>-5.084</b>	<b>-5.307</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note	
	2001		2001	2000		
	kr.		kr.	tkr.		
<b>Personaleudgifter</b>					<b>1</b>	
Antal personer beskæftiget i gennemsnit.....	42		39	37		
Heraf kontraktspillere.....	27		27	29		
De samlede personaleudgifter kan opgøres således:						
Lønninger incl. feriepengeregulering.....	24.365.974		23.116.273	21.629		
Refusioner.....	-407.346		-407.346	-674		
Andre udgifter til social sikring.....	138.875		130.958	105		
Lønrefusion Unitssupport A/S.....	0		-360.000	-444		
	<b>24.097.503</b>		<b>22.479.885</b>	<b>20.616</b>		
Vederlag til bestyrelse og direktion udgør.....	0		0	0		
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>2</b>	
Skat af årets resultat.....	0		0	0		
Andel af skat i tilknyttet virksomhed.....	0		0	0		
Andel af skat i associerede virksomheder.....	0		0	0		
	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					<b>3</b>	
	Koncernen			Moderselskabet		
	Indretning			Indretning		
	Kontrakt-	af lejede	Leje-	Kontrakt-	af lejede	Leje-
	rettigheder	lokaler	depositum	rettigheder	lokaler	depositum
Anskaffelsessum 1. januar						
2001.....	20.209.819	105.024	65.319	20.209.819	105.024	34.400
Tilgang til anskaffelsespriser..	5.200.000	0	40.250	5.200.000	0	40.250
Afgang til anskaffelsespriser..	-11.123.319	0	-1.600	-11.123.319	0	-1.600
<b>Anskaffelsessum 31. december 2001.....</b>	<b>14.286.500</b>	<b>105.024</b>	<b>103.969</b>	<b>14.286.500</b>	<b>105.024</b>	<b>73.050</b>
Afskrivninger 1. januar 2001..	12.815.642	27.017		12.815.642	27.017	
Afskrivninger solgte aktiver ..	-9.684.039	0		-9.684.039	0	
Årets afskrivninger.....	4.164.368	10.502		4.164.368	10.502	
<b>Afskrivninger 31. december 2001.....</b>	<b>7.295.971</b>	<b>37.519</b>		<b>7.295.971</b>	<b>37.519</b>	
<b>Bogført værdi 31. december 2001.....</b>	<b>6.990.529</b>	<b>67.505</b>	<b>103.969</b>	<b>6.990.529</b>	<b>67.505</b>	<b>73.050</b>

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver

4

	Koncernen			Morderselskabet		
	Grunde og bygninger	Ombygning på lejet grund	Driftsmidler	Grunde og bygninger	Ombygning på lejet grund	Driftsmidler
Anskaffelsessum 1. januar 2001 .....	2.758.375	31.349.091	2.004.622	2.758.375	31.349.091	1.721.061
Tilgang til anskaffelsespriser ..	0	315.405	621.197	0	315.405	524.776
Afgang til anskaffelsespriser..	0	0	-216.662	0	0	-216.662
<b>Anskaffelsessum 31. december 2001 .....</b>	<b>2.758.375</b>	<b>31.664.496</b>	<b>2.409.157</b>	<b>2.758.375</b>	<b>31.664.496</b>	<b>2.029.175</b>
Afskrivninger 1. januar 2001 ..	97.720	1.673.703	730.625	97.720	1.673.703	706.995
Afskrivninger solgte aktiver ..	0	0	-67.425	0	0	-67.425
Årets afskrivninger.....	55.168	1.052.380	387.218	55.168	1.052.380	330.908
<b>Afskrivninger 31. december 2001 .....</b>	<b>152.888</b>	<b>2.726.083</b>	<b>1.050.418</b>	<b>152.888</b>	<b>2.726.083</b>	<b>970.478</b>
<b>Bogført værdi 31. december 2001 .....</b>	<b>2.605.487</b>	<b>28.938.413</b>	<b>1.358.739</b>	<b>2.605.487</b>	<b>28.938.413</b>	<b>1.058.697</b>
Ejendomsværdi 1. januar 2001 .....	2.450.000			2.450.000		

I anskaffelsessummen for bygninger på lejet grund er der aktiveret byggelånsrenter for i alt 626.666 kr.

## Finansielle anlægsaktiver

5

	Koncernen		Morderselskabet		
	Associerede virksomheder	Andre værdi papirer	Tilknyttede virksomheder	Associerede virksomheder	Andre værdi papirer
Anskaffelsessum 1. januar 2001 .....	196.000	123.830	300.000	196.000	123.830
Tilgang til anskaffelsespriser .....	250.000	0	0	250.000	0
Afgang til anskaffelsespriser.....	0	-11.647	0	0	-11.647
<b>Anskaffelsessum 31. december 2001 .....</b>	<b>446.000</b>	<b>112.183</b>	<b>300.000</b>	<b>446.000</b>	<b>112.183</b>
Op- og nedskrivninger 1. januar 2001.....	-110.629	0	-156.410	-110.629	0
Årets op- og nedskrivninger .....	-335.371	0	-143.590	-335.371	0
<b>Op- og nedskrivninger 31. december 2001 .....</b>	<b>-446.000</b>	<b>0</b>	<b>-300.000</b>	<b>-446.000</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31. december 2001 .....</b>	<b>0</b>	<b>112.183</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>112.183</b>

## Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Virksomhed	Egenkapital	Ejerandel	Årets resultat	Bogført værdi
Unitssupport A/S .....	-1.739.655	60%	-1.978.977	0
			<b>-1.978.977</b>	<b>0</b>

## NOTER

## Note

**Kapitalandel i associeret virksomhed**

Virksomhed	Egenkapital	Ejerandel	Årets resultat	Bogført værdi
Handelsanpartsselskabet af 10. marts 1998 (Jack-Pot) Silkeborg .....	-87.340	50%	-258.081	0
Top Performance Support A/S* .....	-	50%	-	0
			<b>-258.081</b>	<b>0</b>

\* Der er endnu ikke udarbejdet årsregnskab.

**Tilgodehavender**

Af det samlede tilgodehavende forfalder 472.831 kr. senere end 1 år efter statusdagen.

6

**Moderselskabet**

2001	2000
kr.	tkr.

**Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed****Unitssupport A/S**

Tilgodehavende .....	1.573.013	918
Andel af årets resultat.....	-1.883.245	0
Nedskrivning af aktier .....	143.590	0
Hensættelse vedrørende tilknyttet virksomhed .....	166.642	0
	<b>-1.573.013</b>	<b>0</b>
<b>Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed i alt .....</b>	<b>0</b>	<b>918</b>

7

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2001 kr.	2000 tkr.	2001 kr.	2000 tkr.	
<b>Tilgodehavende hos associerede virksomheder</b>					<b>8</b>
<b>Jack-Pot ApS</b>					
Tilgodehavende .....	89.926	53	89.926	53	
Andel af årets resultat.....	-129.040	0	-129.040	0	
Nedskrivning af aktier.....	85.371	0	85.371	0	
	<b>-43.669</b>	<b>0</b>	<b>-43.669</b>	<b>0</b>	
<b>Nettotilgodehavende, Jack-Pot ApS.....</b>	<b>46.257</b>	<b>53</b>	<b>46.257</b>	<b>53</b>	
<b>Top Performance Support A/S</b>					
Tilgodehavende .....	295.000	0	295.000	0	
Andel af årets resultat.....	-545.000	0	-545.000	0	
Nedskrivning af aktier .....	250.000	0	250.000	0	
	<b>-295.000</b>	<b>0</b>	<b>-295.000</b>	<b>0</b>	
<b>Nettotilgodehavende, Top Performance Support A/S.....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Tilgodehavende hos associerede virksomheder i alt.....</b>	<b>46.257</b>	<b>53</b>	<b>46.257</b>	<b>53</b>	
<b>Aktiekapital</b>					<b>9</b>
Den tegnede kapital består af:					
A-aktier 1.800 stk. á 1.000 kr.....	1.800.000	1.800	1.800.000	1.800	
	<b>1.800.000</b>	<b>1.800</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.800</b>	
B-aktier 263.598 stk. á 100 kr. ....	26.359.800	26.360	26.359.800	26.360	
	<b>26.359.800</b>	<b>26.360</b>	<b>26.359.800</b>	<b>26.360</b>	
	<b>28.159.800</b>	<b>28.160</b>	<b>28.159.800</b>	<b>28.160</b>	
<b>Overført underskud</b>					<b>10</b>
Saldo 1. januar .....	-9.208.372	-11.104	-9.208.372	-11.104	
Henlagt af årets resultat.....	-6.854.095	1.896	-6.854.095	1.896	
<b>Saldo 31. december .....</b>	<b>-16.062.467</b>	<b>-9.208</b>	<b>-16.062.467</b>	<b>-9.208</b>	



## NOTER

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>		Note
	<b>2001</b> kr.	<b>2000</b> tkr.	<b>2001</b> kr.	<b>2000</b> tkr.	
<b>Langfristet gæld med forfald senere end 5 år fra statusdagen</b>					<b>11</b>
Langfristet gæld med forfald senere end 5 år fra statusdagen.....	19.127.209	19.155	19.127.209	19.155	
	<b>19.127.209</b>	<b>19.155</b>	<b>19.127.209</b>	<b>19.155</b>	

	<b>Moderselskabet</b>		Note
	<b>2001</b> kr.	<b>2000</b> tkr.	
<b>Honorarer til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			<b>12</b>
De samlede honorarer til de generalforsamlingsvalgte revisorer udgør:			
<b>BDO ScanRevision Statsautoriseret revisionsaktieselskab</b>			
Lovpligtig revision .....	50.000	50	
Andre ydelser end revision.....	166.500	127	
	<b>216.500</b>	<b>177</b>	
<b>Deloitte &amp; Touche Statsautoriseret Revisionsaktieselskab</b>			
Lovpligtig revision .....	50.000	50	
Andre ydelser end revision.....	144.800	298	
	<b>194.800</b>	<b>348</b>	

**Nærtstående parter** **13**  
SIF Fodbold Support A/S anser følgende som værende nærtstående parter:

- Silkeborg Idrætsforening af 1917, som ejer ca. 40% af stemmerettighederne i selskabet
- Tilknyttede og associerede selskaber
- Selskabets direktion og bestyrelse samt selskaber, hvori disse har en betydelig indflydelse

Silkeborg Idrætsforening af 1917 anses i kraft af stemmerettighederne på ca. 40% samt en vedtægtsmæssig ret til at udpege 3 bestyrelsesmedlemmer for at have bestemmende indflydelse i selskabet.

Transaktioner med nærtstående parter i 2001:

Selskabets ledelse har på balancedagen, i forbindelse med en midlertidig udvidelse af selskabets kreditfaciliteter, afgivet en tidsbegrænset kaution på 2 mio. kr. for selskabets bankmellemværende.

**NOTER****Note**

Der har herudover i 2001 alene været transaktioner af vurderet uvæsentlig betydning mellem selskabet og dets nærtstående parter.

Alle transaktioner mellem selskabet og nærtstående parter er sket på normale markedsvilkår.

**Sikkerhedsstillelser****14**

Til sikkerhed for langfristet gæld er der udstedt løsørejerpantebrev på 5.000.000 kr. med sikkerhed i driftsinventar og –materiel samt goodwill.

	<b>Moderselskabet</b>		
	<b>2001</b>	<b>2000</b>	
	kr.	tkr.	
<b>Eventualforpligtelser</b>			<b>15</b>
Leasing - årlige ydelser .....	135.812	136	
- den samlede forpligtelse udgør .....	169.705	306	
- gennemsnitlig restløbetid i mdr. ....	15	27	

SIF Fodbold Support A/S indgik i december 2000 en 10 årig aftale med Investeringselskabet af 28. december 2000 A/S om overdragelse af rettigheder til 50% af de fremtidige transferindtægter/forsikringserstatninger ved salg af nuværende og kommende kontraktspillere til andre klubber. Den anførte aftale er i december 2001 overtaget af Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S. SIF Fodbold Support A/S har en køberet til de overdragne rettigheder, der til enhver tid kan udnyttes, såfremt dette vurderes at være fordelagtigt.

SIF Fodbold Support A/S har indgået en tidsbegrænset lejeaftale med Silkeborg Kommune om benyttelse af stadion. Lejeaftalen løber indtil 2030, hvorefter Silkeborg Kommune vederlagsfrit kan overtage de af SIF Fodbold Support A/S foretagne ombygninger af stadion.

Der er pr. 31. december 2001 åbentstående valutaterminsforretninger for i alt 3.996 tkr. (325 tGBP) til sikring af tilgodehavende hos Bolton FC.